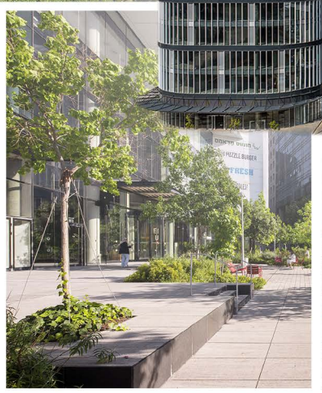
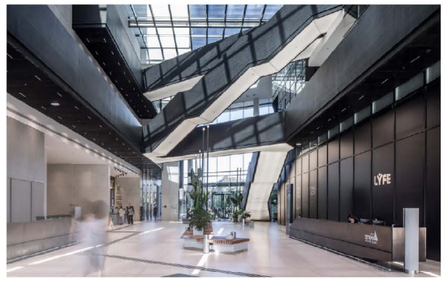
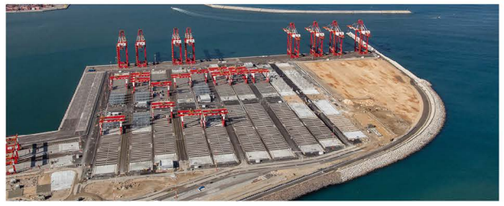
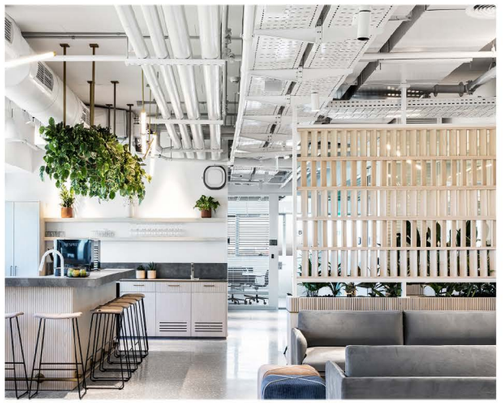
קבוצת

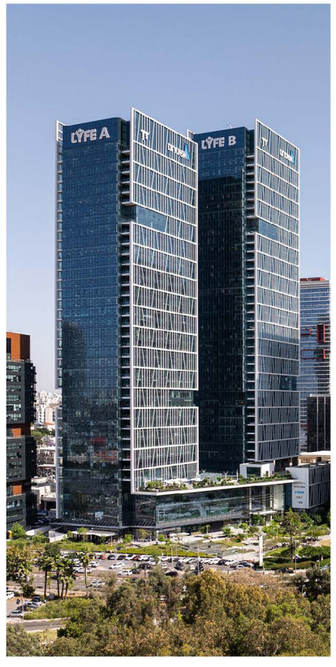
אשטרום











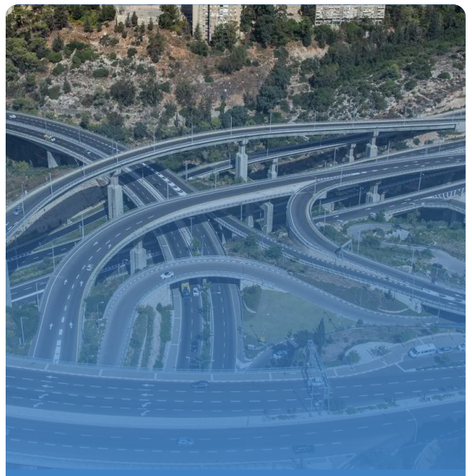
ESG

2024

תוכן עניינים

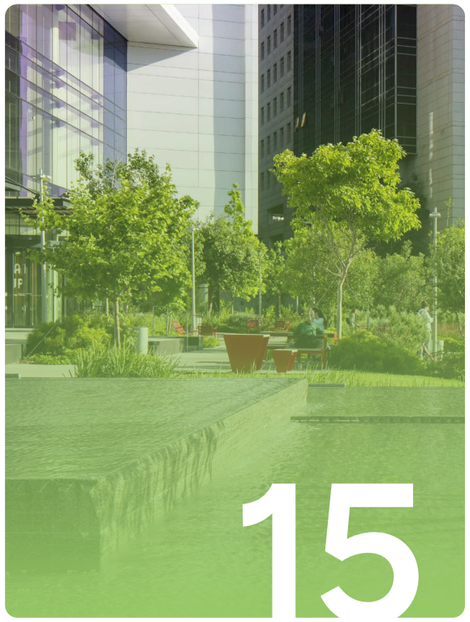
03 דבר יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל קבוצת אשטרום

04 דבר מובילי ה–ESG בקבוצת אשטרום



05 אודות קבוצת אשטרום

10 מחוייבים לקידום ESG



15 סביבה בת–קיימא

46 סביבה קהילתית בריאה ובטוחה

66 סביבה עסקית אתית

86 נספחים

הדוח כתוב בלשון זכר מטעמי נוחות בלבד | יש לראות בכתוב כמתייחס גם ללשון נקבה

דבר יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל קבוצת אשטרום

השנה החולפת הייתה מלאה באתגרים לצד הזדמנויות. עם פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" באוקטובר 2023, נאלצה קבוצת אשטרום להתמודד עם מציאות חדשה ומורכבת אשר נמשכה גם במהלך 2024. אחד האתגרים המשמעותיים שהביאה איתה המלחמה, היה הצורך לשמור על רציפות תפקודית ותפעולית, תוך התאמה מהירה של הפעילות באתרי הבנייה לאילוצים הלוגיסטיים ולשיבושים בשרשרת האספקה.

אנו מקפידים על בטיחותם ורווחתם של עובדינו, ומשקיעים בהתפתחותם המקצועית והאישית. אנחנו גאים ברוח ההתנדבות והנתינה שהפגינו העובדים שלנו בתקופה מאתגרת זו, רוח המשקפת את ערכי הליבה של הקבוצה.

על אף האתגרים הרבים ובהתאם למחויבותנו לקהילה ולחברה בישראל, התגייסנו למען הקהילה וכוחות הביטחון והמשכנו לקיים דיאלוג פתוח ושקוף עם מחזיקי העניין שלנו.

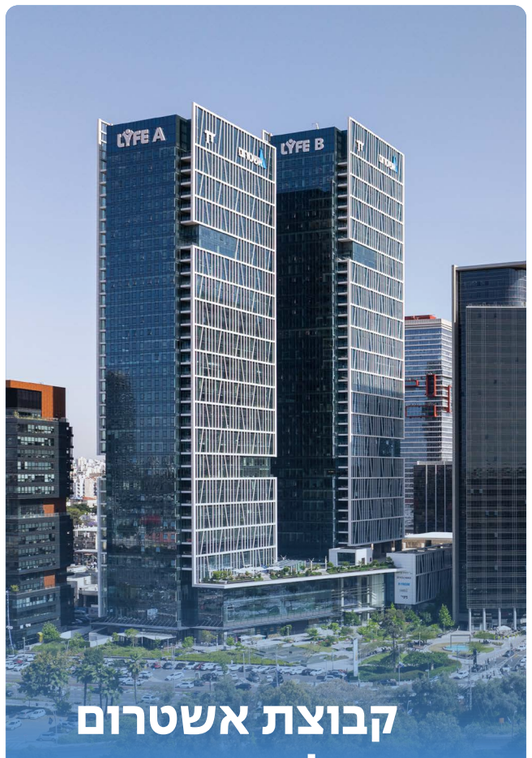
במהלך שנת 2024, המשכנו לפעול בנחישות ולהוביל את ענף הבנייה והנדל"ן בישראל. קידמנו פרויקטים קיימים, שהפכו כבר לחלק מהמציאות של כולנו, יזמנו פרויקטים חדשים, הטמענו טכנולוגיות מתקדמות לשיפור המוצרים והשירותים שלנו ופיתחנו פתרונות יצירתיים לצרכי השוק המשתנים. כמו כן, הקדשנו מאמצים לפתח מוצרים, ליזום, לבנות ולנהל פרויקטים באופן בר קיימא, ובכך להמשיך לתרום להתמודדות עם האתגרים הכלכליים, החברתיים והסביבתיים העומדים בפנינו. אנו מאמינים כי באמצעות פעילות זו, נבטיח עתיד טוב יותר לדורות הבאים ונחזק את הקהילה והסביבה שבה אנו פועלים.

אנו גאים להמשיך להוביל את קבוצת אשטרום להיות בחזית העשייה בתחומי ה-ESG בישראל בכלל ובסקטור הבנייה בפרט. בהתאם, אנו שמחים להציג את עשייה זו בדוח השלישי של הקבוצה, המהווה נדבך נוסף במסע שלנו בתחום.

אנו מזמינים אתכם לעיין בדוח ה-ESG של קבוצת אשטרום לשנת 2024 ולהתרשם מהעשייה והיוזמות שאנו מובילים בתחום חשוב זה.

אברהם (רמי) נוסבאום
יו"ר דירקטוריון
קבוצת אשטרום

גיל גירון
דירקטור ומנכ"ל
קבוצת אשטרום



קבוצת אשטרום גאה להיות בחזית העשייה בתחומי ה-ESG בישראל

דבר מובילי ה-ESG בקבוצת אשטרום

קוראות וקוראים יקרים,

שנת 2024 הייתה שנה מאתגרת במיוחד עבור מדינת ישראל וגם עבורנו - כקבוצה הפועלת בלב מציאות מורכבת זו. מלחמת 'חרבות ברזל' הציבה בפנינו אתגרים - כאזרחים, כקהילה וכחברה עסקית. חרף נסיבות מאתגרות אלה, נותרה קבוצת אשטרום נאמנה לעקרונות הליבה שלה בתחומי הקיימות, האחריות החברתית והממשל התאגידי.

בשנה זו, פעלנו מתוך הבנה שדווקא בזמנים של משבר, תפקידנו כקבוצה מובילה הוא לספק יציבות, לתמוך בקהילות ולהמשיך לקדם את ערכי ה-ESG, שבליבם אחריות עמוקה לעתיד טוב יותר.

במהלך השנה החולפת, השקענו משאבים רבים בהבטחת רווחתם של העובדים, השותפים, הקהילות המקומיות ונפגעי המלחמה וזאת באמצעות שיתופי פעולה עם עמותות וארגונים חברתיים. במקביל, המשכנו לפתח מוצרים ברי קיימא, ולקדם מיזמים שמטרתם צמצום טביעת הרגל הפחמנית שלנו ועידוד התייעלות אנרגטית.

השנה החולפת הבהירה לנו, יותר מתמיד, את ערכה וחשיבותה של פעילותנו בתחום ה-ESG. למרות שאתגרים רבים עדיין ניצבים בפנינו, אנו מאמינים כי יחד נוכל להמשיך ולבנות עתיד יציב ובר קיימא עבור עובדינו, לקוחותינו ושותפינו - ובכך להרחיב את מחויבותם של מגזרים נוספים בחברה הישראלית לתהליך זה.

אנו מודים לכם על השותפות, התמיכה והאמונה ביכולתנו להשפיע ולשנות לטובה.

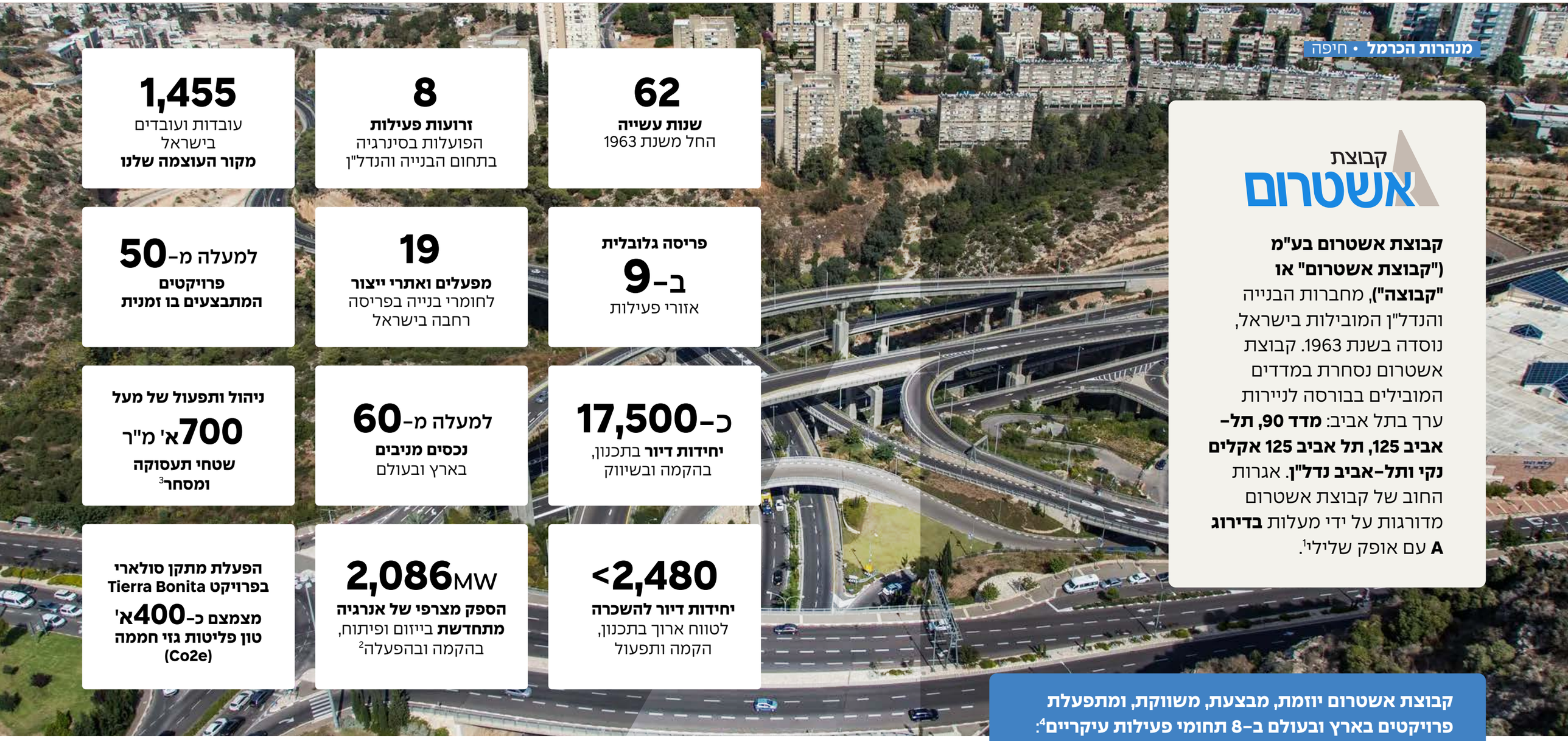
בברכה,

אזרן נוסבאום
משנה למנכ"ל

גל עומר
סמנכ"ל כספים

מאיה פייאר
מנהלת קיימות וחדשנות

רקנאטי • תל אביב



קבוצת אשטרום

קבוצת אשטרום בע"מ ("קבוצת אשטרום" או "קבוצה"), מחברות הבנייה והנדל"ן המובילות בישראל, נוסדה בשנת 1963. קבוצת אשטרום נסחרת במדדים המובילים בבורסה לניירות ערך בתל אביב: **מדד 90, תל-אביב 125, תל אביב 125 אקלים נקי ותל-אביב נדל"ן**. אגרות החוב של קבוצת אשטרום מדורגות על ידי מעלות **בדירוג A** עם אופק שלילי[1].

62
שנות עשייה
החל משנת 1963

8
זרועות פעילות
הפועלות בסינרגיה בתחום הבנייה והנדל"ן

1,455
עובדות ועובדים בישראל
מקור העוצמה שלנו

פריסה גלובלית
ב-9
אזורי פעילות

19
מפעלים ואתרי ייצור
לחומרי בנייה בפריסה רחבה בישראל

למעלה מ-50
פרויקטים המתבצעים בו זמנית

כ-17,500
יחידות דיור בתכנון, בהקמה ובשיווק

למעלה מ-60
נכסים מניבים
בארץ ובעולם

ניהול ותפעול של מעל
700א' מ"ר
שטחי תעסוקה ומסחר[3]

<2,480
יחידות דיור להשכרה
לטווח ארוך בתכנון, הקמה ותפעול

2,086MW
הספק מצרפי של אנרגיה מתחדשת בייזום ופיתוח, בהקמה ובהפעלה[2]

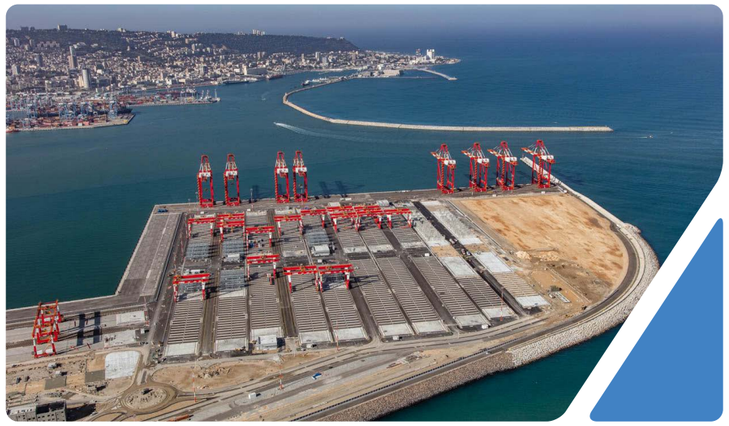
הפעלת מתקן סולארי בפרויקט Tierra Bonita
מצמצם כ-400א' טון פליטות גזי חממה (Co2e)

קבוצת אשטרום יוזמת, מבצעת, משווקת, ומתפעלת פרויקטים בארץ ובעולם ב-8 תחומי פעילות עיקריים[4]:

אשטרום קבלנות | אשטרום נכסים | אשטרום מגורים | אשטרום תעשיות | אשטרום מגורים להשכרה | אשטרום אנרגיה מתחדשת | אשטרום זכיינות | אשטרום אינטרנשיונל

1 כל הנתונים בדוח נכונים ל- 31.12.2024 | 2 חלקה של קבוצת אשטרום | 3 ביחד עם שותפים | 4 למבנה ההחזקות של קבוצת אשטרום ראו נספח לדוח זה

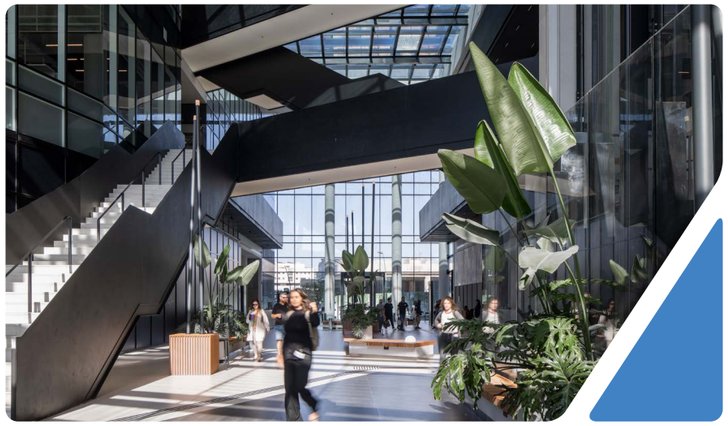
מגזרי הפעילות של קבוצת אשטרום



אשטרום קבלנות
קבלנות בנייה ותשתיות בישראל

הפעילות הקבלנית מתבצעת באמצעות הקבוצה, **אשטרום קבלנות בע"מ** וכן באמצעות ישויות מוחזקות שלהן (ביחד ולחוד "**אשטרום קבלנות**"). אשטרום קבלנות מספקת מענה לכל שלבי התכנון והביצוע בתחומי הבנייה, הנדסה אזרחית, תשתיות תחבורתיות, תשתיות תת-קרקע ובנייה מתועשת. כמו כן, מבצעת מגוון פרויקטים, לרבות מבני מגורים, משרדים, מסחר, תעשייה, מבני ציבור וממשל, בתי חולים ותשתיות, כגון נמלים, כבישים גשרים ורכבות.

היקפי הכנסות במיליוני שקלים **2,407** | אזורי פעילות



אשטרום נכסים
השקעה ויזמות של נדל"ן מניב

אשטרום נכסים בע"מ ("אשטרום נכסים") מובילה בייזום, תכנון, הקמה, רכישה וניהול של נכסי נדל"ן מניב בישראל, בגרמניה ובאנגליה. אשטרום נכסים מנהלת ומתפעלת למעלה מ-700 א' מ"ר (בבעלותה ביחד עם שותפים) של בנייני משרדים, מתחמי מסחר ותעשייה. כמו כן, מקדמת יחד עם שותפים כ-900 א' מ"ר נוספים של פרויקטים הנמצאים בתהליכי ייזום והקמה.

היקפי הכנסות במיליוני שקלים **475** | אזורי פעילות

אשטרום מגורים
נדל"ן למגורים בישראל

אשטרום מגורים יזמות בע"מ (לשעבר "אשדר", "אשטרום מגורים") מתמחה בתכנון והקמה של מגוון פרויקטים למגורים בישראל. אשטרום מגורים מעורבת כיום בייזום, פיתוח ושיווק של אלפי יחידות דיור בשלבי תכנון שונים, ומובילה בקידום פרויקטים של התחדשות עירונית בערים מרכזיות ברחבי הארץ.

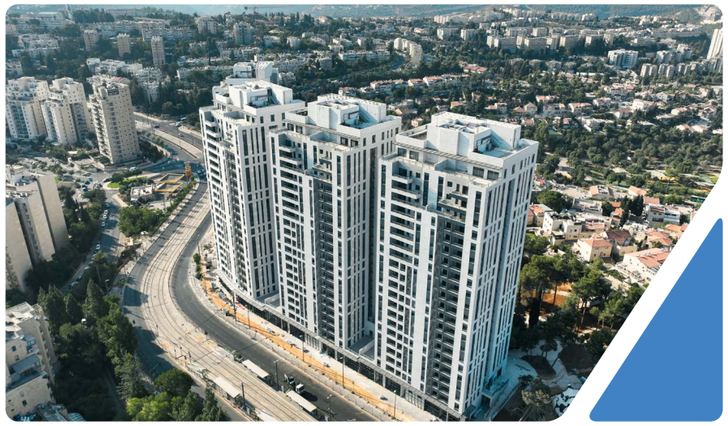
היקפי הכנסות במיליוני שקלים **744** | אזורי פעילות

מגזרי הפעילות של קבוצת אשטרום

אשטרום תעשיות

אשטרום תעשיות בע"מ ("אשטרום תעשיות") מפתחת, מייצרת, מייבאת ומשווקת סל רחב של פתרונות בנייה מתקדמים וחומרי גלם לכל שלבי הבנייה. אשטרום תעשיות עומדת בחזית הטכנולוגיה והחדשנות בזכות מערך מחקר ופיתוח מתקדמים. לאשטרום תעשיות 17 מפעלים בפריסה ארצית, בהם מיוצרים חומרי בטון וטיט איכותיים, בלוקי גבס וסוגי בלוקים נוספים, אספלט לתשתיות כבישים ומוצרי גמר וצבע מתקדמים.

