







# מדיניות קיימות סביבתית קבוצת אשטרום



 קבוצת אשטרום הינה חברת בנייה ונדל"ן אשר פועלת בתחומים מגוונים, ביניהם קבלנות, תעשייה, זכינות, יזום, פיתוח ושיווק שכונות מגורים, רכישה וניהול נכסים.

 הקבוצה רואה מחויבות בשמירה על הסביבה בה היא פועלת כחלק בלתי נפרד מההתנהלות היומיומית שלה. עיסוקי הקבוצה השונים מגלמים בתוכם משמעויות סביבתיות רבות, לכן החברה רואה בהגנה על הסביבה ערך משמעותי ומחויבת להתמודדות מעמיקה עם הנושא מתוך אחריות לדורות העתיד לצד המשכיות שגשוגה בסביבה משתנה. מטרת מסמך זה היא לבטא את מחויבותנו לקידום קיימות סביבתית ולפרט את כוונותינו ותכניותינו לשיפור ביצועי איכות הסביבה של הקבוצה.

 הקבוצה פועלת לצמצם את ההשפעה הסביבתית של פעילותה, בכדי להיות מובילה בתחומה הן ברמה המקומית והן ברמה הלאומית, תוך הקפדה על נקיטת גישה מונעת לאתגרים סביבתיים והפחתה של טביעת הרגל הפחמנית בכל מגזרי הפעילות של הקבוצה. אנו פועלים באופן אשר מביא בחשבון את ההשפעה הסביבתית של כל פעולה שהחברה נוקטת ומקדמים בחינה ויישום של חדשנות סביבתית לצד שילוב פתרונות סביבתיים ברי קיימא.

 הקבוצה מאמינה שבאופן הניהול האמור לעיל, ישנן הזדמנויות רבות לא רק להפחתת השפעתנו הסביבתית, אלא ליצירת השפעה חיובית לאורך זמן. זאת בבחירת אופן הבנייה שלנו, ביצירת פתרונות סביבתיים ארוכי זמן, בייצור מוצרי הבנייה שלנו, וביצירת סביבת חיים נעימה המאפשרת חיים איכותיים, באופן שגם יתרום לנו ברמה העסקית. בהתאם, קבוצת אשטרום הציבה לעצמה יעדים שאפתניים לקידום קיימות סביבתית:

**01** נייטרליות פחמנית (Net Zero) בכל שרשרת הערך עד 2050  
הן בפליטות ישירות ועקיפות

**02** יעד ביניים  
הפחתה של 50% בפליטות הפחמן עד שנת 2040 (ביחס לנתוני שנת הבסיס 2020)



## תחולה

מדיניות זו תקפה על כל הפעילות של קבוצת אשטרום, כולל כל החברות הבנות והעובדים שלהן ועובדי הקבלן ולאורך כל שרשרת האספקה, כולל כל מי שמספק שירותים במסגרת הפרויקטים של הקבוצה בכל הארצות בהן היא פועלת.

## ציות, עמידה ברגולציה וניהול סיכונים

הקבוצה פועלת להקפדה על ציות מלא לכל הרגולציה הסביבתית ועובדת בשיתוף פעולה הדוק ובאופן חיובי עם הרגולטורים ומחזיקי עניין סביבתיים אחרים.

אנו פועלים באופן של מניעת זיהום כדרך למזער השפעות שליליות, שליטה בסיכונים עסקיים ויישום תוכניות מגירה בעת הצורך.

לדוגמה, במסגרת פעילות הייצור שלנו ב'אשטרום תעשיות' אנו דואגים לקבל היתרי פליטה מוסדרים וכן, מחזיקים ברישיונות עסק הכוללים התייחסות להיבטים סביבתיים וחברתיים.

## תווי תקן ירוקים ותקני בנייה ירוקה

קבוצת אשטרום מרחיבה את העשייה מעבר לציות להנחיית החוק, ככל שניתן.

אשטרום תעשיות, מייצרת לרוב מוצרי בנייה בעלי תו ירוק, ואנו מקפידים לעשות בהם שימוש עבור מיזמי הבנייה שלנו, ככל שניתן. באשטרום נכסים וגם באשדר אנו מקפידים על בנייה לפי תקן הבנייה הירוקה הישראלי 5281 כנדרש בחוק. כמו כן, במיזמים נבחרים מתוכננים ונבנים מיזמים בהתאם לתקן LEED GOLD, לכל הפחות.