היקפי הכנסות במיליוני שקלים **1,008** | אזורי פעילות



אשטרום מגורים להשכרה

אשטרום מגורים להשכרה שותפות מוגבלת ("אשטרום מגורים להשכרה") יוזמת, מתכננת, משווקת, משכירה ומנהלת קהילות מגורים ברחבי ישראל, במתווה של שכירות ארוכת טווח, תוך יצירת חוויה כוללת של חיי קהילה. תחום המגורים להשכרה התאגידי מהווה פתרון חדש ואפקטיבי בשל רמת הוודאות והגמישות שהוא מספק לשוכרים בנוגע למשך השכירות ושכר הדירה.

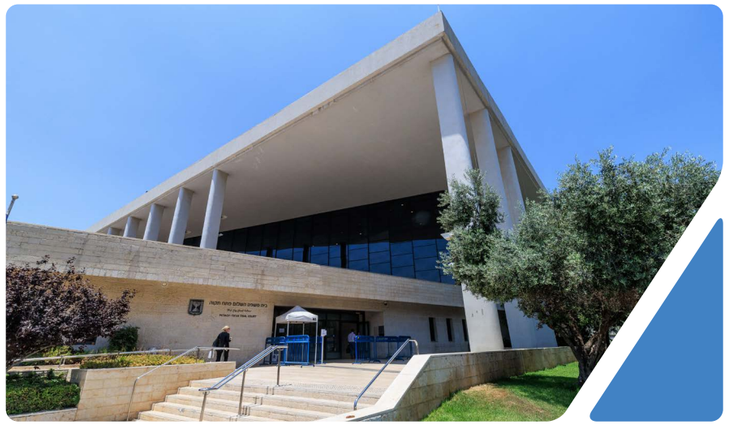
היקפי הכנסות במיליוני שקלים **117** | אזורי פעילות

אשטרום אנרגיה מתחדשת

אשטרום אנרגיה מתחדשת בע"מ ("אשטרום אנרגיה מתחדשת") פועלת כיצרן חשמל פרטי (IPP) ומתמחה בייזום, פיתוח, מימון ותפעול של מגה פרויקטים בארץ, ארה"ב ופולין – בעיקר בתחום האנרגיה הסולארית (C&I ופרויקטים רחבי היקף Utility Scale), אנרגית הרוח ואגירת אנרגיה.

היקפי הכנסות במיליוני שקלים **34** | אזורי פעילות

מגזרי הפעילות של קבוצת אשטרום



אשטרום זכיינות

אשטרום זכיינות מתמחה בייזום, גיוס הון, הקמה וניהול של פרויקטי PPP (Private Public Partnership) המבוססים על שיתוף פעולה בין המגזר הפרטי, המגזר הציבורי והגופים הממנים להקמת פרויקטי תשתית חיוניים הכרוכים בתכנון, ליווי ובינוי משמעותי. בין המיזמים הזכיינים המובילים שלנו אפשר למצוא מגה פרויקטים כמו מנהרות הכרמל בחיפה והרכבת הקלה בירושלים.

היקפי הכנסות במיליוני שקלים **19** | אזורי פעילות

אשטרום אינטרנשיונל פעילות חו"ל

אשטרום אינטרנשיונל בע"מ ("אשטרום אינטרנשיונל") יוזמת, מתכננת, בונה ומנהלת פרויקטים רחבי היקף בעולם ומובילה פיתוח ובניית שכונות מגורים באירופה ובארה"ב. בנוסף, היא עוסקת בניהול ותפעול נכסים מניבים בסרביה וברומניה ולקחה חלק במגה פרויקטי תשתיות מורכבים באפריקה, אירופה והאיים הקאריביים.

היקפי הכנסות במיליוני שקלים **362** | אזורי פעילות

מלון IBEROSTAR • ג'מייקה

שרשרת הערך של קבוצת אשטרום

קבוצת אשטרום פועלת מקצה לקצה בשרשרת הערך של ענף הבנייה והנדל"ן, החל מייצור חומרי בנייה, פיתוח תשתיות, ייזום וניהול נכסים מניבים ייזום, פרויקטים למגורים ופיתוח מקורות אנרגיה מתחדשת. כל אחד ממגזרי הפעילות ממלא תפקיד מרכזי בהשגת מטרות הקיימות של הקבוצה להפחתת ההשפעות הסביבתיות בכל שלב בשרשרת הערך לצד טיפוח הון אנושי וקשרים ארוכי טווח ומבוססי אמון עם מחזיקי עניין.

ייצור ושיווק של חומרי בנייה

- בטון ואספלט
- בלוקים ומוצרי בידוד
- מוצרי גמר וצבע
- פתרונות לעיצוב הבית

ייזום ותכנון נכסים

- מגורים למכירה
- משרדים, מסחר ועירוב שימושים
- מגורים להשכרה לטווח ארוך

בנייה ופיתוח

- בנייה
- תשתיות
- בנייה מתועשת

ניהול נכסים

- משרדים, מסחר ועירוב שימושים
- מגורים להשכרה לטווח ארוך
- ניהול פרוייקטים זכיינים

אנרגיה מתחדשת

- אנרגיה סולארית
- אנרגיית רוח
- אגירת אנרגיה

יישום מדיניות

- ייצור ושיווק של חומרי בנייה לרבות חומרי בנייה בעלי תו תקן ירוק ישראלי EPD-ו
- יישום עקרונות כלכלה מעגלית
- שימוש בחומרי גלם ממוחזרים
- חברות במועצה הישראלית לבנייה ירוקה
- תכנון נכסים למגורים לפי התקן הישראלי לבנייה ירוקה 5281
- תכנון ורכישה של נכסים מסחריים לפי תקני בנייה ירוקה ישראליים ובינלאומיים כגון LEED ו-BEEAM
- בנייה לפי תקני בנייה ישראליים ובינלאומיים, בכלל זה התקן הישראלי לבנייה ירוקה 5281, והכל בהתאם לאופי וסוג הפרויקט שהגדיר הלקוח
- אנו שואפים כי פסולת הבניין תפונה באמצעות ספקים ונתוני שירות שבמסגרת שירותם מבצעים פינוי לאתרים מורשים לצורך תהליכי מחזור
- השקעה במערכות טכנולוגיות לניהול צריכה יעילה של מקורות אנרגיה ומים
- ייצור אנרגיה סולארית על גגות נכסים
- אספקת אנרגיה מתחדשת לעשרות אלפי בתי אב
- הפחתת פליטות גזי חממה

השפעה חברתית

לפעילות הקבוצה השפעה חברתית משמעותית על מחזיקי העניין. הקבוצה תורמת לכלכלה המקומית באמצעות יצירת מקומות עבודה, הכשרת עובדים במגוון מקצועות, תמיכה בעסקים מקומיים, ושיפור היציבות הכלכלית של משקי בית רבים בישראל בעזרת הנגשת פתרונות מגורים (לרבות שכירות לטווח ארוך) ותעסוקה בכל רחבי הארץ.

מחוייבים לקידום ESG

מגדלי LYFE • בני ברק

מחזיקי העניין של קבוצת אשטרום

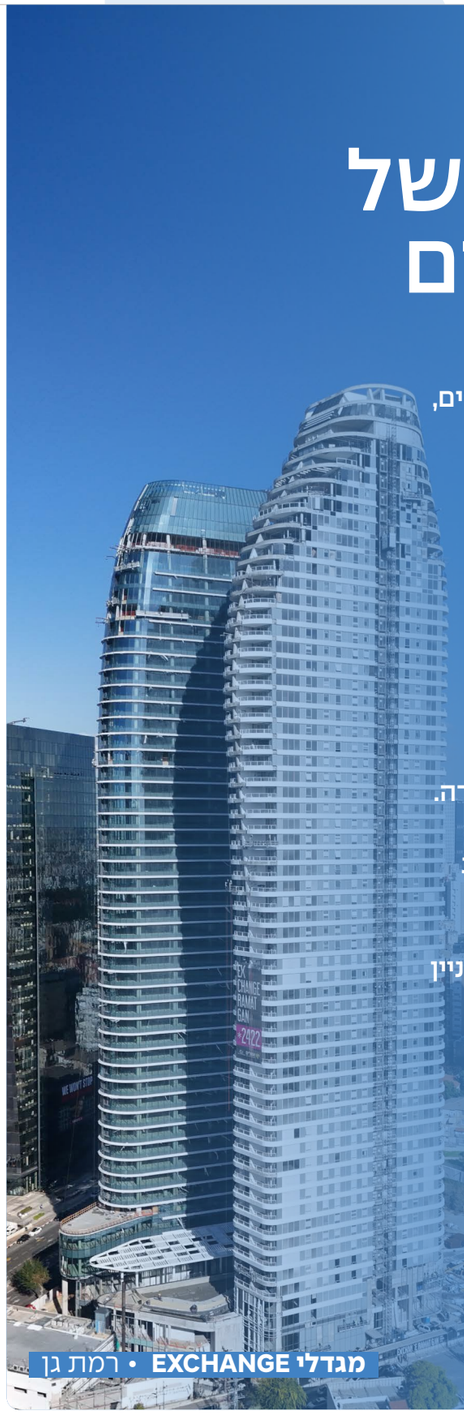
מחזיקי העניין של קבוצת אשטרום כוללים עובדים, לקוחות, שותפים עסקיים, ספקים, קבלנים, גופי ממשל ורגולציה, קהילות מקומיות, גופי סביבה ועמותות, בעלי מניות ומחזיקי עניין נוספים. **אנו רואים חשיבות רבה בניהול דיאלוג רציף ושקוף עם מחזיקי העניין שלנו ובראשם - העובדים, הלקוחות, הדיירים ושותפינו העסקיים.**

במסגרת תהליך גיבוש אסטרטגית ESG של הקבוצה, ביצענו תהליך מיפוי של מחזיקי העניין שלנו, כולל דרכי ההתקשרות השוטפת מולם. המטרה הייתה לקבל מהם משוב ולקדם שיח פורה. מובילי התוכן, המצויים בקשר שוטף עם מחזיקי העניין, עדכנו את המנהלים הרלוונטיים בתובנות שעלו במהלך המפגשים והשיחות השוטפות.

נושאי הדיאלוג וערוצי התקשורת מול מחזיקי העניין לא השתנו בהשוואה למידע שהתפרסם בדו"ח הקבוצה לשנת 2023.
ראו נספח "דיאלוג עם מחזיקי עניין".

קבוצת אשטרום חברה במספר איגודים סקטוריאליים, התאגדויות ופורומים מובילים בישראל לקידום סקטור הבנייה והנדל"ן בישראל ובעולם. לרשימת החברויות ראו נספח לדוח זה.

לטבלת האימפקט הכלכלי של קבוצת אשטרום ראו נספח לדוח זה.


מגדלי EXCHANGE • רמת גן

ניתוח מהותיות

בשנת 2024 בוצעה בחינה חוזרת של ניתוח המהותיות, רוענו השאלונים למנהלים ותוקפו המיקודים האסטרטגיים. כחלק מהבחינה החוזרת, סקרנו חברות דומות בארץ ובעולם, ניתחנו דירוגי ESG (כדוגמת GreenEye ו-Sustainalytics) וסטנדרטים בינלאומיים (כדוגמת SASB, GRI ו-GRESB).
לאור הבחינה ביצענו תיעדוף של הנושאים לפי מקור המידע, מידת החשיבות, וההשפעה על הפעילות העסקית.

נושא מהותי לדיווח	ג'בולות השפעה	
צמצום פליטות גזי חממה ומדיניות אקלים	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
ממשל תאגידי ואתיקה, שקיפות, מניעת שוחד ושחיתות	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
בריאות ובטיחות עובדים	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
איכות, בטיחות וקיימות של המוצרים והשירותים	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
התייעלות במשאבים בעת תהליך ייצור חומרים, תכנון פרויקטים, בנייה וניהול נכסים	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
גיוון והכלה	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
צמצום השפעות אקולוגיות ושמירה על המגוון הביולוגי		מחוץ לארגון ←
פיתוח והעצמת עובדים	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
שרשרת אספקה אחראית	בתוך הארגון →	מחוץ לארגון ←
קידום חוסן קהילתי		מחוץ לארגון ←

מנהרות הכרמל • חיפה

האסטרטגיה והיעדים של קבוצת אשטרום בתחום ה-ESG

קיימות היא ערך מרכזי בפעילותה של קבוצת אשטרום, המכירה בחשיבותו של הנושא והשפעתו החיובית על החברה, הכלכלה והסביבה. הקבוצה פועלת מתוך הבנה כי עולם העסקים המודרני נדרש כיום לייצר ערך מתמשך - לא רק עבור מחזיקי העניין הישירים, אלא גם עבור הדורות הבאים. תפיסת הקיימות שלנו מבוססת על שילוב של 3 עקרונות מרכזיים - חדשנות, אחריות ושקיפות.

תפיסה זו מקבלת ביטוי באסטרטגיית הקיימות של הקבוצה וביעדים הברורים שהצבנו לעצמנו, במטרה להוביל שינוי חיובי וארוך טווח.

קבוצת אשטרום תומכת ביעדי הפיתוח בר-קיימא של האו"ם. להתייחסותנו ליעדים הנבחרים ראו בנספח לדוח זה.

G סביבה עסקית אתית

- אכיפת תשתית אתית ושמירה על זכויות אדם
- ניהול סיכונים והזדמנויות, לרבות סיכוני ESG
- פיתוח שרשרת אספקה אחראית – מקומית וסביבתית
- שמירה על הוגנות, מקצועיות ואמינות

עד 2050

Net Zero
לספקים מהותיים

עד 2040

100%
הערכת ספקים מהותיים ל- ESG

100%
הטמעת הקוד האתי בקרב ספקים ושותפים עסקיים מרכזיים

עד 2035

0
אירועים אתיים[5]

5. אירועים מהותיים בסכום ובהיקף ההשפעה על פעילות קבוצת אשטרום והמוניטין שלה

S סביבה קהילתית בריאה ובטוחה

- בנייה בטוחה ובריאה של נכסים וקהילות
- ניהול מערכתי ומובנה של בטיחות ובריאות העובדים, לרבות אכיפה ובקרה מוגברת
- חיזוק שוק התעסוקה המקומית
- קידום השכרה ארוכת טווח

עד 2030

30%
נשים בדרגי ניהול (בכיר וביניים) – יעד מעודכן, לאחר השגת היעד הקודם

4% לפחות
עובדים עם מוגבלות בכוח העבודה במטה קבוצת אשטרום

הרחבת מעורבות עובדים במהלכי התנדבות קבועים ורציפים

0.5%
לפחות תרומה לקהילה מהרווח הנקי לפני מס[6]

מדד TRIR בגובה 1
Total Recordable (Incident Rate)

6. מחושב מתוך רווח נקי לפני מס של השנה הקודמת, בנטרול רווחים חד פעמיים

E סביבה בת-קיימא

- תכנון, בנייה וניהול נכסים ברי קיימא
- מהלכים לצמצום השפעות סביבתיות ויישום כלכלה מעגלית (הפחתה, שימוש חוזר ומחזור)
- פיתוח וייצור חומרי בנייה עם ביצועים סביבתיים מתקדמים
- יישום חדשנות בחומרים, שיטות ותהליכים

עד 2050

Net Zero
נייטרליות פחמנית

100%
הסמכה ירוקה לנכסים ולמוצרים בארץ ובעולם

עד 2040

50%↓
הפחתה של 50% בפליטות גזי חממה במכלול 1 ו-2
בשנת 2024 גובשה תוכנית דה-קרבוניזציה אשר במסגרתה נקבעו יעדי הביניים הבאים:

עד 2035

20%
רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת מסך הרכבים הפרטיים

עד 2040

30%
רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת מסך הרכבים הפרטיים

75%
צריכת חשמל מאנרגיה מתחדשת בנכסים מניבים מהותיים אשר בשליטתנו ובניהולנו

ממשל תאגידי לקיימות

קבוצת אשטרום מאמינה בטיפוח תרבות ארגונית מכבדת, מכילה, אתית ותומכת קיימות. על מנת להבטיח עמידה ביעדי ה-ESG, מנהלת קבוצת אשטרום את תחום הקיימות בצורה רוחבית מול כלל זרועותיה, ומקיימת דיונים שוטפים ותהליכי קבלת החלטות בהתאם למפרט הבא:

סוג הועדות	מטרות	תדירות'	מובילים והרכבי הועדה
ESG בדירקטוריון	← עדכון, דיווח התקדמות ואישור דוח ESG שנתי	פעם בשנה	← יו"ר הדירקטוריון
ועדת היגוי בכירה	← מעקב אחר יישום אסטרטגיה וסטטוס עמידה ביעדים; היערכות והצגה לדירקטוריון ← קבלת החלטות בצמתי החלטה, תקציבים וכדומה	עד ארבע פעמים בשנה	← יו"ר הדירקטוריון ← מנכ"ל ← מוביל התחום בקבוצה, משנה למנכ"ל
קבוצות עבודה לקידום תחומים במיקוד	← הגדרת מיקודים ויעדים בתחומים הרלוונטיים ← גיבוש תכניות עבודה, הקצאת משאבים נדרשים וחלוקת משימות ← מעקב אחר התקדמות	עד ארבע פעמים בשנה ואד הוק	← מנכ"לי זרועות פעילות ← מובילי התחומים בזרועות השונות ← מנהלי תחום ה-ESG
מנהלי תחום ESG	← ניהול שוטף בהתאם לאסטרטגיה שאושרה ← מעקב אחר עמידה ביעדים סביבתיים וחברתיים בפעילות העסקית ← ניהול מיזמים מול הגורמים הרלוונטיים ← העלאת שיקולים והזדמנויות להנהלה והדירקטוריון	שוטפת	**מנהלי התחום**: ← **מוביל התחום** – משנה למנכ"ל ← **ניהול שוטף** – סמנכ"ל הכספים, מנהלת הקיימות והחדשנות ומנהלת תחום סביבה ← מנהלת בטיחות ובריאות עובדים

סביבה בת-קיימא

מגדלי LYFE • בני ברק

תכנון, בנייה וניהול נכסים ברי קיימא

שרשרת הערך של תעשיית הנדל"ן – החל משלב התכנון, דרך שלב הבנייה, ועד לשלב התחזוקה והתפעול – אחראית לכ-42% מההיקף השנתי של פליטות גזי החממה בעולם[7]. פליטות אלה נובעות הן מהתפעול השוטף של המבנים והן מחומרי גלם עתירי פליטות כמו פלדה ובטון, המשמשים לבנייה ותשתיות.

האתגר הגלובלי להתמודדות עם ההשפעות הסביבתיות של הסקטור נעשה דחוף יותר לאור טיב מלאי הנכסים כיום והצפי לצמיחה מואצת בהיקפי הבנייה העולמיים. התחזיות מצביעות על כך שמבנים הקיימים כיום יהוו כשני שליש מכלל המבנים בשנת 2040, וכי השטח הבנוי בעולם צפוי להכפיל את עצמו עד שנת 2060. מצב זה מדגיש את החשיבות של שדרוג ושימור מבנים קיימים, לצד פיתוח פתרונות בנייה מקיימים, כדי להפחית את השפעותיו השליליות של ענף הבנייה על הסביבה.

אנו מאמינים כי עידוד חדשנות טכנולוגית והשקעה בפתרונות מתקדמים יכולים לסייע בגיבוש פתרונות לשינוי פני התחום.

לצד אתגרים אלה, עומדת בפני סקטור הנדל"ן כיום הזדמנות אמיתית לייעל את תהליכי העבודה ולשפר את איכות חומרי הבנייה בעזרת חשיבה חדשנית ופתרונות פורצי דרך. פירוט בנושא ניתן למצוא בפרק החדשנות בהמשך.

7. Architecture 2030. (n.d.). Architecture 2030 – Rapidly transforming the built environment from the major emitter of greenhouse gases to a central solution to the climate crisis. נצפה בפברואר 2025 https://www.architecture2030.org/

מקטע בכביש 79

ההשפעות הסביבתיות נמדדות במעלה ובמורד שרשרת הערך

ייצור ושיווק של חומרי בנייה

- **אשטרום תעשיות** מבצעת תהליכי EPD על המוצרים המובילים של **ישראבטון**, **BG BOND**[8] **ואשבונד**[9] ומבצעת פיילוטים לצמצום טביעת הרגל הפחמנית של תערובות בטון וחומרי גמר
- שילוב חומרים ממוחזרים במוצרי **אשטרום תעשיות ודרכים**
- שימוש באריזות הניתנות למחזור במוצרים של **אשטרום תעשיות**, כמו שקי נייר ודליים אפורים המכילים מעל 30% חומר ממוחזר

ייזום ותכנון נכסים

- **אשטרום מגורים, אשטרום נכסים ואשטרום מגורים להשכרה** יוזמות ומשווקות מבנים למגורים, בנייני משרדים, ומתחמי מסחר ותעשייה ברחבי הארץ, בהתאם לתקני בנייה ירוקה ישראלים ובינלאומיים
- **אשטרום נכסים** מקדמת תכנון של מבנים מסחריים בעלי דירוג LEED GOLD ומעלה בישראל

בנייה ופיתוח

- **אשטרום קבלנות** מבצעת פרויקטי בנייה בהתאם לתקני בנייה ישראליים ובינלאומיים, לרבות התקן הישראלי לבנייה ירוקה 5281, בהתאם לאופי וסוג הפרויקט
- פסולת הבניין המופקת באתרי אשטרום קבלנות מועברת לספקים שמסגרת שירותיהם מפנים את הפסולת לאתרים מורשים לצורך תהליכי מחזור

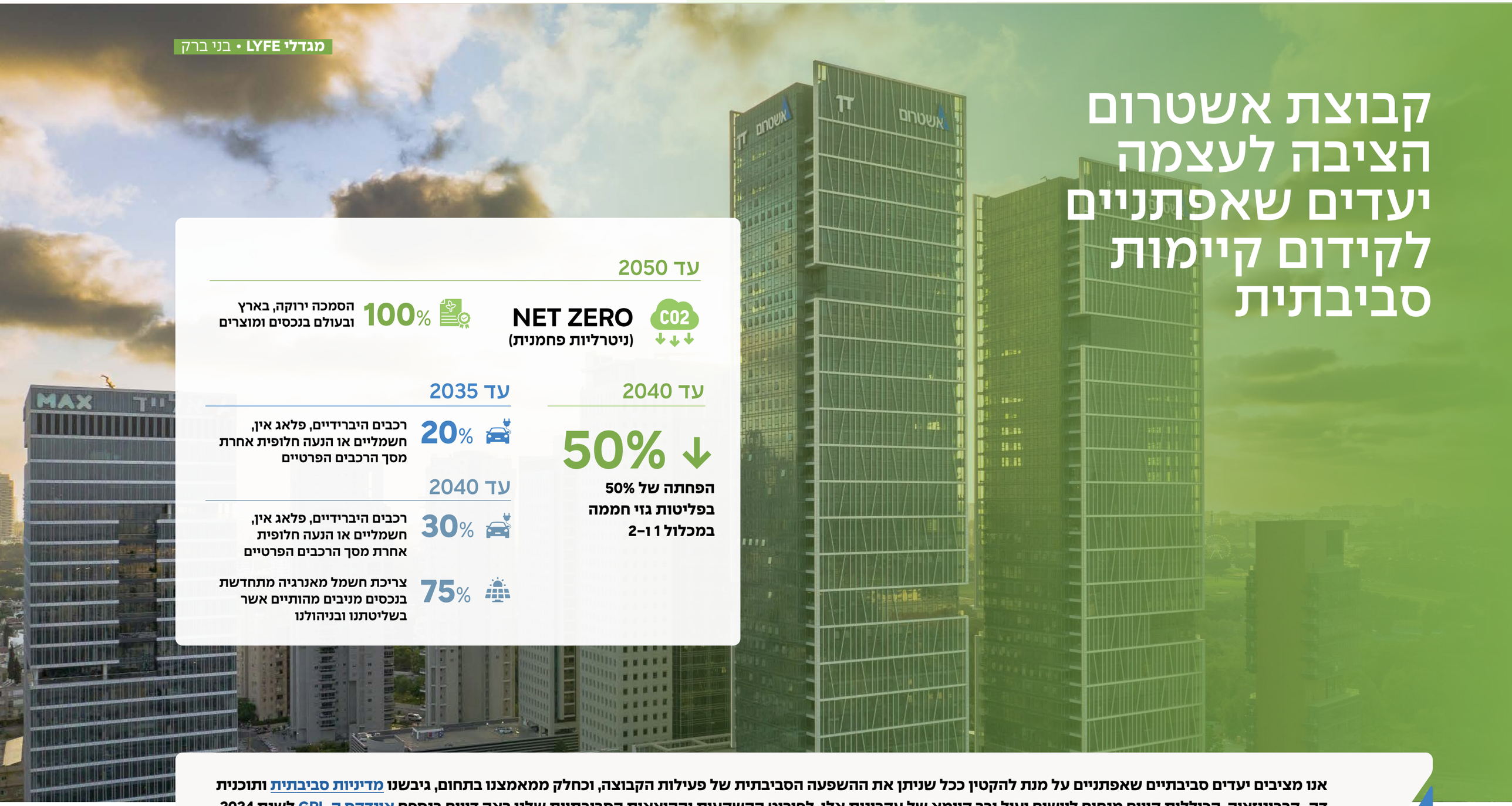
ניהול נכסים

- **אשטרום נכסים, אשטרום מגורים להשכרה, אשטרום זכיינות ואשטרום אינטרנשיונל** מנהלות נכסים למגורים, למסחר ותעשייה בארץ ובעולם ונותנות מענה לצרכים המשתנים של הדייר, מעמידות את חווית השירות במרכז, ומחזקות את חיי הקהילה. בנוסף, הן פועלות לשיפור וייעול דרכי ניהול הנכסים, תוך דגש על צמצום ההשפעות הסביבתיות

אנרגיה מתחדשת

- **אשטרום אנרגיה מתחדשת** מקדמת פרויקטים של אנרגיה מתחדשת בישראל (בין היתר על חלק מגגות נכסי הקבוצה), בארה"ב ובפולין
- השנה החלה הפעלתו של המתקן הסולארי **Tierra Bonita**, בטקסס אשר יפיק כ-400MW וצפוי לצמצם את היקף פליטות גזי החממה בכ-400 א' טון בשנה
- השנה החלו העבודות המוקדמות של הקמת המתקן הסולארי **El Patrimonio** שצפוי להפיק כ-195MW, וצפוי לצמצם את היקף פליטות גזי חממה בכ-193 א' טון בשנה, זאת במקביל לפיתוח וייזום של 4 פרויקטים נוספים

8. בי. ג'י. (ישראל) טכנולוגיות בע"מ | 9. אשבונד בע"מ



מגדלי LYFE • בני ברק

קבוצת אשטרום הציבה לעצמה יעדים שאפתניים לקידום קיימות סביבתית

עד 2050

NET ZERO (ניטרליות פחמנית) — CO2

100% הסמכה ירוקה, בארץ ובעולם בנכסים ומוצרים

עד 2040

50% ↓

הפחתה של 50% בפליטות גזי חממה במכלול 1 ו-2

עד 2035

20% רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת מסך הרכבים הפרטיים

עד 2040

30% רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת מסך הרכבים הפרטיים

75% צריכת חשמל מאנרגיה מתחדשת בנכסים מניבים מהותיים אשר בשליטתנו ובניהולנו

אנו מציבים יעדים סביבתיים שאפתניים על מנת להקטין ככל שניתן את ההשפעה הסביבתית של פעילות הקבוצה, וכחלק ממאמצנו בתחום, גיבשנו מדיניות סביבתית ותוכנית דה-קרבוניזציה, הכוללות קווים מנחים ליישום יעיל ובר קיימא של עקרונות אלו. לפירוט ההשקעות וההוצאות הסביבתיות שלנו ראה דיווח בנספח אינדקס ה-GRI לשנת 2024

העשייה של קבוצת אשטרום לקידום קיימות סביבתית

טביעת הרגל הפחמנית של קבוצת אשטרום

מתודולוגיית חישובי הפליטות הפחמניות של הקבוצה עבור מכלולים 1,2 ו-3 מבוצעת בהתאם ל-GHG Protocol ומתבססת על הנתונים המוזנים למערכת ניהול הנתונים הפיננסית (ERP) או מערכות פנימיות אחרות.

לכל זרוע פעילות מתודולוגיית חישוב פליטות ייעודית. לאור אופי הפעילות של **אשטרום נכסים**, נבנתה מתודולוגיה הלוקחת בחשבון נכסים רלוונטיים לתיעוד בהתאם לתפיסת **השליטה התפעולית**, ומבוססת על פילוח הנכסים בהתאם לתפיסת **השליטה הפיננסית**. מתודולוגיה זו מתבססת על פרוטוקול GHG, הנחיות GRESB, וכללי תקינה חשבונאית ומפורטת בנהלי עבודה פנימיים.

חישובי עצימות אנרגטית, עצימות פחמנית ועצימות מיימית מבוצעים עבור כל זרוע בקבוצה בנפרד ובהתאם למאפייני הפעילות. במרבית הזרועות החישוב מבוצע על בסיס שטח בנוי במ"ר. עבור אשטרום קבלנות ואשטרום תעשיות העצימות מחושבת בהתאם לאופי הפעילות של כל חברת בת, כאשר עבור חלקן מדובר בטון ייצור, שטחים של מוצרים מוגמרים ו/או מכר בשקלים. חישוב העצימות של קבוצת אשטרום מבוסס על שקלול העצימות של הזרועות השונות, בהתאם לחלקן בהכנסות הקבוצה.

הנתונים אינם כוללים, בדומה לכלל הדיווחים המוצגים בדוח זה, חברות ו/או פרויקטים בשיעור החזקה נמוך מ-50% של קבוצת אשטרום או בעלי פעילות זניחה.

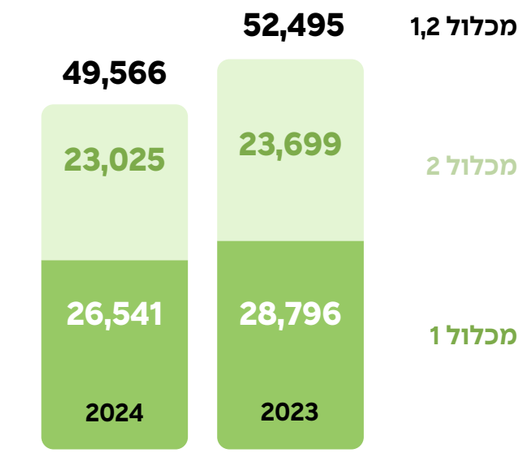
במהלך שנת 2024, הקבוצה החלה בבניית תוכנית דה-קרבוניזציה מפורטת ומותאמת לכל זרועות הפעילות. התוכנית מתמקדת בצמצום פליטות מכלול 1 ו-2 בהתאם ליעדים שהוגדרו, בשילוב יעדי ביניים בדרך להשגת היעדים ארוכי הטווח.

נאות פרס • חיפה

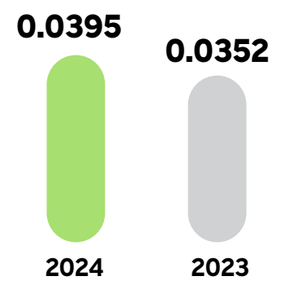
נתוני טביעת הרגל הפחמנית

נתוני טביעת הרגל הפחמנית של קבוצת אשטרום בגין צריכת אנרגיה במכלול 1 (צריכה ישירה של דלק) ובמכלול 2 (צריכה עקיפה באמצעות רכש חשמל) מצביעים על ירידה בסך הפליטות בשיעור של כ-**6%** בין השנים 2023–2024[10]. ירידה זו הושפעה, בין היתר, מהמצב הביטחוני בתקופת מלחמת חרבות ברזל ומגבלות על היקפי בנייה במהלך 2024, תוך הבנה שמגבלות אלה עשויות להשפיע על חישובי העצימות והערכת מגמות עתידיות.

שיעור השינוי בין 2023–2024



עצימות פחמנית
(Ton Co2e לשטח/ייצור)



עליה של 12% בין השנים 2023 ל-2024

בין השנים 2023 ל-2024

- **מכלול 1 ו-2:** ירידה של **6%**
- **מכלול 2:** ירידה של **3%**
- **מכלול 1:** ירידה של **8%**

10. הנתונים לשנת 2023 עודכנו בעקבות חישוב מחדש שבוצע על ידי היועצים הסביבתיים. בשנת 2024, המשיכה הקבוצה לטייב ולדייק את איכות הנתונים הנאספים בגין צריכת חשמל ומים, בהתאם למתודולוגיה שנקבעה.

צריכת דלקים לנסועת עובדים

במהלך שנת 2024, הקבוצה הציבה לעצמה יעדים להרחבת צי הרכבים מופחתי הפליטות כגון רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת (ראה הרחבה ביעדי הקבוצה). בנוסף, מקפידה הקבוצה על תחזוקה יעילה ושוטפת של רכבי החברה על מנת לצמצם או למנוע את השפעותיהם הסביבתיות.

סה"כ בנזין[11] בליטרים

ירידה של 7% בין השנים 2023 ל-2024

שיעור רכבים היברידים מצי כלי הרכב הפרטיים

11.5% ← **13%**
2023 2024

עליה של 13% בין השנים 2023 ל-2024

11. הנתונים כוללים את צריכת הבנזין בנסועה, לרבות דלקים של רכבים בליסינג תפעולי המצויים בשימוש עובדי קבוצת אשטרום

מלון בראשית • מצפה רמון

פליטות עקיפות – מכלול 3

השנה, הקבוצה מפרסמת לראשונה את נתוני מכלול 3, המשקפים את טביעת הרגל הפחמנית העקיפה של קבוצת אשטרום לאורך שרשרת הערך שלה. נתוני מכלול 3 כוללים פליטות עקיפות ממספר מקורות עיקריים ובהתאם לקטגוריות שנבחרו לדיווח בשלב ראשון. סך הפליטות של מכלול 3 ב–4 קטגוריות עומד על 20,994 טון פד"ח.

10,501
טון פד"ח

צריכת חשמל ודלקים
(קטגוריה 3):

פליטות במעלה הזרם הנובעות מצריכת חשמל ודלקים במתקנים ובפעילויות הקבוצה

1,349
טון פד"ח

טיסות עובדים
(קטגוריה 6):

פליטות שמקורן בטיסות עסקיות ואירוח של עובדים

609
טון פד"ח

נסיעות עובדים ללא רכב חברה
(קטגוריה 7):

פליטות עקיפות מנסיעות העובדים[12]

8,535
טון פד"ח

שינוע מוצרים ללקוחות
(קטגוריה 9):

פליטות עקיפות הנגרמות משינוע מוצרים ללקוחות במורד הזרם[13]

הקטגוריות שנכללו מייצגות את תחומי הפעילות המרכזיים בהקשר של פליטות עקיפות:
צריכת משאבים, שינוע מוצרים ונסיעות עובדים. ניתוח זה אפשר להגדיר מסגרת נתונים התחלתית, מתוך מטרה לבנות תהליך דיווח הדרגתי ומעמיק יותר.

השילוב של נתוני מכלול 3 עם נתוני מכלולים 1 ו–2 מאפשר לקבוצה להציג תמונה רחבה ומעמיקה יותר של ההשפעות הסביבתיות שלה, מתוך שאיפה לשיפור מתמיד בניהול טביעת הרגל הפחמנית והפחתת ההשפעות הסביבתיות. הקבוצה שואפת לדווח באופן שקוף על פליטות מכלול 3 מדי שנה, לבחון הרחבה של הדיווח לקטגוריות נוספות ולהעמיק בבחינת מקורות הפליטות במטרה להבטיח המשך שיפור בניהול

12. מתייחס לעובדי כלל הזרועות שעובדים במגדלי LYFE ולכלל עובדי אשטרום תעשיות
13. מתייחס למוצרי החברות הבאות: ישראבטון, אשבונד, אשקלית, שורק חציבה בע"מ ונתיבי אדומית (2011) בע"מ

ניהול תחום הסביבה וסיכוני שינויי אקלים

בשנת 2023 יושמו העקרונות בסקר סיכוני שינויי אקלים שנערך באשטרום נכסים ובאשטרום אנרגיה מתחדשת, ובשנת 2024 הורחב המהלך לאשטרום מגורים להשכרה

ניהול סיכוני שינויי אקלים

קבוצת אשטרום מכירה בכך שסיכונים והזדמנויות הנובעים משינוי אקלים – פיזיים ומעבר – עשויים להשפיע על פעילותה. הקבוצה שילבה את עקרונות ה-TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) בתהליך ניהול הסיכונים.

בשנת 2023 יושמו העקרונות בסקר סיכונים שנערך ב**אשטרום נכסים** וב**אשטרום אנרגיה מתחדשת**, ובשנת 2024 הורחב המהלך ל**אשטרום מגורים להשכרה**. היישום כלל מעורבות מנהלים בכירים בזרועות השונות, בהובלת מנכ"ל, לצד ליווי של מנהלת הקיימות והחדשנות של הקבוצה וצוות הקיימות המספקים פיקוח והנחיות נוספות בהתאם לאסטרטגיית הקבוצה.

סקרי סיכוני שינויי האקלים נערכו בזרועות השונות בחברה תוך שימוש במתודולוגיית TCFD ובהתבססות על תרחיש RCP4.5 של הפאנל הבין-ממשלתי לשינויי אקלים (IPCC). ניתוח זה אפשר לזרועות להעריך את ההשפעות האפשריות של סיכונים והזדמנויות הנובעים משינוי אקלים לטווח קצר, בינוני וארוך על תשתיות, עלויות, מוניטין הזרוע ופעילותה הכוללת. כמו כן, כל אחת מהזרועות גיבשה מדדים ויעדים למעקב אחר התפתחות הסיכונים, אשר לא נמצאו כמהותיים.

הפעולות וההערכות שביצעה הקבוצה מדווחות במסגרת טבלת ה-GRI לדוח זה.

הקבוצה ממשיכה לבחון את דרכי הפעולה האפשריות להתמודדות עם שינויי האקלים במטרה למזער סיכונים ולנצל הזדמנויות לצמיחה בת קיימא.

היצירה • רמת גן (הדמייה)

ניהול סביבתי

קבוצת אשטרום רואה בניהול סביבתי מוסדר חלק חשוב מהאסטרטגיה הכוללת שלה לעמידה ביעדי הקיימות. הקבוצה מיישמת תהליך מובנה של ניטור, בקרה ודיווח בתחום הסביבתי, תוך שיתוף פעולה הדוק מול כלל מומחי התוכן הרלוונטיים – מנהלי צי הרכב, מנהלי תפעול ועוד – לקידום היעדים שנקבעו. בשנת 2024 הצטרפה לקבוצה מנהלת תחום סביבה, אשר מובילה יוזמות לשיפור ההתנהלות הסביבתית של זרועות הקבוצה השונות ומקדמת פרויקטים שיסייעו לעמידה ביעדים ארוכי הטווח.

במהלך 2024 קיבלה חברת **אשבונד**, מקבוצת אשטרום תעשיות, **הסמכה למערכת ניהול סביבתי ISO 14001:2015**. הסמכה זו מעידה על ניהול סביבתי אחראי הכולל ביצוע פעולות למניעת נזק סביבתי, קביעת יעדים מוגדרים, גיבוש תוכניות עבודה וציות לחוק ולתקנים. בנוסף, הקבוצה בוחנת את הרחבת יישום התקן כחלק מפעילותה המתמשכת לשיפור סביבתי ולניהול אחראי של משאביה.

אשטרום PORT • הוד השרון

ניהול סיכוני סביבה

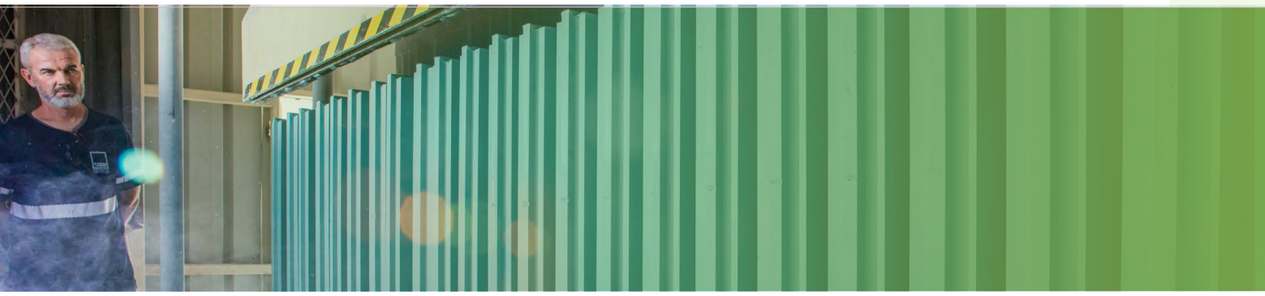
הקבוצה, על האורגנים הכלולים בה, חשופה לסיכונים סביבתיים העלולים להיגרם, בין היתר, מפגיעה שעלולה להיווצר בתוואי השטח בעת העבודות הקבלנית, מהמצב הסביבתי של הקרקעות ומההשפעה הסביבתית של הפרויקטים. סיכוני הסביבה כוללים בין היתר, רעש, זיהום אוויר, זיהום קרקע, זיהום מקורות מים ותשתיות תת קרקעיות, חשיפה ו/או פגיעה בעתיקות ושמורות טבע, מטרדי ריח, אבק, הסתרת נוף וכיו"ב.

במסגרת ניתוח סיכוני מאקרו אשר מבצעת קבוצת אשטרום, נכללים אסונות טבע שעלולים לפגוע באתרי הקבוצה. הבולטים מבין אלה הינם נזקי מזג אויר ורעידות אדמה אשר עלולים לגרום נזקים לנכסי ואתרי הקבוצה. ראוי לציין כי על פי פוליסות הביטוח המקובלות בישראל, גם חברות קבוצת אשטרום נדרשות בהשתתפות עצמית במקרה של נזקי רעידת אדמה.

ציות סביבתי

פעילותה של קבוצת אשטרום לציות סביבתי מבטאת את אחריותה להבטיח פעילות עסקית המותאמת לתקנים ולחוקים הסביבתיים, תוך קידום קיימות ושמירה על משאבי הטבע עבור הדורות הבאים. במהלך השנה התקבל ב**אשטרום תעשיות** צו סגירה לאחד ממפעלי הבטון. אשטרום תעשיות והמשרד להגנת הסביבה הגיעו להסכמה על מתווה הפעלת המפעל, והצו הושהה. מאוחר יותר סגרה אשטרום תעשיות את המפעל באופן סופי, בהתאם לתכנון מוקדם של אשטרום תעשיות וללא קשר לצו הסגירה.

במסגרת פעילות הייצור שלנו ב**אשטרום תעשיות**, אנו פועלים בהתאם לחקיקה המקומית הנוגעת להיבטים חברתיים וסביבתיים. אנו מדווחים על פליטות, מחזיקים בהיתרי פליטה ורישיונות עסק, כל זאת בהתאם לדרישות החוק. **אשטרום קבלנות** נושאת בעלות קנסות הקשורים לאיכות הסביבה בעיקר מרשויות מקומיות בסכומים זניחים.