החברה תדאג להמשיך ולהקפיד על שימוש בתקנים ירוקים ותקני בנייה ירוקה בתכנון, בחומרים ובתהליך הבנייה עצמו.

**הקבוצה שמה לעצמה יעד של 100% הסמכה ירוקה, בארץ ובעולם, עד 2050.**

## צמצום השימוש באנרגיה

במסגרת ההבנה כי יש לפעול במרץ להפחתת השפעתנו על שינוי האקלים, הקבוצה מתחייבת לצמצם למינימום את השימוש באנרגיה בתחומי הפעילות של החברה על ידי הפחתת שימוש במשאבי טבע במידת האפשר ומעבר למקורות אנרגיה מתחדשת ככל האפשר. אנו משלבים פתרונות אנרגיה מתחדשת במבנים רבים אשר בבעלותנו.

כך, למשל, אנו עומלים על מגוון מיזמי התייעלות אנרגטית כגון התקנת עמדות שיתופיות להטענת רכבים חשמליים, התקנת מגדלי קירור (VRF) ליעילות אנרגטית מוגברת במיזוג מבנים וכדומה. זרוע האנרגיה המתחדשת של קבוצת אשטרום מביאה לשיפור התנהלותנו בתחום זה והיא אמונה על התקנת מערכות סולאריות בכל הגגות והאתרים הפוטנציאליים לכך.

## קידום חדשנות סביבתית

הקבוצה תפעל לאיתור ויישום פתרונות חדשניים – חומרים, טכנולוגיות ושיטות עבודה – אשר יתנו מענה לאתגרים סביבתיים בפעילותנו. כמו כן, הקבוצה תרחיב את פעילותה לצמצום השפעות סביבתיות ויישום כלכלה מעגלית בתהליכי הייצור, הבניה וניהול הנכסים (הפחתה, שימוש חוזר ומחזור).

מוצרינו המיוצרים ע"י אשטרום תעשיות משמשים חברות נוספות בקבוצה ועל כן, אנו פועלים כל העת להרחיב את מהלכינו לבחינת הזדמנויות ליישום חדשנות בפעילותנו הן בהיבטי חומרי גלם, מוצרים חדשניים וכן, שיטות בניה חדשות.

## ניהול, צמצום פסולת ומחזור

קבוצת אשטרום מחויבת לטיפול בפסולות הבניין בהתאם להנחיות משרד הבריאות ובהתאם, מקפידה כי כלל החומרים מועברים מהאתרים ישירות לאתרי טיפול והטמנה מורשים. עבורנו, מעבר לעובדה כי מדובר

הקבוצה תעודד השתתפות של עובדים שתפקידיהם משפיעים על ההתנהלות הסביבתית שלנו בהדרכות העשרה, בכנסים וימי עיון המרחיבים את ידיעותיהם ומספקים כלים שיסייעו להם לצמצם שימוש במשאבים ולפתח כיווני פעולה חדשים ומשופרים בתחום.

## **עידוד שרשרת אספקה סביבתית**

לספקים שלנו תפקיד משמעותי בהשפעתם על היכולת שלנו לצמצם את ההשפעות הסביבתיות של פעילותנו.

אנו רואים בספקינו ובקבלנים איתם אנו עובדים, שותפים לדרך ולהצלחה שלנו להשיג התנהלות סביבתית יותר ושיפור מתמיד.

אנו נפעל לקידום רכש מספקים מקומיים, ככל האפשר, על מנת לצמצם את ההשפעות הסביבתיות שכרוכות בהובלה של המוצרים, כמו גם לשם תרומה לכלכלה המקומית. יתרה על כך, אנו מצפים מן הספקים שלנו להפגין גישה אחראית כלפי הסביבה ולאמץ את העקרונות המובאים במדיניות זו במידת האפשר. לשם כך נקדם מולם את המודעות לחשיבות הנושא, נבצע הערכה של פעילותם לקידום ESG בכלל וקיימות סביבתית בפרט וננסה לשתף עימם כלים וידע נצבר בקבוצה בתחום. כמו כן, אנו ניערך לאיסוף המידע הנדרש למדידת השפעתם הסביבתית של ספקינו המרכזיים על פעילותנו.