חומרי בנייה ברי קיימא

התוויה ירוקה לחומרי בנייה של קבוצת אשטרום תעשיות

אשטרום תעשיות, פועלת למען קיימות סביבתית ומובילה חלק משמעותי מיעד הקבוצה לקידום הסמכה ירוקה – בדגש על חומרי הבנייה המיוצרים ומשווקים על ידה. אשטרום תעשיות משקיעה בפיתוח פתרונות בנייה המפחיתים את ההשפעה הסביבתית ומייעלים את צריכת האנרגיה, כגון איטום נטול סולבנטים ובלוקי גבס בעלי בידוד תרמי גבוה. המוצרים עומדים בתקני בנייה ירוקה מחמירים ותורמים להקטנת טביעת הרגל הפחמנית של מבנים.

פעילות

- 9 מפעלים בפריסה רחבה לייצור ואספקה של מגוון מוצרי בטון וטיט לתעשיית הבנייה
- מובילה ביבוא בלוק בטון מאושפר באוטוקלאב, המיוצר על בסיס צמנטי ונמצא כמבודד הטוב ביותר מטמפרטורות קיצוניות, רעש, ורטיבות
- ייצור ושיווק בלוקי גבס ומוצרים נלווים המאפשרים לייעל ולקצר משמעותית את תהליכי הבנייה
- פיתוח, ייצור ושיווק מגוון רחב של מוצרי צבע וגמר ופתרונות איטום מתקדמים לתעשיות הבנייה

הסמכה ירוקה

- במהלך 2024 ישראבטון קידמה תהליך EPD ל-4 תערובות מובילות
- למעלה מ- **90%** ממוצרי אשקלית יש תו ירוק
- **100%** ממוצרי אשבונד בעלי תו תקן ירוק
- **100%** ממוצרי בלוק 10 ובלוק 6 של אשבונד השלימו תהליך EPD
- למעלה מ- **90%** ממוצרי הצבע של BG Paint בעלי תו תקן ירוק
- מרבית מוצרי BG BOND בעלי תו ירוק
- BG BOND השלימה תהליך EPD ל-19 ממוצריה, 4 מתוכם במהלך השנה האחרונה

אשטרום תעשיות ואשבונד זכו בתו תקן פלטינה לשנת 2024 – הוכחה למצוינות ואיכות

אשטרום תעשיות קיבלה את תו תקן פלטינה ממכון התקנים הישראלי לשנת 2024, בזכות 11 היתרים לסימון מוצרים בתו תקן ישראלי (בהתאם לת"י 118). גם חברת **אשבונד** זכתה בתו היוקרתי לשנת 2024.

קידום מחקר וטכנולוגיה לפיתוחים ויישומים חדשניים ופורצי דרך

קבוצת אשטרום משקיעה משאבים רבים במחקר, פיתוח, השקעה ורכש של פתרונות חדשניים ופורצי דרך בתחום הבנייה, מתוך הכרה בחשיבותה של החדשנות כמפתח מרכזי להצלחה ארוכת טווח. **אנו שואפים לקדם סביבה בת קיימא באמצעות אימוץ טכנולוגיות מתקדמות, שימוש בחומרים מופחתי פליטות ויישום תהליכי עבודה יעילים התורמים לצמצום טביעת הרגל הפחמנית של ענף הבנייה.** בכך אנו לא רק תורמים לאיכות הסביבה ולחברה, אלא גם מחזקים את המענה לציפיות לקוחותינו, המעריכים פתרונות מתקדמים וברי קיימא. השקעה זו מאפשרת לנו להוביל את השוק ולהציע ללקוחותינו ערך מוסף המתבטא הן באיכות הביצוע והן בתרומה לעולם טוב יותר.

חומרים ברי קיימא פורצי דרך

- פיתוח בטון CLSM (Controlled Low-Strength Material), העושה שימוש בקרקע חרסית מקומית ומצמצם שימוש בחומרי מילוי מסורתיים
- שימוש **במלט מופחת פחמן**
- קידום מחקרים אקדמיים בתחום **כלכלה מעגלית**
- פיתוח **ISRA-TERMI** המציע בידוד המותאם לעקרונות הבנייה הירוקה – עמיד, חוסך באנרגיה ומשפר יעילות אנרגטית

- בלוק הבנייה **Green Bond**, שנרשם כפטנט בשנת 2024 ומיועד להשקה בשנת 2025, משלב יעילות תרמית ואנרגטית, מפחית פליטות פחמן, משפר תהליכי בנייה ותורם לסביבת מגורים בריאה

- פיתוח **ננו קולינג שליכט** עם חברת Super Polymer – לעמידות גבוהה וידידותיות לסביבה
- פיתוח **BG דורבונד 405** – דבק אריחים מוכן המפחית שימוש בחומרים
- פיתוח **BG הידרו** – צבע אקרילי נטול חומרים מסוכנים

- בדיקת מוצרים שיכולים להוות תחליף לצמר סלעים ומבוססים על **חומרים צמחיים** שמתחדשים במהירות ומאפשרים הפחתה של השפעתם על הסביבה

- **NANO THERM** יריעת איטום המספקת בידוד תרמי יצא דופן
- **THERMA GLASS** לוח זכוכית מותפחת לבידוד ואיטום מוגבר
- **FIRETOP** לוח מבטון קל ופוליסטירן לבידוד קירות וגשרי קור

לבנות אחרת: טכנולוגיות חדשניות בחומרי בנייה

GREEN BOND בלוק תרמי משופר

במהלך 2023 השלימה חברת אשבונד פיתוח של בלוק גבס חדשני, Green Bond, בעל תכונות סביבתיות מתקדמות, המיועד לבידוד ולהפרדה, בתמיכת רשות החדשנות ומשרד הבינוי והשיכון. בשנת 2024 נרשם פטנט לפיתוח החדשני, בו הושקעו כ-2 מיליון שקלים. הבלוק מציע מענה רגולטורי לדרישות התקנים הישראליים לבידוד תרמי (1045, 5281, 5282).

יתרונות הבלוק:

- בידוד תרמי רציף וללא עיבוי, המשפר את היעילות האנרגטית ומצמצם את צריכת האנרגיה במבנים
- נטול חומרים מסוכנים, התורם לאיכות אוויר פנימי משופרת וסביבת מגורים בריאה
- עמידות גבוהה בפני אש, המספקת הגנה נוספת לבטיחות המבנה
- שיפור משמעותי ברמת הבידוד האקוסטי המקדם את איכות החיים הכללית במבנה
- הפחתת פליטת גזי חממה באמצעות התייעלות אנרגטית

אשבונד

CLSM

(Controlled Low-Strength Material)

- CLSM הוא חומר מילוי חדשני לבנייה ותשתיות, המחליף חומרי מילוי מסורתיים ותורם לצמצום ההשפעות הסביבתיות של שיטות בנייה מסורתיות. החומר משלב קרקעות מקומיות, מפחית תלות בכרייה אינטנסיבית ומשאבים חיצוניים, ותומך בעקרונות הכלכלה המעגלית על ידי ניצול יעיל של משאבים, צמצום פליטות, פסולת וצריכת מים.
- מחקר בינלאומי[14] שפורסם ב - Nature Geoscience בחן את שימוש ההיתר של משאב החול, המשאב השני המנוצל בעולם. המחקר מצא שגידול אוכלוסייה ועיור מואץ במדינות מתפתחות מובילים לעלייה בביקוש לחול, אך צעדים כמו כלכלה מעגלית, מחזור, רגולציה, ופיתוח טכנולוגיות חלופיות בענף הבנייה והתשתיות, יכולים לצמצם את המשבר ולמנוע דלדול משאבי חול טבעי בעולם.

14. Wang, H., Wang, P., Zhang, X., Chen, W.-Q., Tzachor, A., Fishman, T., Schandl, H., Acuto, M., Yang, Y., Lu, Y., Böcher, C., Ma, F., Zhang, C., Yue, Q., Du, T., Liu, J., & Zhu, Y.-G. (2024). Substantial increase in China's manufactured sand supply since 2010. Nature Geoscience, 17, 833–836. https://doi.org/10.1038/s41561-024-01501-6

חומרי בידוד מבוססי חומרים צמחיים

- במסגרת מאמצינו לקידום פתרונות סביבתיים ברי קיימא, אנו בודקים חומר בידוד חדשני המבוסס על סיבי צמח, המהווה חלופה ירוקה לצמר הסלעים המסורתי. חומר זה מתכלה במלואו ואינו מכיל תוספים כימיים מזהמים, מה שהופך אותו למתאים במיוחד לפרויקטים הדורשים שימוש בחומרים טבעיים ואקולוגיים.
- בתהליך הייצור נעשה שימוש בסיבים בתוספת סיבים טבעיים עמידים לאש, כך שאין צורך בטיפולים כימיים נוספים נגד מזיקים. תכונה זו תורמת לצמצום ההשפעה הסביבתית הכוללת של החומר לאורך כל מחזור חייו, מהשלב הראשוני של הייצור ועד לסיום השימוש. החומר ניתן גם למחזור ולשימוש חוזר, מה שמפחית את הפסולת ואת הצורך במשאבים חדשים.
- יתרון נוסף הוא חוויית השימוש הנקייה שהחומר מציע – ללא יצירת אבק וללא גירוי בעור, בניגוד לחומרים אחרים כמו סיבי זכוכית. בזכות תכונותיו, הוא משמש כאמצעי בידוד תרמי ואקוסטי איכותי, המסייע בהפחתת צריכת האנרגיה במבנים ומקטין את התלות במערכות חימום וקירור, ובכך מצמצם את טביעת הרגל הפחמנית של המבנה כולו.

חדשנות סביבתית מבית BG Bond: מוצרים בעלי ערך מוסף לקיימות

חברת BG מציגה שני מוצרים חדשים המשלבים טכנולוגיה מתקדמת עם ערכים סביבתיים.

- **BG דורבונד 405** הוא דבק אקרילי גמיש ועמיד המותאם לחיפוי אריחים גדולים. השימוש בשכבה דקה מפחית את צריכת החומרים, מקצר את זמני העבודה ומאריך את מחזור החיים של האריחים, מה שתורם לחיסכון במשאבים.
- **BG הידרו** הוא צבע אקרילי על בסיס מים, נטול עופרת וכרומטיים, המותאם לשימוש בעץ, מתכת וטיח. הצבע עמיד לאורך זמן בתנאי פנים וחוץ ותורם לבריאות המשתמשים ולשמירה על הסביבה.

מלט מופחת פחמן ישראבטון חלוצה בישראל

- ישראבטון מקדמת את ענף הבנייה המקומי באמצעות ייבוא ושימוש במלט מופחת פחמן מסוג CEM II/A-L ו-CEM II/B-M. תערובות אלה ייחודיות בשל תכולת קלינקר מופחתת ושילוב חומרים ידידותיים לסביבה כמו פוצולנים ואבן גיר. יתרה מכך, התערובות נהנות מטביעת רגל פחמנית נמוכה יותר (בשיעור של עד 8%), שהוכחה עם הצהרת מוצר סביבתית (EPD).
- בנוסף ליתרונות הסביבתיים, התערובות מציעות עמידות גבוהה לקרבונציה ולחדירת כלורידים, ומבטיחים יציבות של מבנים לאורך זמן בתנאים מאתגרים. בדיקות חוזק מעידות על ביצועים שווי ערך ואף טובים יותר מתערובות מסורתיות.
- הבחירה בסוגי מלט מופחתי פחמן עולה בקנה אחד עם שאיפתה של ישראבטון לקידום בנייה איכותית וברת קיימא, ומהווה צעד משמעותי לעבר עתיד ירוק ועמיד יותר.

אימוץ טכנולוגיית סופר פולימר לפיתוח מוצרי בנייה מתקדמים

- בספטמבר 2023, קבוצת אשטרום השקיעה בחברת סופר פולימר בע"מ ("סופר פולימר"), כחלק מחזון אסטרטגי המקדם פיתוח של חומרי בנייה ברי קיימא ומעודד את תחום החדשנות הירוקה. במפעלי BG BOND פועלים לטיוב הפורמולות והמוצרים של סופר פולימר, המבוססים על טכנולוגיית הפולימרים. המטרה היא לייצר חומרים מתקדמים וברי קיימא לשימושים מגוונים, כגון ננו קולינג שליכט.
- סופר פולימר פיתחה טכנולוגיה לייצור פולימרים בעלי עמידות גבוהה המאפשרת חיסכון באנרגיה. אחד היתרונות המשמעותיים של טכנולוגיה זו הוא יכולת הבידוד התרמי, תוך שימוש בחומרים ממוחזרים, ובכך לצמצם את התלות בחומרי גלם בתוליים.
- עבור קבוצת אשטרום, טכנולוגיה זו פותחת אפשרויות חדשות בתחום חומרי הבנייה, שכן היא מאפשרת יצירת מבנים המביאים לחיסכון באנרגיה. הטכנולוגיה אינה מוגבלת רק לשוק הבנייה, ויכולה לתרום לשווקים נוספים המשלבים שימושים בפולימרים, ובכך להעצים את התועלות הגלובליות של הפתרונות הירוקים שלנו.

לאתר החברה: www.super-polymer.com

מפעל ביג'י • בית גוברין

אשטרום PORT • הוד השרון

בנייה ירוקה ועמידה בתקנים ישראלים ובינלאומיים

אשטרום מגורים מקדמת פרויקטים בהתאם לתקן הבנייה הירוקה הישראלי 5281 ושואפת להרחיב את היישום לדירוג של שלושה כוכבים ומעלה. כחלק ממאמציה, אשטרום מגורים מעודדת שימוש בחומרים בעלי טביעת רגל פחמנית נמוכה ובוחנת שילוב חומרים ממוחזרים בתהליכי הבנייה, במטרה להפחית את ההשפעה הסביבתית של הפרויקטים שלה. אשטרום מגורים שואפת לבחור חומרים שקיבלו הצהרות סביבתיות (EPD), כדי להבטיח עמידות גבוהה יותר של המבנים ולקדם את עקרונות הקיימות.

אשטרום מגורים להשכרה מקדמת פתרונות לניהול מיטבי של נגר עילי באמצעות הגדלת שטחי החלחול בפרויקטים השונים. מהלך זה מסייע בהקלה על תשתיות הניקוז העירוניות, מונע מצבי הצפה (Over Flow) ותורם לייעול המערכות הסביבתיות. יישום פתרונות אלו משפר את התמודדות הסביבה האורבנית עם אירועי גשם ומפחית את הפגיעה בתשתיות הציבוריות.

אשטרום נכסים מובילה גישה הוליסטית, המשלבת קיימות וחדשנות, במטרה להעניק לדיירים סביבת עבודה ומגורים משופרת, תוך שימת דגש על איכות הסביבה ועל רווחת הדיירים. גישה זאת, כוללת שילוב מרחבים ירוקים, מערכות ניהול חכמות ותחזוקה מתקדמת, המאפשרים סביבת חיים בריאה ומקדמת קיימות. כחלק מפעילותה בתחום הקיימות, מתכננת אשטרום נכסים לפרסם במהלך 2025 דוח ESG ראשון, שיספק סקירה נרחבת על פעולותיה ויעדיה בתחום הקיימות.

כחלק מיעדי הקבוצה, **אשטרום נכסים** פועלת לקדם עמידה בתקני בנייה ירוקה לנכסים קיימים ולפרויקטים חדשים, בהם תקני LEED האמריקאי, BREEAM הבריטי וכן התקן הישראלי לבנייה ירוקה. הנכסים מנוהלים לפי סטנדרטים מחמירים, המבטיחים שיטות ופתרונות בנייה בר-קיימא וסביבת עבודה בריאה.

בשנת 2024 השיגה **אשטרום נכסים** מספר הישגים משמעותיים לקראת יישום התוויה ירוקה לכלל נכסיה, בכל אזורי פעילותה:

- רכישת נכס בלונדון המדורג **BREEAM Outstanding**, הדרגה הגבוהה ביותר בתקן בר-קיימא זה.
- קבלת דירוג **LEED O&M GOLD** בישראל עבור בית הגביש ובחינת הרחבה לנכסים נוספים.
- הצטרפות למועדון **DGNB**, ארגון מוביל לקידום והסמכה של מבנים ברי קיימא בגרמניה, המהווה צעד נוסף בחיזוק מעמדה של אשטרום נכסים גרמניה כמובילה בתחום הבנייה הירוקה והקיימות.
- סיום הסמכת 100% מהנכסים בגרמניה בתקן **BREEAM** בדירוג **BREEAM Good** ו-**BREEAM Very Good**.

בית הגביש:
הסמכת תקן LEED O&M GOLD

בית הגביש בנתניה זכה בתקן היוקרתי LEED O&M GOLD, הישג הממצב אותו כמוביל בתחום הקיימות והמצוינות הסביבתית. בית הגביש משתרע על פני 18,300 מ"ר וכולל שטחי מסחר ומשרדים. בין השוכרים העיקריים, ניתן למצוא את Decathlon, Ebay ועוד. המבנה עבר סידרה של שדרוגים משמעותיים אשר אפשרו את זכייתו בתקן היוקרתי – התייעלות אנרגטית, שיפור מערכי המחזור וצמצום השפעתו הסביבתית.

ניהול חכם וחדשנות סביבתית

סידרת ההתאמות המקיפות שבוצעו בבית הגביש כללה:

- **מערכות מתקדמות לניהול אנרגיה:** חיסכון משמעותי בצריכה ושימוש במקורות יעילים.
- **שדרוג הטיפול בפסולת:** שיפור ההפרדה במקור, פתרונות מחזור מתקדמים וטיפול אחראי בחומרים.
- **איכות חיים וסביבה:** יצירת חללים בריאים ונעימים למשתמשי הבניין.

ההישג בבית הגביש מהווה צעד משמעותי במסע של אשטרום נכסים לשלב קיימות כחלק אינטגרלי בניהול נכסיה.

אשטרום נכסים מצטרפת ל-DGNB התקן המוביל לקיימות עולמית

במהלך 2024 הצטרפה **אשטרום נכסים גרמניה,** חברת בת של אשטרום נכסים, למועדון היוקרתי DGNB, המועצה הגרמנית לבנייה בת-קיימא, וצפויה לקבל את תעודת ה-DGNB הראשונה שלה. תעודה זו נחשבת לאחת ההסמכות היוקרתיות והמחמירות ביותר בתחום הבנייה הירוקה ומעידה על עמידה בסטנדרטים בינלאומיים מתקדמים. תקן DGNB מעריך מבנים לאורך כל מחזור חייהם, ומתמקד בביצועים סביבתיים, כלכליים וחברתיים. הוא כולל הערכה של יעילות אנרגטית, שימוש באנרגיות מתחדשות, ניהול חכם של משאבים, בחירה בחומרים ברי קיימא, מערכות מים מתקדמות ושיפור איכות הסביבה הפנימית.

מבנים בעלי הסמכת DGNB נתפסים כבחירה מועדפת להשכרה ומימון, בזכות האמון הרב שהם מעוררים והסטנדרטים הגבוהים שהם מייצגים. אשטרום נכסים רואה בתהליך ההסמכה חלק מרכזי מהאסטרטגיה שלה להוביל בתחום הקיימות ולוודא כי פעילותה עומדת בדרישות הגלובליות המחמירות ביותר של בנייה ירוקה.

תקני בנייה ירוקה בפורטפוליו אשטרום נכסים

LEED

בניינים עם הסמכה מקדמית

- **RISHO מתחם האלף, בראשון לציון** (שלב א')
  LEED GOLD לשלב התכנון

בניינים בתכנון להסמכה

- **בניין C במגדלי LYFE**
  LEED GOLD
- **מתחם היצירה ברמת גן** LEED GOLD.
  בחינת LEED PLATINUM
- **Olio בבת ים**
  LEED GOLD
- **The Capital בירושלים** – LEED SILVER
  בחינת מעבר ל-GOLD
- **בניין B פארק הייטק הוד השרון**
  LEED GOLD
- **פארק הייטק יבנה**
  LEED GOLD
- **EMED בבת ים**
  LEED GOLD

BREEAM

בניינים קיימים

- **מבנה No 8 First Street במנצ'סטר**
  מוסמך בתקן BREEAM Excellent
  ובעל דירוג A במדד EPC
- **מבנה המשרדים Central Square, Leeds ביורקשיר** – מוסמך בתקן
  BREEAM Outstanding ועם דירוג A
  במדד EPC נרכש השנה
- **כל נכסי אשטרום נכסים גרמניה,**
  הכוללים 14 מבנים, הינם בעלי תקן
  BREEAM מתוכם: 6 נכסים בעלי דירוג
  BREEAM Very Good התקבל השנה
- **Colmore Gate בברמינגהם**
  בתהליכי שיפוץ מתקדם לקראת תקן
  BREEAM Excellent ושיפור
  דירוג ל-A במדד EPC

LEED O&M

בניינים קיימים

- **פרויקט בית הגביש בנתניה**
  בעל LEED O&M GOLD התקבל השנה

EPC[15]

בניינים קיימים

- **מגדלי Exchange Flag, Walker House and Horton House – בליברפול, אנגליה**
  בעלי דירוג B בתקן EPC
- **מגדלי GWA בברמינגהם**
  בתהליך לקבלת דירוג B בתקן EPC

תקן ישראלי לבניה ירוקה 5281

בניינים קיימים

- **בניין A ובניין B בפרויקט LYFE**
  בעלי שני כוכבים בתקן בנייה ירוקה
  הישראלי 5281

15. Energy Performance Certificate

קידום התייעלות אנרגטית בשרשרת הערך

ייצור ושיווק של חומרי בנייה

תכנון ואוטומציה המפחיתים פליטות, מייעלים את תהליכי הייצור ומאפשרים חיבור למקורות אנרגיה ידידותיים לסביבה

ייזום ותכנון נכסים

שימוש בפלטפורמת BIM, התורמת לייעול משאבים וחיסכון באנרגיה, לצד שילוב טכנולוגיות נוספות התורמות ליעילות האנרגטית, כגון מערכות לטעינת רכבים חשמליים

בנייה ופיתוח

תכנון מיטבי של מיקומי האחסון והשינוע באתרי הבנייה, תוך צמצום מרחקי נסיעה של כלי רכב כבדים ושינוע חומרי גלם. גישה זו מפחיתה צריכת דלק, ומקטינה פליטות האנרגטית

ניהול נכסים

הטמעת מערכות ניהול ובקרת אנרגיה, התקנת תאורה חסכונית (LED), צ'ילרים מתקדמים, מגדלי קירור (VRF), פאנלים סולאריים על גגות ותשתיות לעמדות טעינה חשמליות

אנרגיה מתחדשת

הקמת מערכות אנרגיה סולארית בנכסים, הקמת פרויקטי אנרגיה מתחדשת מגוונים בארץ ובעולם והקמת תשתיות לאגירת אנרגיה

No. 8 First Street • מנצ'סטר, אנגליה

התייעלות אנרגטית באשטרום נכסים

אשטרום נכסים מובילה מהלך גלובלי לשיפור היעילות האנרגטית בנכסיה, ביניהם התקנת מערכות בקרה לניהול אנרגיה, תאורת LED, פאנלים סולאריים, תשתיות לרכבים חשמליים וניהול אנרגטי חכם. מהלך זה מיושם באופן נרחב בנכסיה השונים בישראל, גרמניה ואנגליה, תוך התאמה למאפיינים הייחודיים של כל מדינה

ישראל

התייעלות אנרגטית
90% מהנכסים מצוידים בתאורת LED, עם תוכנית להרחבת המהלך בנכסים הרלוונטיים. בנוסף, מותקנות מערכות בקרה מתקדמות המאפשרות, בין היתר, הדלקה וכיבוי אוטומטיים של החשמל.

טעינת רכבים חשמליים ונגישות תחבורתית
קידום פריסת תשתיות לטעינת רכבים חשמליים ושילוב חניוני אופניים ולוקרים ייעודים לטעינה ואחסון סוללות בנכסים נבחרים.

שדרוג מערכות אנרגיה
ביצוע בדיקות יזומות לשיפור מערכות האנרגיה, כולל החלפת צ'ילרים ישנים, שינוי הגדרות המיזוג, שדרוג מערכות מיזוג ושנאים.

גגות סולאריים
קידום התקנת פאנלים סולאריים על גגות הנכסים שנמצאו מתאימים. אשטרום נכסים התקינה במהלך 2024, 10 מערכות חדשות ומתכננת להתקין 18 מערכות נוספות במהלך 2025, תוך **ניצול 98% מהגגות האפשריים**. בנוסף, אשטרום נכסים בוחנת פתרונות לאגירת אנרגיה בשיתוף חברת החשמל.

גרמניה

ניהול ESG וניטור ביצועי קיימות
ניהול נכסים באמצעות מערכת Alasco, המאפשרת מעקב, דיווח ובקרה אחר מדדי ESG. בנוסף, אשטרום נכסים גרמניה מתקינה מערכות מדידה חכמות לניטור צריכת אנרגיה בזמן אמת, עם תוכנית להרחבה לכלל הנכסים עד 2025.

התייעלות אנרגטית
החלפת כלל התאורה בשטחים הציבוריים לתאורת LED חסכונית והתקנת מערכות חימום ושסתומים חכמים לשיפור היעילות האנרגטית, עם תכנון להשלמת הפרויקט עד סוף 2025.

גגות סולאריים
בשנת 2024 הותקנו פאנלים סולאריים בנכס Bornbarch, עם תוכנית להרחבת הפרויקט לנכסים נוספים. אשטרום נכסים גרמניה ממשיכה לבחון פתרונות חדשניים לאגירת אנרגיה.

אנגליה

מעבר לאנרגיה מתחדשת בנכסים
מעבר לספקי חשמל ירוקים ב-2 בנכסים ובחינת מעבר לצריכת חשמל ירוק בעת חידוש חוזי החשמל ביתר הנכסים.

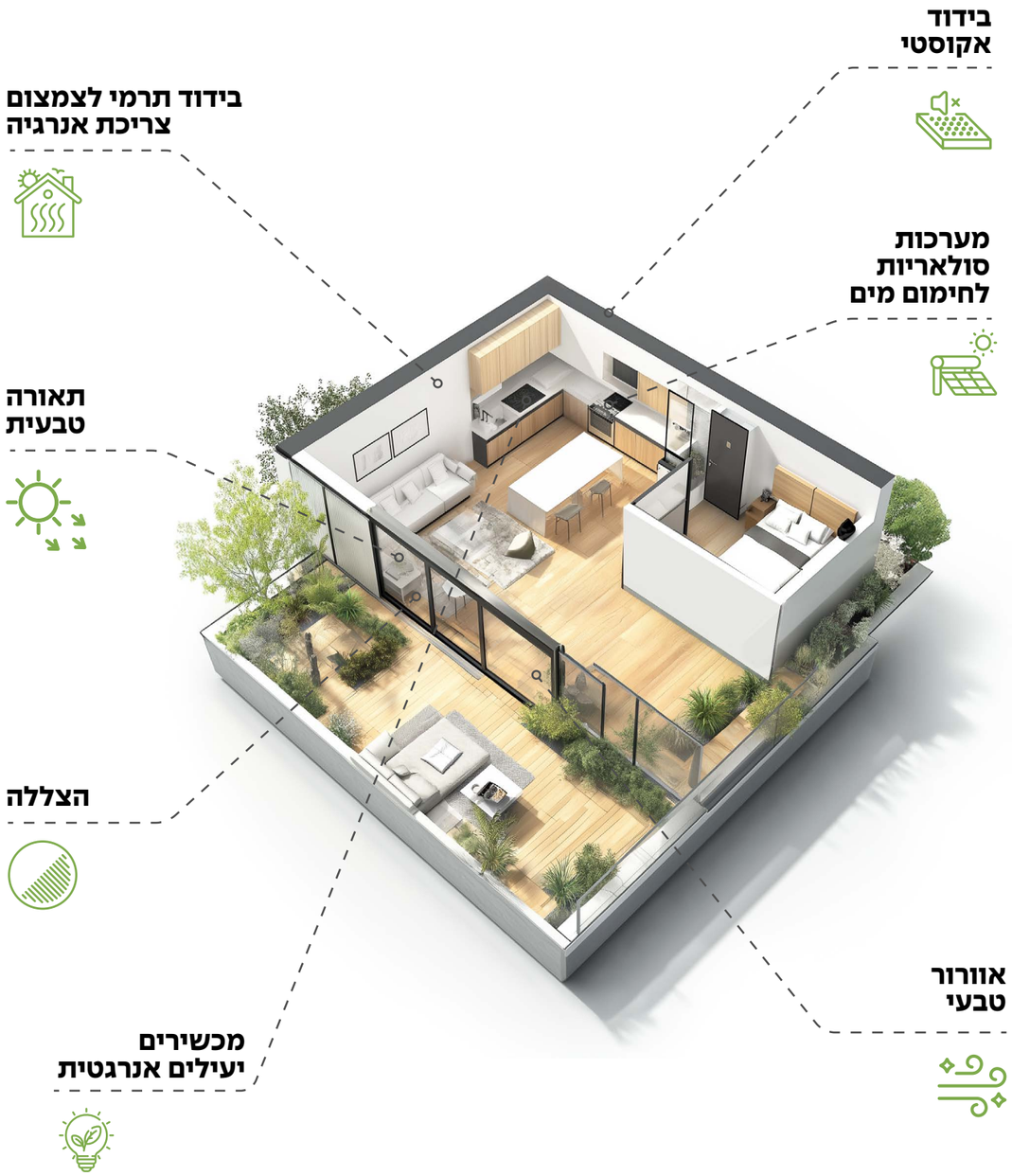
ניטור צריכת אנרגיה ופליטות פחמן
התקנת מדים חכמים לניטור צריכת אנרגיה מרחוק בנכס ראשון, המאפשרים איסוף נתונים בזמן אמת ושיפור הניהול האנרגטי. בנוסף, חושבו פליטות פחמן במכלולים 1, 2 ו-3 בנכסים המרכזיים, עם תוכנית להרחיב את המהלך לנכסים נוספים.

שדרוג תאורה ושיפור דירוגי יעילות אנרגטית
השלמת התקנת תאורת LED בנכסים מובילים, עם תוכנית להמשיך ולהרחיב לשאר הנכסים.

התייעלות אנרגטית במבני מגורים

אשטרום מגורים פועלת לקידום יעילות אנרגטית בבנייני המגורים שלה. מבני אשטרום מגורים מתוכננים להשתמש בתאורה טבעית באמצעות הצללות מתקדמות, ליצור אוורור טבעי ולשלב בידוד תרמי משופר להפחתת צריכת אנרגיה. זיגוג הפתחים מותאם לשיפור הבידוד התרמי והאקוסטי, וחזיתות המבנים כוללות בידוד מתקדם לצמצום הצורך בחימום וקירור. פתרונות האנרגיה כוללים מערכות סולאריות לחימום מים ומשאבות חום משלימות בזמנים ללא זמינות שמש. מערכות מיזוג האוויר משתמשות בגזים ידידותיים לסביבה לצמצום זיהום ושיפור היעילות האנרגטית.

אשטרום מגורים ממשיכה לקדם מבנים ברי קיימא, עם דגש על שילוב טכנולוגיות מתקדמות המפחיתות את ההשפעה הסביבתית ומשפרות את איכות החיים של דייריה.



אשטרום מגורים להשכרה מקדמת תשתיות לעמדות טעינה חשמליות לכלל החניות בחניוני הנכסים שלה. כל שוכר יכול לבחור לשכור או לרכוש עמדת טעינה בהתאם לצרכיו. התשתית מנוהלת באופן אופטימלי, ומאפשרת חיסכון באנרגיה וניצול יעיל של מקורות החשמל הזמינים, תוך מתן מענה לביקוש הגובר לרכבים חשמליים.

מהלך זה משתלב עם יישום פתרונות לניהול אנרגטי חכם והטמעת טכנולוגיות מתקדמות, במטרה לשפר את התפעול ולהפחית את ההשפעה הסביבתית. אשטרום מגורים להשכרה ממשיכה לבחון אמצעים נוספים לייעול השימוש באנרגיה בנכסיה.

המשתלה • תל אביב

מפעלי בי ג'י • בית גוברין

שיפור תשתיות והתייעלות אנרגטית ב-BG BOND

בשנת 2023 החלה חברת **BG BOND** בבניית מפעל חדשני לייצור אבקות, כחלק מחזונה לשלב קיימות עם חדשנות טכנולוגית. המפעל, שתוכנן לפעול באופן עצמאי, משלב מערכות מתקדמות להפחתת פליטות פחמן ולחיסכון באנרגיה, תוך עמידה בסטנדרטים הגבוהים ביותר של איכות הסביבה. במהלך 2024 קודמו היוזמות הבאות:

- **הקמת מפעל צבע חדשני: צמצום צריכת אנרגיה בתהליך הייצור**
  מפעל הצבע החדש פועל באמצעות מיכון אוטומטי מלא עם מערכות ייצור אריזה סגורות ומאפשר חסכון במשאבים וצמצום בצריכת האנרגיה במהלך תהליך הייצור. השילוב בין טכנולוגיה מתקדמת ותהליכים אוטומטיים ישפר את היעילות התפעולית ויקטין את השפעת המפעל על הסביבה.

- **הקמת מחלקת שליכט מתקדמת: חיסכון אנרגטי בעיבוד ואחסון חומרי גלם**
  BG BOND מתכננת להקים מחלקה חדשה המשלבת מערכות מיכון מלאות ומערכות אריזה אוטומטיות. מחלקה זו תוכננה במיוחד לטובת הפחתת צריכת האנרגיה הנדרשת לעיבוד חומרי גלם ולאחסונם. התוצאה: תהליכים יעילים יותר, אחידות גבוהה במוצרים והפחתת טביעת הרגל האנרגטית.

- **צמצום וחיסכון בהובלה**
  העברת מרכז הלוגיסטיקה לשטח המפעל צמצם משמעותית את תנועת חומרי הגלם והתוצרת בין אתרים. השינוי הביא להפחתה ניכרת בצריכת האנרגיה הנדרשת להובלה, ייעול תהליכי ניהול משאבים והפחתת עלויות תפעוליות, תוך תרומה משמעותית לשיפור היעילות האנרגטית הכוללת.

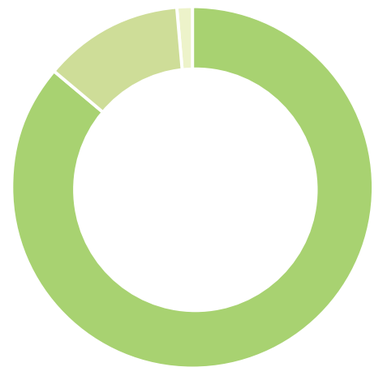
ייצור אנרגיה מתחדשת

אשטרום אנרגיה מתחדשת פועלת לעיצוב עתיד בר קיימא באמצעות שיתופי פעולה אסטרטגיים וארוכי טווח לייצור אנרגיה נקייה. אשטרום אנרגיה מתחדשת פועלת כיצרן חשמל ממקורות מתחדשים (IPP) ומתמחה בייזום, מימון, רכש ותפעול של מגה פרויקטים בארץ ובעולם – בעיקר בתחום אנרגיית השמש, אנרגיית רוח ואגירת אנרגיה.

לאשטרום אנרגיה מתחדשת יש את הידע והיכולת לתת מענה מקצועי לכל שרשרת הערך של הפרויקט – החל משלב היזום והפיתוח הראשוני (Greenfield), דרך שלב גיוס המימון מול שותפים וגופים בנקאיים, עבודה ופיקוח על הקבלנים בשלב ההקמה, ועד לשלב התפעול והאחזקה (O&M).

בייזום ופיתוח	בהקמה	בהפעלה	הספק מצרפי
1,460MW	**197MW**	**429MW**	**2,086MW**

צבר* גלובלי לפי מדינה (ARE Share)



- **ארה"ב** 1,800MW
- **ישראל** 258MW
- **פולין** 28MW

אנרגיה סולארית בארץ ובעולם

במהלך 2024, **אשטרום אנרגיה מתחדשת** השיקה את הפעלת המתקן הסולארי **Tierra Bonita** במחוז פקוס (Pecos) שבמערב טקסס. בימים אלה החלה אשטרום אנרגיה מתחדשת בעבודות המוקדמות להקמת מתקן סולארי נוסף, **El Patrimonio**, בקרבת העיר סאן-אנטוניו, טקסס, הצפוי לספק כ-195MW. נוסף לכך, אשטרום אנרגיה מתחדשת עוסקת בפיתוח פרויקטים נוספים בתחום האנרגיה הסולארית והאגירה בישראל, בה היא מקימה ומפעילה שמונה פרויקטים סולאריים נוספים.

אשטרום אנרגיה מתחדשת מקדמת מתקן פוטו-וולטאי משולב אגירה ברמת מגשימים ברמת הגולן (במסגרת תת"ל 173). הפרויקט, בהובלת אשטרום אנרגיה מתחדשת וצדדים שלישיים, אמור לייצר הספק של כ-250MW וכ-600MW שעה אגירה על שטח של כ-2,200 דונם.

פרויקט Terra Bonita

המתקן הסולארי Tierra Bonita במחוז פקוס (Pecos) בטקסס, מייצר הספק חשמל של כ-400MW. הפרויקט הושלם במהלך הרבעון השלישי של השנה, לפני המועד המתוכנן, וקיבל את כל האישורים הנדרשים להפעלה מסחרית בתחילת הרבעון הרביעי השנה. המתקן כולל שטח של 2,200 אקר (כ-9,000 דונם). הוא צפוי לצמצם פליטת פחמן בכ-400,000 טון בשנה, ולחזק את העצמאות האנרגטית של האזור. בנוסף, נחתם הסכם ל-20 שנה עם CPS Energy למכירת 60% מהתפוקה, והשאר ימכר לשוק החופשי.

TIERRA BONITA • טקסס, ארצות הברית

אגירת אנרגיה

אגירת אנרגיה מאפשרת את הארכת זמן השימוש באנרגיה סולארית גם לשעות הערב, עוזרת להתגבר על אתגרים ברשת החשמל ומהווה עתודת חשמל למקרי חירום. **אשטרום אנרגיה מתחדשת** מקדמת מספר פרויקטים לאגירת אנרגיה הנמצאים בשלבים שונים של ייזום.

אנרגית רוח

הרוח נחשבת למקור אנרגיה זול, ירוק וידידותי לסביבה. למעשה, טורבינות הרוח בעולם מייצרות כיום פי שלושה חשמל בהשוואה למערכות הסולאריות. **אשטרום אנרגיה מתחדשת** השקיעה בפרויקט רוח בפולין, אשר צפוי לייצר הספק כולל של כ-260MW.

ניהול משאב המים והטיפול בשפכים

כאחת מחברות הנדל"ן והבנייה הגדולות בישראל, הפועלת במגוון רחב של תחומים, אנו משקיעים בטכנולוגיות מתקדמות לניהול מים, הפחתת הצריכה וטיפול אחראי בשפכים, במטרה להפחית את טביעת הרגל הסביבתית שלנו ולשמור על משאב זה לדורות הבאים. עיקר צריכת המים בקבוצה מתבצעת הן ממערכות מים מוניציפליות והן מתשתיות ההתפלה בישראל, שמבטיחות אספקת מים יציבה, גם בהינתן הסיכון הקיים למשאבי מים במדינה.

ייצור ושיווק של חומרי בנייה

ייזום ותכנון נכסים

בנייה ופיתוח

ניהול נכסים מניבים

מים צריכה

עיקר צריכת המים בקבוצה מיוחסת למפעלי **ישראבטון** שם נעשה שימוש במים ממוחזרים, מי גשמים, מי רשת ומי מקור משולבים לפי הצורך, תוך מקסום תהליך מחזור המים

אשטרום מגורים, אשטרום נכסים, אשטרום מגורים להשכרה ואשטרום אינטרנשיונל פועלות לצמצום צריכת המים באמצעות שילוב פתרונות מתקדמים בשלב התכנון, כולל התקנת מתקנים למניעת אבנית. פתרונות אלו מסייעים להארכת חיי מערכות המים, שיפור היעילות התפעולית, וצמצום בזבוז מים הנובע מתקלות תחזוקה

באתרי הבנייה של **אשטרום קבלנות** צריכת המים מיועדת לשימושים כמו ערבוב בטון, ריסוס למניעת אבק וניקוי ציוד, תוך הקפדה על ניהול אחראי. אשטרום קבלנות אף ערכה פיילוט מוצלח להתקנת סנסורים לניהול דליפות המים באתר, המאפשרים תהליכי ניטור ובקרה מדויקים לצמצום בזבוז מים

בנכסים המניבים של **אשטרום נכסים, אשטרום מגורים להשכרה ואשטרום אינטרנשיונל**, צריכת המים מנוהלת באחריות, תוך יישום טכנולוגיות חסכוניות, כמו מערכות לניטור ובקרה של שימוש במים, שימוש במי נגר להשקיה וניהול יעיל של מערכות הקירור, במטרה לצמצם בזבוז ולשמר משאבים

מים שפכים

- טיפול בשפכים סניטריים מתבצע באמצעות ביובית והפעלת מתקני קדם טיפול להזרמת שפכים למט"ש, בעוד ששאריות בוצת הבטון מופנות לאתר מורשה (כ-**99.2%** משפכים אלו ממוחזרים)
- מתקן הקדם טיפול בשפכים במפעל **BG BOND** מטפל בכל השפכים במפעל. התוצר של התהליך הוא בוצה שכן מפונה לאתרים מורשים

אשטרום מגורים, אשטרום נכסים, אשטרום מגורים להשכרה ואשטרום אינטרנשיונל מיישמות תכנון מוקדם המבטיח עמידה בתקני בנייה ירוקה וצמצום עומס על תשתיות עירוניות

פעילות השפכים באתרי הבנייה של **אשטרום קבלנות** זניחה בהיקפה, ומנוהלת בהתאם לדרישות הסביבתיות

- במהלך השנה קידמנו את תחום ניהול ומחזור השמן במתחמי ההסעדה בנכסינו המנוהלים על ידי **אשטרום נכסים ואשטרום מגורים להשכרה**, באמצעות הטמעת מכלים מרכזיים מתקדמים. הפתרון מאפשר איסוף יעיל ואחראי של שמן משומש והפחתת הסיכון לדליפות ולזיהום סביבתי
- **אשטרום אינטרנשיונל** מפעילה מתקן טיהור שפכים המשרת את עיר הבירה של ג'מייקה

צמצום צריכת המים באתרי בנייה

באחד מאתרי הבנייה של **אשטרום קבלנות** בוצע פיילוט עם מערכת מתקדמת לזיהוי נזילות מים, שזיהתה נזילה באתר וסגרה את הברז באופן אוטומטי תוך דקות בלבד, ובכך צמצמה משמעותית את הנזק.

נזילות מים באתרי בנייה הן תופעה נפוצה שעלולה להיגרם מבלאי תשתיות זמניות, פגיעות בצנרת או התקנות לקויות. בהיעדר טיפול מיידי, נזילות עלולות לגרום לבזבוז משמעותי של מים – כמו במקרה זה, שבו היה נמנע בזבוז של כ-**379** קוב מים.

מעבר לבזבוז המשאבים, נזילות עלולות לגרום להצפות באתר, לפגוע בציוד, ולעכב את לוחות הזמנים של הפרויקט, במיוחד בשלבים קריטיים כמו יציקות בטון. בנוסף, מים עומדים מהווים סיכון בטיחותי ועלולים לגרום להחלקות או תקלות באספקת החשמל.

ניהול משאב המים

אשטרום נכסים שמה דגש על ניהול יעיל וחכם של משאב המים בכלל נכסיה, במטרה לצמצם בזבוז, לשפר את היעילות התפעולית ולהפחית את ההשפעות הסביבתיות.