בהנחיה רגולטורית, אנו אחראים לטיפול נאות בפסולת הנוצרת כתוצאה מפעילותנו ונמשיך לפעול כך.

כלל פסולת הבנייה במיזמים שלנו, מופנית לאתרים מורשים ואנו פועלים לאתר דרכים נוספות למחזור חומרי בנייה על מנת להימנע מהטמנה. כך למשל, פסולת בניין שניתנת למחזור מטופלת ולעיתים אף נמכרת להמשך טיפול כדוגמת משטחי עץ ופסולת ברזל. כך גם פסולת מהמחצבה אשר מסייעת לנו לשמש כחומר גלם לסלילת כבישים.

הקבוצה מתחייבת לצמצם את השימוש בנייר בפעילות המטה והמשרדים. במסגרת זאת, קודמו מספר מהלכי דיגיטציה נרחבים בקבוצה כחלק מתהליך טרנספורמציה דיגיטלי חוצה קבוצה.

## **ניהול וצמצום השימוש במים וכמות השפכים**

במסגרת הפעילות שלנו, אנו שואפים למזער את השימוש במים ולמחזר מים ככל האפשר. השפכים במתקני הייצור שלנו מטוהרים ומנוקזים באופן מבוקר ובהתאם לחוקים המקומיים, ובמידת האפשר אף מעבר לדרישות הרגולציה (כדוגמת פעילותנו לשימוש חוזר במים במפעלי ישראל בטון בהם כ- 99.2% מהמים אינם מועברים למי הביוב).

## **מעורבות עובדים והעלאת מודעות מחזיקי העניין שלנו לשמירה על הסביבה**

מתוך הבנה כי מעגלי השפעותינו רחבים אף יותר כאשר מחזיקי העניין שלנו מקדמים עימנו את הערכים והנושאים המהותיים לפעילותנו, אנו פועלים להגברת המודעות לשמירה על איכות הסביבה, בקרב עובדינו, ספקינו, לקוחותינו ומחזיקי עניין נוספים.

## מנגנון הניהול ליישום המדיניות – תחומי אחריות ובעלי תפקידים

- 01** **פונקציית ציוד**  
 על-מנת להטמיע את מדיניות הקיימות הסביבתית, קבוצת אשטרום מינתה אחראית ESG האמונה, בין היתר, על תכלול תחום הקיימות הסביבתית ואשר תרכז את הפעילויות השונות הנדרשות לשם הטמעה ופיקוח שוטף על המדיניות.
- 02** **ועדת היגוי מטעם הנהלה הבכירה**  
 הנהלת אשטרום רואה את עצמה מחויבת למדיניות זו והיישום האפקטיבי שלה לאורך זמן. ועדת ההיגוי תדון בנושאים מהותיים המהווים סיכון אפשרי לקבוצה ועל נושאים מהותיים אחרים כפי שייקבע מעת לעת על ידי כחלק מתהליך ההערכה הסביבתי בקבוצה. ההרכב שלה ומועדי ההתכנסות יקבעו על-ידי הנהלת הקבוצה.
- 03** **מנהלים בכירים בקבוצה ובחברות הבנות**  
 מנהלים בכירים בקבוצת אשטרום אחראיים על היישום היומ-יומי של ההנחיות ועקרונות העבודה המפורטים במדיניות זו, וכן על הפיקוח אחר מילוי חובות נוספות הנדרשות מעובדיהם כמפורט במדיניות זו.
- 04** **עובדי הקבוצה והחברות הבנות**  
 עובדי אשטרום אחראיים למלא אחר ההוראות המפורטות במדיניות זו, ובנהלי העבודה המלווים אותה, באופן מלא.

## פרסום ותקשור המדיניות

מדיניות הקיימות הסביבתית של קבוצת אשטרום זמינה לכלל מחזיקי העניין באתר האינטרנט של הקבוצה. דיווח אודות פעילותנו בתחום מתפרסם בדו"ח ה- ESG של הקבוצה.

אנו מזמינים את מחזיקי העניין שלנו לשלוח משוב, הצעות ורעיונות בתחום לכתובת:  
[esg@ashtrom.co.il](mailto:esg@ashtrom.co.il)