ישראל

- הטמעת פתרונות חכמים לניהול מים, כולל מערכת WINT לניטור בזמן אמת וזיהוי נזילות, עם תוכנית להרחיב את המהלך לנכסים נוספים
- עריכת פיילוטים לשימוש ברחפנים לניקוי חלונות
- קידום פרויקטים למחזור מים, כמו ריכוך מים במגדלי קירור בקניון בת ים, ובכך להגדיל פי 3 את השימוש החוזר במים
- תכנון פרויקטים למחזור מי מזגנים להשקיה ומחזור מי דלוחין, הצפויים לתרום לחיסכון במים ולייעול הפעילות בנכסים

גרמניה

הטמעת מערכות חכמות לניהול מים כמו Leak 360, המאפשרות ניטור שוטף וזיהוי נזילות בזמן אמת. המערכות תורמות למניעת בזבוז, שיפור היעילות התפעולית והפחתת ההשפעות הסביבתיות בנכסים מרכזיים

אנגליה

קידום שימוש אחראי במים באמצעות התקנת מוני מים משניים בכלל הנכסים, לניטור מדויק של הצריכה ולעידוד התנהלות אחראית מצד הדיירים

צמצום צריכת המים בנכסים מניבים

במהלך 2024, זוהו נזילות במערכת המים במספר נכסים. המקרים עלולים היו להסב נזק משמעותי לתשתיות המבנה ולמשאב המים אך טופלו במהירות ובמקצועיות.

המערכת זיהתה את הנזילות בזמן אמת ושלחה התרעות לצוותי התפעול, אשר איתרו במהירות את הבעיה ופעלו באופן מיידי לסגירת הברזים הראשיים. הודות לניהול הקפדני והתגובה המהירה והיעילה, **נמנע בזבוז של כ-6,730 קוב מים**, והוסרו איומים פוטנציאליים לנזקים יקרים לציוד, תשתיות ומערכות חשמל.

חצץ מהמחצבה

שיפור תשתיות והתייעלות בניהול השפכים ב-BG BOND

במסגרת תכנון והקמת מפעל הצבע החדש של חברת BG BOND, ננקטו צעדים מתקדמים לטיפול בשפכים, במטרה לעמוד בתקנים הסביבתיים המחמירים ביותר. השפכים מהמפעל מנותבים למערכת טיפול ייעודית בבית גוברין, המבוססת על תהליך פיזיקוכימי מתקדם. המערכת מפרידה את השפכים לבוצה ולתצליל מטוהר, כאשר הבוצה מטופלת בהתאם להנחיות סביבתיות, והתצליל מופנה בבטחה למערכת הסניטרית הציבורית.

סך צריכת המים בקבוצת אשטרום

2023
692,794
צריכת מים[16] (קוב/m^3)

2024
615,074
צריכת מים (קוב/m^3)

ירידה של 11%
בצריכת המים בין השנים 2023 ל-2024

ירידה זו הושפעה, בין היתר, מהמצב הביטחוני בתקופת מלחמת חרבות ברזל ומגבלות על היקפי בנייה במהלך 2024, תוך הבנה שמגבלות אלה עשויות להשפיע על חישובי העצימות והערכת מגמות עתידיות.

עצימות מיימית של קבוצת אשטרום
בקוב לשטח/טון מוצר

2023 0.62

2024 0.54

ירידה של 13%
בעצימות המיימית

16. בשנת 2024 בוצע עדכון לנתונים בעקבות שיפור איכות הנתונים הנאספים ממערכות הקבוצה (בשנת 2023 החל מהלך להשלמת נתוני שימוש וביטול הדרגתי של אומדן צריכה לפי חשבונות ששולמו).

ניהול פסולת

כקבוצה הפועלת בתחומי הנדל"ן, הבנייה והתשתיות, אנו מודעים לכמויות הפסולת הנוצרות בתהליכי העבודה שלנו ולחשיבות הטיפול בה בצורה יעילה ומבוקרת. ניהול אחראי של פסולת הוא חלק בלתי נפרד ממאמציה של הקבוצה לצמצום ההשפעות הסביבתיות של פעילותה.

ייצור ושיווק של חומרי בנייה

אשטרום תעשיות ודרכים פועלות לצמצום השימוש בחומרי גלם בתוליים – וקידום שימוש בחומרים ממוחזרים. אשטרום תעשיות משלבת חומר ממוחזר באריזות המוצרים

ייזום ותכנון נכסים

אשטרום מגורים, אשטרום נכסים, אשטרום מגורים להשכרה משלבות גישות לניהול פסולת בשלבי התכנון הראשוניים, תוך קידום מחזור ושימוש יעיל במשאבים לאורך מחזור החיים של הפרויקט

בנייה ופיתוח

אשטרום קבלנות פועלת למחזור פסולת הברזל. פסולת הבניין המופקת באתרי אשטרום קבלנות מועברת לספקים שמסגרת שירותיהם מפנים את הפסולת לאתרים מורשים לצורך תהליכי

ניהול נכסים

אשטרום נכסים מיישמת פתרונות למחזור פסולת בשטחי התעסוקה והמסחר בניהולה

אנרגיה מתחדשת

אשטרום אנרגיה מתחדשת מקדמת מחזור פסולת לאחר התקנת פאנלים סולאריים

במהלך שנת 2024, תהליך האיסוף והדיווח על נתוני הפסולת השונים התרחב משמעותית ב**אשטרום תעשיות, אשטרום קבלנות ואשטרום נכסים**[17].

הכנסות ממכירת פסולת 2024	ברזל	משטחי עץ	פלדה	מכירת פסולת הניתנת למחזור	סה"כ הכנסות ממכירת פסולת
	₪ 980,470	₪ 4,249	₪ 236,000	₪ 1,966	₪ 1,222,685

פסולת בקבוצת אשטרום 2024	קבלנות	תעשיות	נכסים	סה"כ פסולת
	73,741 טון	311,408 טון	2,104 טון	387,253 טון

17. נתוני הפסולת של אשטרום נכסים כוללים את נתוני מטות אשטרום מגורים, אשטרום מגורים להשכרה, אשטרום אינטרנשיונל ואשטרום אנרגיה מתחדשת הממוקמות באחד מנכסי אשטרום נכסים

נתוני זרמי פסולות מרכזיים בזרועות השונות

אשטרום קבלנות

ברזל **1,259** טון

פסולת בניין **72,482** טון

סך פסולת **אשטרום קבלנות** **73,741** טון

כ-**95%** מפסולת הבניין של אשטרום קבלנות מועברת לספקים המדווחים על פינוי של כ -**90%** מהפסולת לאתרים מורשים לצורך תהליכי מחזור

אשטרום תעשיות

עץ למחזור **55** טון

בוצה **119** טון

גבס למחזור **4,208** טון

פלדה למחזור **245,100** טון

גבס הטמנה **755** טון

בטון למחזור **14,830** טון

ניילון למחזור **4** טון

בטון שימוש חוזר והטמנה **46,337** טון

סך פסולת **אשטרום תעשיות** **311,408** טון

סך משטחי עץ המועברים לשימוש חוזר **אשטרום תעשיות** **1,890** יחידות

אשטרום נכסים

בטון למחזור **19** טון

ניילון למחזור **28** טון

בטון הטמנה **3** טון

ניילון הטמנה **157** טון

קרטון למחזור **316** טון

פסולת כללית למחזור **211** טון

קרטון הטמנה **43** טון

פסולת כללית הטמנה **1,327** טון

סך פסולת **אשטרום נכסים**[17] **2,104** טון

17. נתוני הפסולת של אשטרום נכסים כוללים את נתוני מטות אשטרום מגורים, אשטרום מגורים להשכרה, אשטרום אינטרנשיונל ואשטרום אנרגיה מתחדשת הממוקמות באחד מנכסי אשטרום נכסים

מיזמי ניהול פסולת בקבוצת אשטרום

אשטרום מגורים להשכרה התקינה מערכת פינוי אשפה פנאומטית פנימית בעלות של למעלה מ-4 מיליון שקלים. המערכת החדשנית מצמצמת את תנועת משאיות האשפה במרחב העירוני, מפחיתה רעש, פיח, בזבוז אנרגיה וזיהום אוויר. באמצעות יישום טכנולוגיות מתקדמות, אשטרום מגורים להשכרה מקדמת סביבה נקייה, שקטה ויעילה יותר עבור התושבים והסביבה.

אשטרום נכסים מקדמת פתרונות מתקדמים ומקיפים לניהול פסולת, תוך התמקדות בצמצום הטמנת פסולת, עידוד מחזור והפחתת ההשפעה הסביבתית בכל תחומי פעילותה:

ישראל

במהלך 2024 הותקנה במגדלי LYFE מערכת ניטור לדחסניות אשפה רטובה, המאפשרת מקסום ניצול התכולה וצמצום תדירות הפינויים. בנוסף, אשטרום נכסים מקדמת תשתיות להפרדת פסולת נוספת, כמו בקבוקים עם פיקדון ואריזות, באמצעות רכישת פחים ייעודיים והתקשרות עם תאגידי מחזור רלוונטיים. בכלל הנכסים מתבצע מחזור שמנים במתחמי המסחר.

גרמניה

בנכסים מותקנים פחים ייעודיים למיון סוגי פסולת כמו קרטון, פלסטיק, פסולת ביולוגית ופסולת רגילה. המערכת מאפשרת מחזור יעיל והפחתה משמעותית של הטמנת פסולת, עם ניהול מקצועי על ידי חברות פינוי פסולת ייעודיות.

אנגליה

אשטרום נכסים אנגליה מקדמת אסטרטגיית ניהול פסולת בר-קיימא בכלל נכסיה, הכוללת הצבת שילוט עם הנחיות לשימוש נכון בפסולת, לצד הדרכות לדיירים חדשים על הפרדה ומחזור. ב-No 8 First Street, כל פסולת הבניין ממוחזרת ומשמשת לייצור דלק ממקור פסולת (RDF) במקום הטמנה. מתקני מחזור כבר קיימים בנכסים מרכזיים כמו No 8 First Street ו-Central Square, והושלמו תכנון ותמחור להתקנת מתקנים נוספים ב-Exchange Flags. אשטרום נכסים אנגליה ממשיכה להרחיב את פתרונות המחזור ולשפר את תהליכי ניהול הפסולת בנכסיה.

חברת דרכים מקדמת כלכלה מעגלית

חברת דרכים עושה שימוש בחומר ממוחזר בפעילותה במפעל האספלט בשיעור של 15% מכלל האגרגטים הנדרשים לפעילותה. במהלך 2023 דרכים יצאה לפרויקט שדרוג ייעודי בתערובות המאושרות לפי המפרט של נתיבי ישראל והמפרט הכללי אשר מטרתו להרחיב את השימוש בחומר ממוחזר לכ-40% מסך חומר הגלם. יישום הפרויקט מתעכב לאור מלחמת 'חרבות ברזל'.

צמצום ההשפעה על המגוון ביולוגי

המגוון הביולוגי הוא הבסיס לתפקודן התקין של מערכות אקולוגיות ולהבטחת המשך אספקת משאבים חיוניים לעולם. בהתאם לעקרונות הקיימות, אנו פועלים לצמצום ההשפעה הסביבתית של פעילותנו, לשימור ושיקום מערכות טבעיות ולשיתוף פעולה עם גורמים מקצועיים וקהילות מקומיות. באמצעות יישום יוזמות חדשניות ותכנון אסטרטגי, אנו מבקשים לשלב בין צמיחה עסקית לבין שמירה על המגוון הביולוגי לטובת הדורות הבאים.

ייצור ושיווק של חומרי בנייה

אשטרום תעשיות פועלת לשימור שטחי מחצבות על ידי שתילת עצים ויצירת שטחים ירוקים המשמשים כבתי גידול

ייזום ותכנון נכסים

אשטרום מגורים, אשטרום אינטרנשיונל, אשטרום נכסים ואשטרום מגורים להשכרה מבצעות במידת הצורך תסקירי סביבה, שימור עצים והעתקת עצים על פי ההנחיות וההוראות של פקיד הרשות המקומית ופקיד היערות, שיקום שטחים ירוקים, ותכנון פארקים ירוקים כחלק מתהליכי התכנון לשימור ושיקום המערכות האקולוגיות

בנייה ופיתוח

אשטרום קבלנות ואשטרום אינטרנשיונל מספקות כחלק מהפעילות שלהן שירותים של שיקום נופי ושיקום בתי גידול אקולוגיים

ניהול נכסים

בנכסי **אשטרום נכסים** מתבצעת תחזוקה וניהול של גגות ירוקים, הקמת כוורות דבורים ליצירת בתי גידול במרחבים עירוניים ותמיכה בשיקום המגוון הביולוגי

אנרגיה מתחדשת

אשטרום אנרגיה מתחדשת מבצעת שיקום צמחייה מקומית בפרויקטים סולאריים, לשיפור מערכות אקולוגיות ולמתן מקלט למינים טבעיים

כחלק מפעילותנו בתחום, פרסמנו השנה באתר הקבוצה **מדיניות מגוון ביולוגי** המגדירה עקרונות מנחים לשימור מערכות טבעיות, הטמעת שיקולים אקולוגיים בתהליכי קבלת ההחלטות ושיתוף פעולה עם ארגונים סביבתיים וקהילות מקומיות.

שמירה על המגוון הביולוגי בקבוצת אשטרום

Sao Paio Apartments – פיתוח בר-קיימא בפורטוגל

פרויקט Sao Paio Apartments, שמובילה **אשטרום אינטרנשיונל**, משלב פיתוח אורבני עם קיימות סביבתית. המתחם, הממוקם על גדות נהר הדוארו בעיר וילה דה נובה גאיה, פורטוגל כולל 9 בניינים בתכנון ובנייה לפי הסטנדרטים האירופיים הגבוהים ביותר, עם דגש על בידוד תרמי ואקוסטי וחזיתות מחופות אבן.

היבט הקיימות עומד במרכז הפרויקט עם תכנון פארק אקולוגי בשטח של כ-16,500 מ"ר. בשנת 2024 אושר שינוי תכנוני משמעותי: כל הבנייה הוסטה משטח ערוץ הנחל, שהושאר טבעי ונקי, מה שמגדיל את שטח הפארק ותורם לשימור ערכי הטבע המקומי.

שימור מגוון ביולוגי בפרויקט מתחם המנופים הרצליה

כחלק מההכנות לתחילת הפרויקט של **אשטרום קבלנות**, במהלך משותף עם עיריית הרצליה ומתנדבים מסורים, נוטרו והועברו בעלי החיים למרחבים חלופיים במטרה לצמצם את הפגיעה במגוון הביולוגי.

לאחר פינוי ראשוני זה, בוצעה סריקה חוזרת, כדי לוודא שהשטח נקי מבעלי חיים נוספים, מתוך רצון להבטיח את שלומם. ביום ביצוע ההריסה עצמו, דאגנו להשאיר פתחים ייעודיים בגדר ההיקפית, כדי לאפשר יציאה בטוחה של בעלי חיים נוספים שעשויים להימצא במקום.

פעולות אלו משקפות את חשיבות השמירה על המגוון הביולוגי וצמצום ההשפעות הסביבתיות של פעילות הבנייה, תוך התחשבות במערכת האקולוגית המקומית.

שמירה על המגוון הביולוגי בפרויקט El Patrimonio בסמוך לעיר סאן אנטוניו, טקסס

פרויקט **El Patrimonio** שבטקסס הוא דוגמה לשמירה על מגוון ביולוגי כחלק מתכנון מתקני אנרגיה סולארית באשטרום אנרגיה מתחדשת. בפרויקט זה, הממוקם באזור המהווה נתיב נדידה לציפורים, בוצעו סקרי סביבה מוקדמים לזיהוי אזורים רגישים ולמניעת פגיעה בבתי גידול חיוניים לציפורים נודדות. תכנון המתקנים כלל שימוש בטכנולוגיות להפחתת סיכון לציפורים ושמירה על בתי גידול טבעיים בתוך מתחם הפרויקט.

בנוסף, פועלת החברה לשיקום סביבתי סמוך לשדה הסולארי, הכולל נטיעת צמחייה מקומית ויצירת מקומות קינון לציפורים. שיתוף פעולה עם מומחים וארגונים סביבתיים מסייע לנו לנטר את השפעות הפרויקט לאורך זמן ולתרום למודעות בקהילה המקומית אודות חשיבות השמירה על המגוון הביולוגי.

התקדמות אל מול יעדים

עד 2050 **NET ZERO** (ניטרליות פחמנית)

יעדי ביניים

- הפחתה של 50% בפליטות גזי חממה במכלול 1 ו-2 עד 2040
  - 20% רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת מסך הרכבים הפרטיים עד 2035
  - 30% רכבים היברידיים, פלאג אין, חשמליים או הנעה חלופית אחרת מסך הרכבים הפרטיים עד 2040
- 75% צריכת חשמל מאנרגיה מתחדשת בנכסים מניבים מהותיים אשר בשליטתנו ובניהולנו עד 2040

הישגים משמעותיים

- ★ גיבוש תוכנית דה-קרבוניזציה והצבת יעדי ביניים להשגת היעד וקידום המיזמים הנדרשים
- ★ ירידה של 6% בפליטות מכלול 1 ו-2 בין 2023-2024 | ירידה של 7% בצריכת דלקים בנסועה[18]
- ★ שילוב אנרגיה מתחדשת בנכסים קיימים בארץ ובעולם
- ★ צריכת חשמל מספקי אנרגיה מתחדשת בנכסים נבחרים באנגליה
- ★ הקמת מפעלים חדשים ויעילים אנרגטית בחברת BG BOND
- ★ הרחבת הדיווח לפליטות במכלול 3

עד 2050 **100%** **הסמכה ירוקה לנכסים ולמוצרים**

הסמכה ירוקה לנכסים

הישגים משמעותיים

- ★ רכישת נכס חדש באנגליה עם דירוג BREEAM Outstanding המצטרף לנכס קיים באנגליה עם הסכמת BREEAM Excellent
- ★ קבלת תקן LEED O&M GOLD בבית הגביש בנתניה
- ★ 7 נכסים בתכנון בישראל עם הסמכת LEED GOLD
- ★ תכנון נכס בישראל עם הסמכת LEED PLATINUM
- ★ קבלת דירוג Very Good ל14 נכסים בגרמניה – BREEAM Good 1
- ★ 2 נכסים בישראל עם שני כוכבים לפי תקן בנייה ירוקה
- ★ הצטרפות למועדון DNGB בגרמניה

הסמכה ירוקה למוצרים

הישגים משמעותיים

מרבית מוצרי אשטרום תעשיות הם בעלי תו תקן ירוק או EPD:

- ★ 4 תערובות בטון עם הסמכת EPD
- ★ למעלה מ- 90% ממוצרי הצבע של BG PAINT בעלי תו תקן ירוק
- ★ מרבית מוצרי BG BOND בעלי תו ירוק
- ★ השלמת תהליך EPD ל-19 מוצרים ב-BG BOND
- ★ למעלה מ- 90% ממוצרי אשקלית בעלי הסמכה ירוקה
- ★ 100% ממוצרי אשבונד בעלי תו תקן ירוק
- ★ 100 % ממוצרי בלוק 10 ובלוק 6 של אשבונד השלימו תהליך EPD

18. בעקבות הגדרת יעדי ביניים וטיוב תהליכי איסוף נתוני הסביבה, אנו מתייחסים לנתוני 2023 כנתוני הבסיס למעקב אחר יעדים

סביבה קהילתית בריאה ובטוחה

אירוע למען הקהילה אשטרום מגורים להשכרה

סביבה קהילתית בריאה ובטוחה

העובדות והעובדים שלנו הם מקור גאוותנו בעשייה וגורם מרכזי בהצלחתנו לאורך השנים. אנו דואגים לבריאותם, רווחתם, הכשרתם והעצמתם, ומעודדים תעסוקה הוגנת, שוויון, גיוון והכלה. אנו שואפים לקדם תפיסה זו גם בקרב שותפינו העסקיים והספקים שלנו.

אנו בקבוצת אשטרום מאמינים כי כולנו שווים ודואגים לזכויות אדם ורווחת כלל העובדים שלנו, מבלי להפלות אף אדם על בסיס מין, גיל, דת, מוגבלות, דעה פוליטית, העדפה מינית, מצב משפחתי ואישי, כלכלי או חברתי או על בסיס כל אפליה אחרת.

קבוצת אשטרום רואה חשיבות במתן הזדמנות שווה לכל עובד ולכל מועמד למשרת עבודה בכל תחומי העבודה, במינוי לתפקידים ובקידום מקצועי. קבוצת אשטרום אוסרת על אפליה מכל סוג שהוא.

השנה פרסמנו **מדיניות זכויות אדם** להצגת מחויבותנו לנושא ולטובת קידום היישום אל מול הספקים המהותיים שלנו.

היעדים שלנו לקידום סביבה קהילתית בריאה ובטוחה:

הפחתת תאונות עבודה תוך השגת

1 במדד TRIR

Total Recordable) (Incident Rate

בגין עובדי קבוצת אשטרום עד 2030

30%

נשים בדרגי ניהול בכיר ודרג ביניים עד 2030

4%

אנשים עם מוגבלות בכוח העבודה במטה קבוצת אשטרום עד 2030

הרחבת מעורבות עובדים במהלכי **התנדבות קבועים ורציפים**

0.5%

לפחות תרומה לקהילה מהרווח הנקי לפני מס[19] עד שנת 2030

19. מחושב מתוך רווח נקי לפני מס של השנה הקודמת, בנטרול רווחים חד פעמיים

העסקה הוגנת ומכבדת

אנו שואפים תמיד שהעובדים והעובדות שלנו ירגישו מוערכים ויזכו למצות את מלוא הפוטנציאל הייחודי הטמון בכל אחד ואחת מהם ומקפידים על תרבות ארגונית המבוססת על שיח פתוח, תחושת משפחתיות וכבוד הדדי.

אגף משאבי אנוש של קבוצת אשטרום מוביל את ניהול ההון האנושי בקבוצה, ובראשו עומדת סמנכ"לית משאבי אנוש הממונה על יחסי העבודה. העסקתם של עובדי קבוצת אשטרום בישראל נעשית ברוב המקרים בחוזים אישיים, למעט קבוצת עובדים הכפופים להסכמים הקיבוציים של סקטור הבנייה.

נכון לסוף שנת 2024, מועסקים בקבוצת אשטרום **1,455 עובדים** קיטון, של 7% לעומת שנה שעברה, בעיקר על רקע שינויים עסקיים בחברות הבנות. בקבוצת אשטרום לא מעסיקים קטינים, לא מתבצעות עבודות כפייה ומצלמות הבקרה בכניסה לאתרי הבנייה מבטיחות כניסה לעובדים מורשים בלבד שעברו הדרכה.

סך מועסקים בקבוצת אשטרום

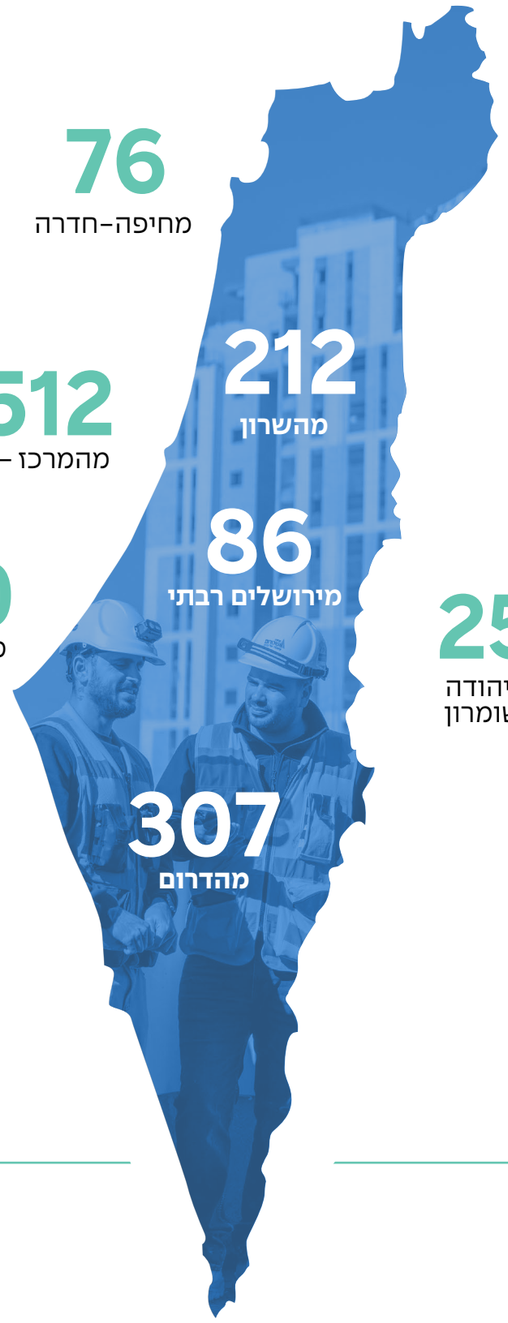
2023	2024
1,569	1,455

פריסת מגורי עובדות ועובדי קבוצת אשטרום בארץ

אשטרום שמה דגש על איזון בין עבודה לחיים פרטיים, תוך שמירה על שביעות רצון העובדים ומתן תנאים סוציאליים מיטביים. התחייבויות הקבוצה והחברות הבנות לזכויות סוציאליות ולסיום יחסי עובד-מעביד מבוטחות באמצעות הפקדות בקופות פיצויים, פוליסות ביטוח או הפרשות המיועדות בספרי הקבוצה.

כל עובד זכאי להפרשות לפנסיה כבר מתחילת העסקתו ולקרן השתלמות לכל המאוחר שנה מיום התחלת תעסוקתו, עם אפשרות להתאמת המסלול וסוכן הביטוח לצרכיו. לקראת גיל פרישה, הקבוצה מספקת ייעוץ פנסיוני חינם, להבטחת עתיד כלכלי בטוח לעובדיה.

בתהליכי סיום העסקה, אשטרום מקפידה על הוגנות ושקיפות מלאה. הקבוצה מספקת ליווי ותמיכה לעובדים העוזבים. עבור הפורשים לגמלאות, מוענק ייעוץ אישי, מתנת פרישה, ומפגש פרידה מכובד כאות הוקרה לתרומתם. כל אלו משקפים את הערכים המרכזיים של הקבוצה: כבוד לעובדים ולעובדות, דאגה לרווחתם ותמיכה בהם לאורך כל תקופת תעסוקתם בקבוצה.



דואגים לבריאות, בטיחות ורווחת האנשים שלנו

רווחת העובדים והטבות בקבוצת אשטרום

בקבוצת אשטרום, רווחת העובדים מבוססת על תפיסה רחבה המתמקדת בשני מימדים מרכזיים: המעגל האישי והמשפחתי, המחזק את תחושת השייכות של העובד ומשפחתו לקבוצה, והמעגל הארגוני, המעמיק את הקשר בין העובד לארגון באמצעות מגוון הטבות ושירותים שאינם תלויים בשכר או בביצועים. מודל הרווחה מלווה את העובד בחמישה תחומים עיקריים:

- **רווחת הפרט**
  תמיכה אישית ובריאותית, תוך התחשבות בצרכים האישיים של כל עובד
- **לכידות ארגונית**
  יוזמות המחזקות את תחושת השותפות והשייכות של העובדים לארגון
- **הטבות**
  סיוע לעובדים בשיפור איכות חייהם באמצעות תנאים מועדפים ושירותים ייחודיים
- **העשרה ופנאי**
  פיתוח אישי, הכשרות מקצועיות ואירועי תרבות
- **קהילתיות**
  לקיחת חלק בפעילויות קהילתיות ויוזמות חברתיות, המחזקות את תחושת השליחות והמעורבות

כחלק מהשאיפה לשיפור רווחת העובד וחווית העבודה, הוחלט, לאחר תהליך מעמיק ומקיף, על שדרוגים משמעותיים בסל ההטבות לעובדות ולעובדים, אשר נכנסו לתוקף בינואר 2025.

השקעה בעתיד העובדים ומשפחותיהם: מלגות, תמיכה והלוואות

בשנת 2024 יצאה לפועל תוכנית מלגות שנועדה לעודד השכלה גבוהה ורכישת מקצוע עבור ילדיהם של עובדות ועובדי הקבוצה. בסיום התהליך, אושרו 26 בקשות שעמדו בקריטריונים, והוענקו מלגות בהיקף כולל של כ-250 אלף שקלים.
במקביל, קבוצת אשטרום מעמידה לרשות העובדים אפשרות לקבלת מפרעה או הלוואה לתמיכה בצמתי החיים. המפרעות ניתנות בכפוף לאישור הנדרשים, וההלוואות מוענקות בתנאים שונים ובכפוף לחוק ומדיניות הקבוצה. בשנת 2024 הוענקו לעובדים הלוואות בסכום כולל של כ-802 אלף שקלים.

ביטוח בריאות – ביטחון אישי לעובדים ולמשפחותיהם

מתוך דאגה לבריאות העובדים ורווחתם, קבוצת אשטרום מעניקה לכל עובדיה ביטוח רפואי קולקטיבי רחב, הכולל: כיסוי להשתלות ולטיפולים מיוחדים, תרופות יקרות שאינן כלולות בסל הבריאות וכן, גישה לאתר ייעודי המספק מידע ושירותים רפואיים.

אירוע סוף הקיץ ילדי אשטרום

דוגמאות למהלכי רווחה בשנת 2024:

בשנת 2024, פעלה קבוצת אשטרום לחיזוק החיבור בין העובדות והעובדים לארגון, באמצעות שני מהלכים עיקריים: חיזוק הקשר עם משפחות העובדים ורווחה מותאמת אישית, במסגרתה כל עובד ועובדת בחרו את ההטבות והמתנות המתאימות להם. תוכנית הרווחה השנתית תוכננה בקפידה כך שתיתן מענה לצרכים המגוונים של כלל עובדי הקבוצה, תוך התאמה אישית לכל חברה בקבוצה ולכל יחידה ארגונית. הפעילויות כללו ימי חברה, ימי גיבוש והוקרות אישיות שנועדו להעמיק את תחושת השייכות של העובדים לצוותי העבודה, לחברות בהן הם מועסקים ולקבוצת אשטרום כולה. להלן רשימה חלקית של האירועים שנערכו בהמלך 2024:

- **הפנינג "עפים בדמיון" בקרקס שפיטו**
  כ-400 ילדי ונכדי העובדים השתתפו בפעילויות חווייתיות המשלבות תוכן מעולם הבנייה, מופע קרקס ושפע של חוויות.
- **מתנות לילדי כיתה א' ולמתגייסים**
  חולקו ילקוטים עם ציוד לימודי לילדי העובדים שעלו לכיתה א', ומארזי מתנה מותאמים אישית לכל ילדי העובדים המתגייסים.
- **טקס הוקרת עובדים עם ותק של עשור**
  41 עובדים קיבלו במהלך הטקס שעוני יד יוקרתיים לציון 10 שנות ותק.
- **פינוקי קיץ ופעילויות חג**
  במהלך הקיץ חולקו ארטיקים לעובדי השטח, בפורים בחרו העובדים מארזי משלוחי מנות מותאמים אישית, ובחנוכה נערך הפנינג חנוכה חגיגי.
- **אירועי קהילה והעצמת נשים**
  פאנל "עוצמה של אישה" לכבוד יום האישה, שכלל שיתוף סיפורים אישיים מעוררי השראה של מנהלות הקבוצה והרצאה של הילה קורח על סיפורה האישי.

דיאלוג עם העובדים

קבוצת אשטרום רואה חשיבות רבה בחיזוק התרבות הארגונית ותחושת השייכות של העובדים באמצעות תקשורת אפקטיבית ודיאלוג שוטף.

בשנת 2024 נבנתה תוכנית תקשורת ארגונית שנתית בהובלת מנהלת תקשורת פנים ארגונית, שנועדה להטמיע תרבות של שיח פתוח ולהעצים את הקשר עם העובדים. ערוצי התקשורת כוללים הודעות מייל ו-SMS, מסכי טלוויזיה במטות ובמפעלים, דפי מסרים והדרכות למנהלים, תקשורים ומדיניות דלת פתוחה של המנהלים וההנהלה. נוסף לכך, מנהלות משאבי אנוש מקיימות שיחות תקופתיות ואישיות עם העובדים.

בשנת 2024 התווספו גם פרסומים ברשתות החברתיות, לרבות עמודי פייסבוק ואינסטגרם רשמיים, המספקים הצצה לפעילות הקבוצה ולאנשים העומדים מאחור, תוך העמקת הקשר עם עובדים קיימים ומועמדים פוטנציאליים. בנוסף, הושקו עמודי קריירה ייעודיים באתרי הבית החדשים של הקבוצה וזרועותיה השונות, עם דגש על חווית העובד. ערוצים ממוקדים נוספים, כמו קבוצות ווטסאפ, הופעלו בפרויקטים ייחודיים דוגמת וועידת עיר הנדל"ן, תוך התאמת תכנים ופעילויות למשתתפים.

סביבת עבודה בטוחה

בקבוצת אשטרום אנו רואים חשיבות עליונה בהענקת **סביבת עבודה נעימה, בטוחה ומכבדת**, מתוך תפיסה כי ביטחון ורווחת העובדים חשובים להצלחה אישית וארגונית. אנו מקפידים על תנאי עבודה הולמים ומטפחים תחושת ביטחון ורווחה.

אפס סובלנות לאלימות ולהטרדות בעבודה

קבוצת אשטרום נוקטת מדיניות של אפס סובלנות לאלימות מכל סוג, הטרדות, התנכלות או התעמרות במקום העבודה. כחלק ממדיניות זו:

- אנו מקיימים מעת לעת הדרכות תקופתיות להעלאת המודעות להתנהלות מכבדת בהתאם לחוק ולערכי הקוד האתי של הקבוצה.
- התקנון למניעת הטרדה מינית מוצג באופן בולט במשרדי החברה ובאתרי העבודה.

במהלך שנת 2024, נרשמו שלוש תלונות על התעמרות, מתוכן אחת של גורם שלישי. כל התלונות נבדקו על פי כל דין ונמצאו בלתי צודקות. בנוסף, נרשמה תלונה אחת בנושא הטרדה מינית, אשר טופלה באופן מיידי וללא עיכוב.

במהלך שנת 2025, קבוצת אשטרום תעדכן את תקנון מניעת ההטרדה המינית, במטרה ליישם את השינויים שנקבעו בחוק ולוודא כי כלל העובדים והמנהלים מודעים לחובותיהם ולזכויותיהם. התקנון המעודכן יפורסם בכל משרדי ואתרי הקבוצה, ויונגש לכלל העובדים. לצד זאת, תופץ לומדה חדשה שתסייע להטמעת ההנחיות והעמקת ההבנה בנושא.

הטמעת תרבות בטיחות והתמודדות עם מצבי חירום

השנה התברר עד כמה ההכשרות והנהלים שהוטמעו בשנה שעברה סייעו לעובדים ולמנהלים להתמודד ביעילות עם מצבי חירום בלתי צפויים. אנו גאים בתרבות הערנות והבטיחות שגיבשנו, אשר לא רק מגינה על חיי העובדים אלא גם מאפשרת רציפות תפקודית ושמירה על המשכיות העבודה, גם תחת תנאים מאתגרים.

בטיחות בדרכים – מודעות ושמירה על חיי העובדים

קבוצת אשטרום מחויבת להגברת הבטיחות בדרכים באמצעות שליחת תזכורות ועדכונים תקופתיים מטעם מחלקת הרכב, בדגש על תקופות סיכון מוגבר כמו חורף, חופשות ופתיחת שנת הלימודים. אנו מעודדים נהיגה זהירה, שמירת מרחק והימנעות מהיסח דעת, במטרה להבטיח את בטיחות העובדים ומשתמשי הדרך.

בטיחות העובדים

בטיחות עובדינו היא ערך עליון עבורנו, ואנו פועלים לצמצום סיכונים באתרי בנייה באמצעות נהלים, הדרכות ומנגנוני אבטחה. כחלק מפעילותנו לקידום בטיחות ובריאות העובדים, פרסמנו את מדיניות בטיחות ובריאות העובדים של קבוצת אשטרום.

במהלך שנת 2023 סיימה קבוצת אשטרום וכן, חברת אשטרום הנדסה ובנייה את תהליך ההסמכה לתקן ISO 45001 למערכות ניהול של בטיחות וגיהות בתעסוקה. התקן שפורסם במרץ 2018, מבקש להביא לצמצום פגיעות ומחלות תעסוקתיות. התקן מבוסס על תקן קודם OHSAS 18001 ומוסכמות והנחיות של ארגון העבודה הבינלאומי כולל ILO OSH 2001 ותקנים לאומיים.

מניעת תאונות עבודה באתרים ובמפעלים

קבוצת אשטרום פועלת בהתאם לחוקי הבטיחות בעבודה, תוך עמידה בתקנים מחמירים. החברה מעסיקה ממוני בטיחות המפקחים על אתרי הקבוצה, ולכל פרויקט ממונה מנהל עבודה שתפקידו לוודא שהעבודה מתבצעת על פי הנהלים המחייבים.

קידום הדרכות והכשרות בטיחות

אנו פועלים להפחתת אירועי בטיחות באתרי העבודה ובמפעלים באמצעות ביצוע הכשרות תקופתיות, יישום מנגנוני ניהול ובקרה ושימוש באמצעי מיגון מתקדמים. בין היתר, מתקיימת הדרכות ייעודיות למנהלי אתרים ולעובדים בנוגע לשימוש נכון בציוד מגן אישי ובטכניקות עבודה בטוחות.

אנו עורכים הדרכות בנושאי בטיחות עבור העובדים והמנהלים, תוך התמקדות בהכשרות מעשיות ומינוי נאמני בטיחות נוספים במפעלים ובאתרי העבודה. תהליכים אלו מהווים נדבך מרכזי ביצירת תרבות בטיחותית, שבה כל עובד מבין את חשיבות הבטיחות ופועל באופן יזום לשמירה על סביבת עבודה בטוחה.

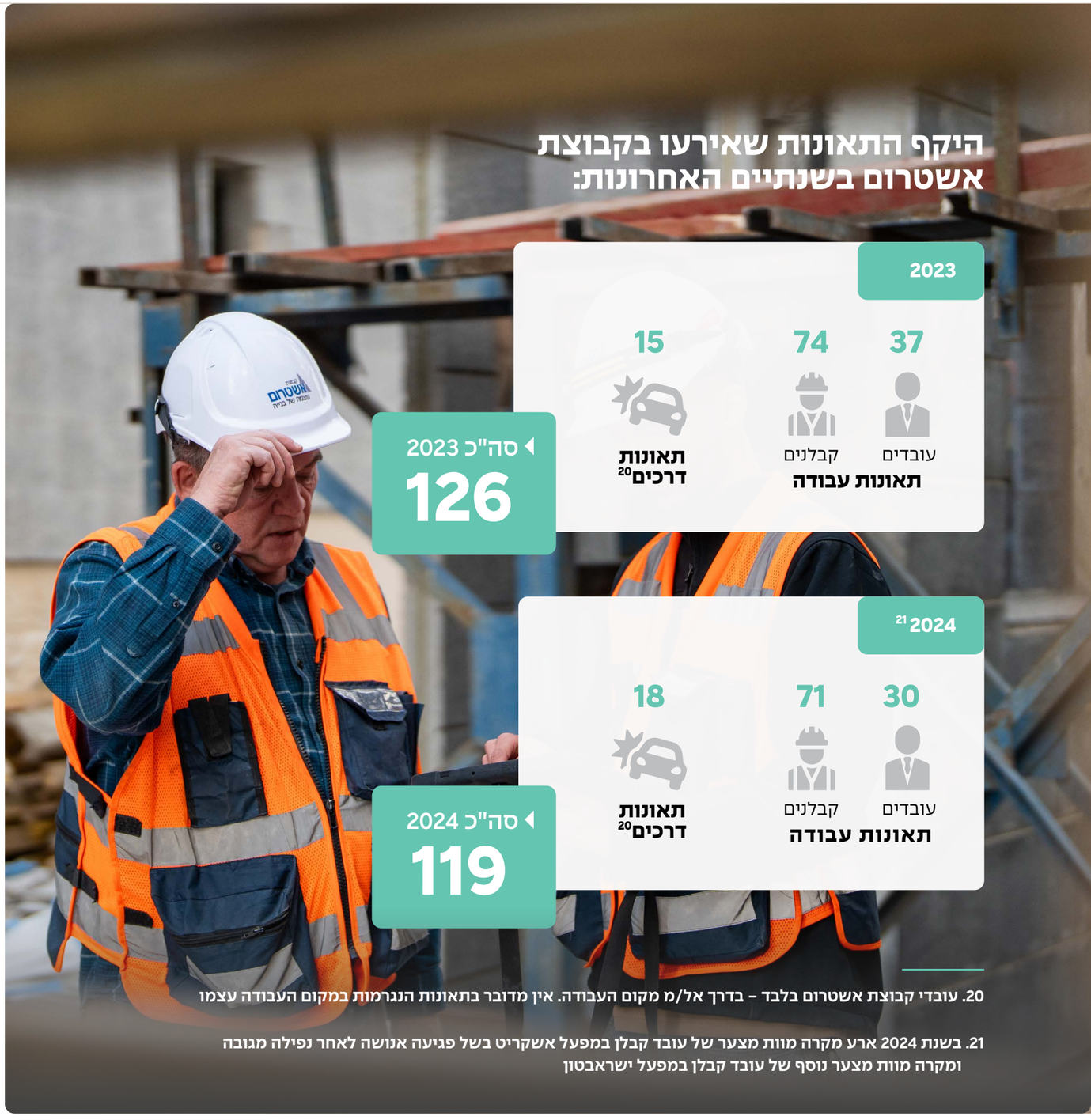
ניהול בטיחות והפקת לקחים

תחום הבטיחות מנוהל על ידי ממוני בטיחות לכל פעילות, נאמני בטיחות באתרי העבודה ובמפעלים, וכן ועדות בטיחות המתכנסות בקביעות. ועדות אלה אחראיות על ניתוח אירועי בטיחות, כולל מקרי "כמעט ונפגע", הפצת מסקנות להדרכה ויישום בפועל של המלצות. אירועי בטיחות מתועדים ונשמרים במערכת מידע משותפת, הזמינה לכלל המנהלים וממוני הבטיחות, במטרה לקדם למידה ארגונית.

אנו עוקבים באופן הדוק אחר כל התאונות והאירועים הבטיחותיים, ללא תלות בחומרתן, כדי להפיק לקחים ולמנוע הישנות מקרים דומים. בנוסף, אנו מנהלים מעקב יזום אחר אירועי 'כמעט ונפגע', תוך שימוש במערכות ייעודיות ודיווח באמצעות אפליקציה מובנית.

השקעה בבטיחות

קבוצת אשטרום משקיעה מדי שנה עשרות מיליוני שקלים בפעילויות בטיחות. כך למשל, באשטרום קבלנות הושקעו כ-50 מיליון שקלים בשנתיים האחרונות בתחום הבטיחות, ובאשטרום תעשיות הושקעו 1.25 מיליון שקלים בשלוש השנים האחרונות בהקמת והטמעת מערכת ניהול בטיחות מתקדמת. השקעות אלו מבטאות את המחויבות המתמשכת שלנו ליצירת סביבת עבודה בטוחה ויעילה.



20. עובדי קבוצת אשטרום בלבד – בדרך אל/מ מקום העבודה. אין מדובר בתאונות הנגרמות במקום העבודה עצמו

21. בשנת 2024 ארע מקרה מוות מצער של עובד קבלן במפעל אשקריט בשל פגיעה אנושה לאחר נפילה מגובה ומקרה מוות מצער נוסף של עובד קבלן במפעל ישראבטון

TRIR בגין תאונות עבודה של עובדי קבוצת אשטרום
(ללא תאונות דרכים)

2023	2024
2.06	2.08

השנה נרשמה יציבות במדד ה-**TRIR** (Total Recordable Incident Rate) לצד ירידה בסך תאונות העובדים, המשקף שמירה על הבטיחות הכוללת באתרי העבודה והמפעלים שלנו. עם זאת, לצערנו, בשנת 2024 התרחשו 2 תאונות עבודה קטלניות שהסתיימו בפגיעה אנושה של עובדי קבלן, הממחישים את האתגר המתמיד הכרוך בשמירה על בטיחותם של כלל המבקרים באתרי הבנייה שלנו.

היציבות במדד ה-TRIR מחזקת את נחישותנו להמשיך ולהתקדם לעבר יעדינו, תוך שמירה על תרבות של בטיחות בלתי מתפשרת.

עובדי קבלן

במסגרת התקשרויות עם קבלני משנה, קבוצת אשטרום מקפידה לבחון מראש את עמידתם בהיבטים קריטיים של בטיחות, תנאי העסקה וזכויות עובדים.

חוזי ההתקשרות עם הקבלנים כוללים סעיפים המחייבים אותם לעמוד בדרישות החוק, לרבות תשלום שכר כחוק, מתן תנאים סוציאליים ושמירה על בטיחות ובריאות העובדים.

פיתוח והעצמת העובדים

קבוצת אשטרום מטפחת את ההון האנושי ומשקיעה משאבים רבים בהתפתחותם האישית והמקצועית של עובדי הקבוצה. אנחנו מאמינים ומבינים שלמידה אינה רק העברה של ידע, אלא יכולה לתרום לשימור עובדים איכותיים, העצמת המחויבות הרגשית שלהם, הגדלת רמת הסיפוק מהעבודה וחיסכון משמעותי במשאבים.

שנת 2024 הייתה שנה מאתגרת ביישום תוכנית הלמידה, כפי שהוגדרה בתוכנית העבודה. שגרת המלחמה השפיעה על הפעילות העסקית ועל הקשב הארגוני, בין היתר בעקבות מספר רב של עובדינו שנקראו לשירות מילואים.

מחלקת הלמידה התאימה את התוכנית השנתית למציאות הארגונית והמדינית בשני אופנים:

1. **למידה מרחוק**: פרויקט "אשטרום פלוס" הועבר באמצעות סשנים דיגיטליים בזום, בהם נלמדו מיומנויות ליבה כמו בינה מלאכותית, מו"מ ופרזנטציה. התוכנית אפשרה לעובדים בשטח ובמטה ללמוד גם במהלך תקופת המלחמה.
2. **תהליכי למידה אסטרטגיים**: ההתמקדות הייתה בתהליכים המשפיעים על ביצועים ארגוניים ושביעות רצון, כפי שמפורט בהמשך הדוח.

פעילות הלמידה מתבצעת בשלושה אפיקים מרכזיים:

לימודי רגולציה

הסמכות וריענונים להם מחויבים על פי רגולציה, בדגש על בטיחות וגיהות בעבודה לשמירה על כשירות מקצועית ועל סטנדרטים גבוהים של עבודה ובטיחות העובדים

למידה פנים ארגונית

הכשרות ותהליכי למידה המתרגמים את היעדים העסקיים לתכניות למידה ייעודיות

לימודי חוץ

לימודי תואר, קורסים מקצועיים וימי עיון של עובדי הקבוצה במכללות חיצוניות. בנוסף, ישנה תוכנית ללימודי חוץ המאפשרת לכל עובד בקבוצה בעל ותק של שנתיים ומעלה לקבל תמיכה ללימודים אקדמאיים עד 50% משכר הלימוד, עד 10,000 שקלים לשנה

למידה פנים ארגונית

פורומים מקצועיים חוצי קבוצה

- **פורום האדמיניסטרציה**
  שיפור העבודה עם יחידות המטה בקבוצה וחיזוק החיבור לקבוצה
- **כנס הנהלת חשבונות**
  יצירת סטנדרטיזציה מקצועית בתהליכי רוחב ומתן עדכונים מקצועיים
- **תוכנית כשירות לאנשי השיווק**
  כלים לאנשי השיווק להתמודד עם האתגרים העסקיים שליוו את קבוצת אשטרום השנה

למידה התומכת בתהליכים ארגוניים

- **הטמעת מערכת CRM**
  ניהול ההכשרה לשימוש במערכת לרבות הכשרת מדריכים פנימיים, הדרכות מערכת, אירוע השקה והכשרת מנהלים לעבודה מבוססת נתונים
- **תוכנית חווית השירות**
  השנה התקיים תהליך מקיף לעיצוב מחדש של חוויית השירות, תוך מיקוד בפיתוח תפיסת שירות בכלל דרגי אשטרום מגורים להשכרה
- **RACI**
  מודל המגדיר סמכות ואחריות בין הממשקים ומהווה תשתית לטיוב תהליכי עבודה. השנה יישמנו מודל זה בחברות השונות בקבוצה
- **תהליך שיפור השירות באגף מערכות מידע**
  הגדרת תפיסת שירות, גיבוש תפקידים ומבנה ארגוני תומך, גיוס וטיוב הון אנושי

פיתוח מקצועי

- **בטיחות באש באשטרום קבלנות**
  להנגיש ולהנחיל ידע מקצועי וליצור סטנדרט אחיד וגבוה בשלבי הביצוע בין כל בעלי התפקידים הרלוונטיים. בין הנושאים שהועברו: גילוי אש וניהול עשן, מיגון אש פסיבי, מדפי אש ועשן
- **תוכנית פיתוח מקצועית: מחלקת הגיוס**
  יצירת סטנדרטיזציה בתהליכי העבודה והעמקה מקצועית במיומנויות הנדרשות. תוכנית זו תלווה את הצוות גם לאורך שנת 2025

סך שעות הדרכה
לעובדי קבוצת אשטרום בכל אפיקי הלמידה בשנת 2024
26,474

ממוצע שעות הדרכה
לעובד בשנת 2024
18

גיוון תעסוקתי ושוויון הזדמנויות

קבוצת אשטרום פועלת לקידום גיוון כוח העבודה ושוויון מתוך הבנת החשיבות והיתרונות הגלומים בהרחבת מגוון הדעות, התרבויות והתנסויות של רשת החברה הישראלית.

קידום גיוון מגדרי

על אף שסקטור הבנייה מאופיין בתפקידים ומומחיות מקצועית הנחשבים גבריים, שיעור הנשים המועסקות בקבוצת אשטרום לשנת 2024 עומד על כ-**29%**.

אנו פועלים להגדלת שיעור הנשים בכוח העבודה, לרבות שיעור הנשים בדרגי ניהול. שנת 2024 הסתיימה עם **25%** נשים מנהלות בדרג בכיר וביניים בקבוצת אשטרום. העלייה בשיעור הנשים בתפקידי ניהול היא תוצאה של תהליך להגדרה מחדש לתפקידים ולמדרגים בקבוצה.

בעקבות השגת היעד, נקבע השנה יעד חדש ל- **30%** נשים בדרגי ניהול בכיר וביניים בקבוצה עד שנת 2030.

שכר שווה לעובדת ולעובד

עיקרון השוויון הוא אחד הערכים המשמעותיים בקבוצת אשטרום.

תוצאות הבדיקה לשנת 2023 בקבוצת אשטרום, באשטרום מגורים ובאשטרום נכסים מצביעות כי הפערים הינם לטובת הנשים במרבית הקטגוריות. הפערים שנמצאו נבעו בין היתר מהבדלי וותק, ניסיון, מהות התפקיד ותוספת הטבת אחזקת רכב.

חשוב להדגיש כי 97% מהעובדים בקבוצת אשטרום משתכרים בשכר הגבוה לכל הפחות ב-10% מעל שכר המינימום.

קידום נגישות פיזית ודיגיטלית

בשנת 2024 המשיכה קבוצת אשטרום לקדם נגישות פיזית ודיגיטלית בהתאם לתקנות 'נגישות השירות לאנשים עם מוגבלות'.
בתחום הנגישות הפיזית, בוצעו שיפורים במבנים ובתשתיות שונות. תהליך זה בוצע באמצעות סקרי נגישות, עבודה מול מנהלי האחזקה, והדרכות לכ-120 מעובדי הקבוצה.
הקבוצה פועלת להנגיש את נכסי אשטרום מגורים, אשטרום נכסים ואשטרום מגורים להשכרה. במקביל, פועלת הקבוצה להנגשת נכסי אשטרום נכסים בגרמניה ואנגליה, בהתאם לתקני הנגישות המקומיים.
הנכסים הדיגיטליים של הקבוצה בישראל הונגשו.
כמו כן, הושקה פלטפורמה דיגיטלית לניהול אתרי הקבוצה, המייעלת את תהליך ההנגשה הדיגיטלית, וכל הקבצים, לרבות דוחות ודיווחים, הונגשו.

41%

עובדי קבוצת אשטרום הם **מעל גיל 50** בסוף 2024

18%

עובדי קבוצת אשטרום הם **מעל גיל 60** בסוף 2024

10.4%

מהחברה ה**ערבית**

3.6%

עובדים **עם מוגבלות**

העסקת עובדים מעל גיל 50

נכון לסוף שנת 2024, כ-**41%** מעובדי קבוצת אשטרום הם מעל גיל 50, כאשר כ-18% מהם משתייכים לשדרה הניהולית (בכירים ודרגי ביניים).
בנוסף, כ-**18%** מעובדי החברה הם מעל גיל 60. נתונים אלה ממחישים את הצלחת הקבוצה בשימור ידע ארגוני וביכולת לשלב בין ניסיון מקצועי רחב וכישורים עדכניים.
בנוסף, העובדה ש-48% מעובדי הקבוצה משתייכים לקבוצת הגיל 50-31, מעידה על היכולת של הקבוצה למשוך ואף לשמר עובדים הנמצאים בשיא הקריירה שלהם. מגמות אלה מעידות על יציבות וצמיחה ארגונית, ועל יכולתה של הקבוצה לייצר סביבת עבודה מותאמת לכל גיל, תוך שילוב בין ניסיון מקצועי לחדשנות.

העסקת עובדים מהחברה הערבית

אוכלוסייה נוספת בתת-ייצוג בשוק התעסוקה הינה החברה הערבית. כיום, כ-**10.4%** מסך המועסקים בקבוצת אשטרום הינם מהחברה הערבית - שיעור זהה לשנת 2023.

העסקת עובדים עם מוגבלות

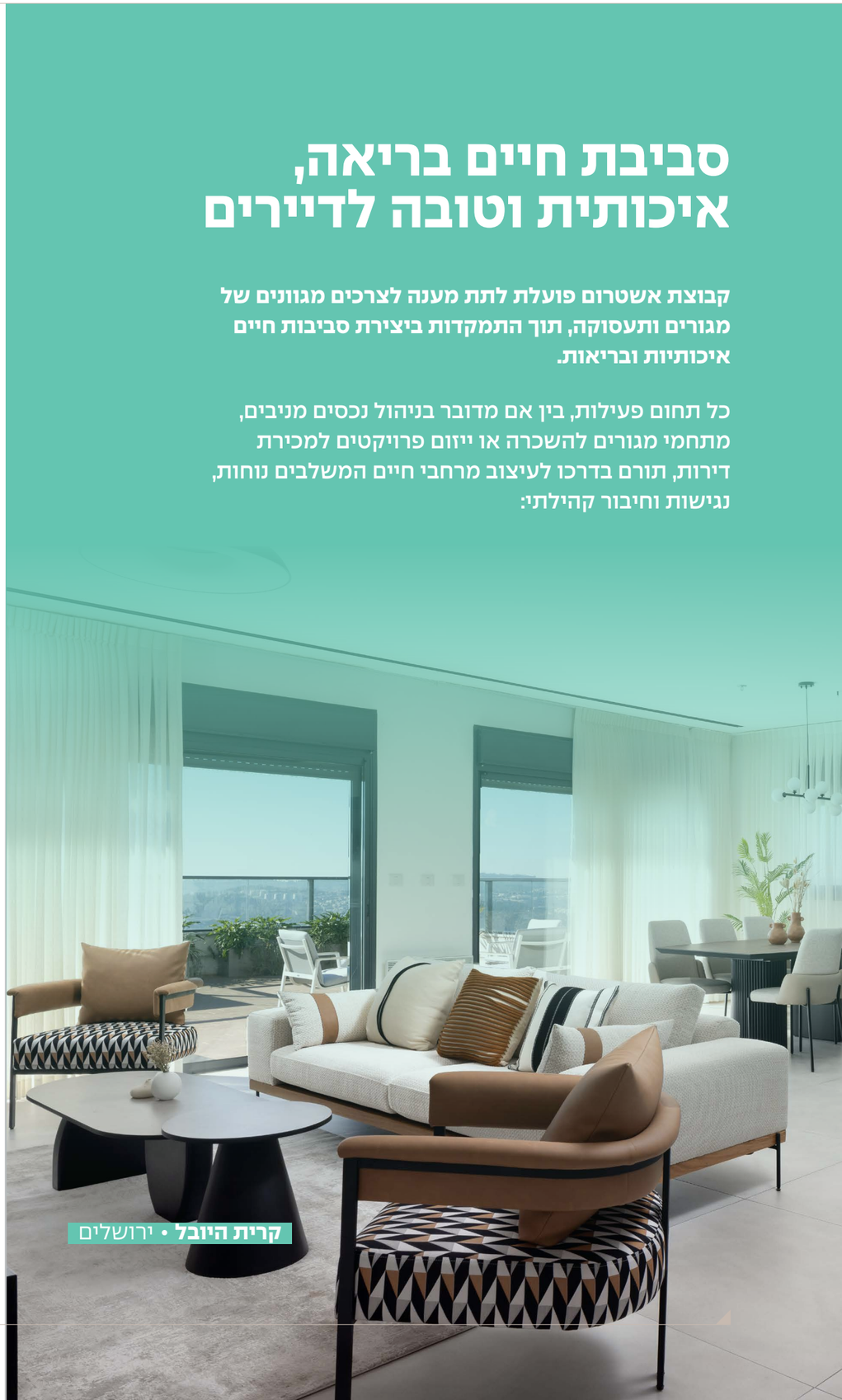
קבוצת אשטרום רואה בהעסקת עובדים עם מוגבלות זכות גדולה ותרומה משמעותית לחברה. לשם כך, פועלת הקבוצה בשיתוף פעולה עם ארגונים המתמחים בשילוב עובדים עם מוגבלות, כדוגמת ארגון "שכולו טוב" (המתמחה בהעסקת עובדים עם בעיות נפשיות), ארגון "בלב אחד" (שילוב נכי צה"ל בשוק העבודה), וארגון "אלווין ישראל".
בעקבות כמות הפצועים הגדולה ממלחמת "חרבות ברזל", פנתה הקבוצה לאגף השיקום במשרד הביטחון והציעה לשלב נכי צה"ל, ותיקים וחדשים כאחד, בתפקידים שונים בקבוצה. כיום קבוצת אשטרום מעסיקה במטה הקבוצה כ-**3.6%** עובדים עם מוגבלות (מאלה הידועים לה).
נתון זה מתבסס על עובדים שדיווחו על מוגבלותם.

הקבוצה שומרת על יציבות בשיעור המועסקים עם מוגבלות ופועלת ביתר שאת להשגת היעד.

סביבת חיים בריאה, איכותית וטובה לדיירים

קבוצת אשטרום פועלת לתת מענה לצרכים מגוונים של מגורים ותעסוקה, תוך התמקדות ביצירת סביבות חיים איכותיות ובריאות.

כל תחום פעילות, בין אם מדובר בניהול נכסים מניבים, מתחמי מגורים להשכרה או ייזום פרויקטים למכירת דירות, תורם בדרכו לעיצוב מרחבי חיים המשלבים נוחות, נגישות וחיבור קהילתי:



קרית היובל • ירושלים

אשטרום נכסים פועלת ליצירת מרחבים משגשגים וברי קיימא

אשטרום נכסים ממלאת תפקיד מרכזי ביצירת מרחבי חיים ועבודה שמעצימים את הקהילות שבהן היא פועלת. כמנהלת נכסים מניבים, פעילותה משמשת מנוע לצמיחה כלכלית, חיזוק הקשר בין אנשים למקומות עבודה, ותמיכה ביצירת מקומות מפגש ושיתוף עבור עסקים וקהילות.

- **OLIO** – מתחם עירוב שימושים דינמי המשלב מגורים, מסחר ובילוי ומחובר ישירות לקניון בת-ים באמצעות גג ירוק מעל קומת המסחר. התכנון משלב שטחים פתוחים המעודדים אורח חיים פעיל, תוך הסתרת מערכות המבנה והפחתת רעש לטובת הדיירים והמבקרים.
- **LYFE** – המתחם מציע סביבת חיים המשלבת בין עבודה לפנאי וכוללת נוף ירוק לפארק הירקון, חדר כושר, מתחם קולינרי, וגישה תחבורתית נוחה.
- **RISHO, מתחם האלף** – הדיירים נהנים משטחים ירוקים, שבילי אופניים, קרבה למוקדי בילוי ותחבורה ציבורית נגישה, מה שמאפשר נוחות מרבית ושילוב בריא בין חיי עבודה לפנאי.
- **The Capital** – המתחם מציע שטחים ירוקים, שבילי אופניים, בריכת שחייה וספא, ונגישות נוחה למוקדי תרבות ופנאי. אלה מספקים לדיירים חווית מגורים ייחודית בלב העיר. הפרויקט נמצא במרחק הליכה מתחנת הרכבת הקלה ויעדים אטרקטיביים כמו מגדלי האומה ושוק מחנה יהודה.
- **Comm-U** – תכנון אורבני מתקדם, שטחים ירוקים ונגישות לרכבת הקלה ופארק המסילה הופכים את המתחם בירושלים לנקודת חיבור אידאלית בין עבודה לפנאי.
- **מתחם האורגים** – מתחם עירוב שימושים המשתרע על שטח של 200,000 מ"ר ובו מתוכננים להיבנות שטחי מסחר, תעסוקה ו-1,490 יחידות דיור. המתחם ייבנה בהתאם למודל "הבלו זון" המציע חזון אורבני חדשני המבוסס על עקרונות כמו קהילתיות וצמצום התנועה המזהמת.

אשטרום מגורים יוזמת סביבות מגורים מתקדמות

אשטרום מגורים, שואפת ליצירת סביבות מגורים המקדמות איכות חיים, קיימות וחיזוק תחושת הקהילתיות בקרב דייריה. החברה רואה בסביבת המגורים לא רק פתרון לדיור, אלא גם מקום בעל השפעה חיובית על רווחתם, בריאותם, ותחושת השייכות של הדיירים. באמצעות תשתיות מתקדמות, ניהול מקצועי, ושירותים קהילתיים, מייצרת אשטרום מגורים עבור דייריה חוויית מגורים בטוחה, קהילתית וירוקה.

התחדשות עירונית: מנוע לקיימות ושדרוג אורבני

התחדשות עירונית משדרגת תשתיות ישנות ויוצרת סביבות מגורים מודרניות וירוקות, תוך שיפור איכות החיים והצפיפות העירונית. היזם משחק תפקיד מרכזי בהובלת תהליך זה, במיוחד בהיבט הסביבתי, על ידי תכנון וביצוע פרויקטים של חידוש עירוני עם דגש על בנייה ירוקה ושטחים ציבוריים. אשטרום מגורים, כאחת המובילות בתחום, משקיעה ביצירת סביבות עירוניות ברות קיימא, שמחזקות את הקהילה ומשפרות את איכות החיים, תוך שמירה על איזון בין צרכים פרטיים וציבוריים.

איינשטיין • רמת אביב

אשטרום מגורים להשכרה מציעה סביבות מגורים קהילתיות

אשטרום מגורים להשכרה ממלאת תפקיד בעיצוב חוויית המגורים בישראל, תוך מתן מענה לצורך הגובר ביציבות ושייכות בשוק הדיור. פעילותה מאפשרת לדיירים להנות מסביבות מגורים איכותיות ותומכות, המשלבות תחושת קהילה עם שירותים מתקדמים ונגישות גבוהה. באמצעות ניהול מקצועי וראייה רחבה של צורכי הדיירים, אשטרום מגורים להשכרה תורמת ליצירת מסגרות חיים המאפשרות שגשוג אישי ומשפחתי, ומקדמת איכות חיים ברמה גבוהה לאורך זמן.

חוות הדעת של דיירי פרויקט נאות פרס חיפה, מציגות שביעות רצון גבוהה מצד הדיירים. הפרויקט זכה לציונים מרשימים בכל הקטגוריות, כולל יחס (4.64), מקצועיות (4.64) ומהירות תגובה (4.81), עם ציון כללי ממוצע גבוה. הדיירים ציינו לחיוב את השירות המקצועי, האיכותי והמהיר.

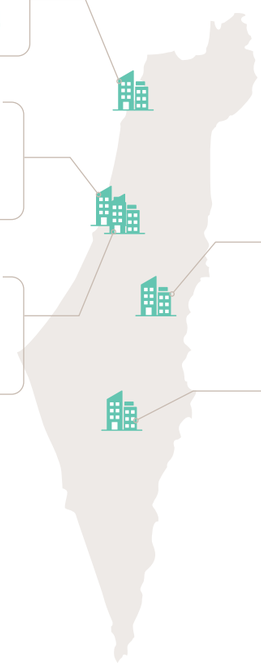
ביקורות דיירים

שביעות רצון	
יחס	4.64
מקצועיות	4.64
מהירות תגובה	4.81

אשטרום מגורים להשכרה מתכננת, בונה ומנהלת דירות להשכרה ארוכת טווח אשר מרביתן נבנות על פי מכרזים של המדינה המיועדים (בין 50%-25% מהדירות) לדיירים זכאים של משרד השיכון והבינוי. בנוסף, תנאי הסכמי ההשכרה מגדירים כי שוכרים אלו ישלמו 20% פחות משכר הדירה בשוק החופשי למשך תקופה של עד 10 שנים.

שיעור הדיור להשכרה ארוכת טווח במחיר מפוקח מסך יחידות הדיור להשכרה בניהולה של אשטרום מגורים להשכרה עומד כיום על כ-**33%** (410 דירות מתוך 1,255, כולל מעונות הסטודנטים בבאר שבע).

פרויקטים מניבים



נאות פרס חיפה
מספר יחידות: 184
יחידות לזכאים: 46

נווה עופר תל אביב
מספר יחידות: 370
יחידות לזכאים: 92

המשתלה תל אביב
מספר יחידות: 176
יחידות לזכאים: 44

הדסה הקטנה ירושלים
מספר יחידות: 396
יחידות לזכאים: 99

מעונות סטודנטים באר שבע
מספר יחידות: 129
יחידות לזכאים: 129

סך הכל
מספר יחידות: 1,255
יחידות לזכאים: 410

פרוייקטים בתכנון

בני ברק
מספר יחידות: 248
יחידות לזכאים: 124

תל השומר דרום רמת גן
מספר יחידות: 139
יחידות לזכאים: 70

נווה איילון אור יהודה
מספר יחידות: 176
יחידות לזכאים: 0

הרובע הבינלאומי לוד
מספר יחידות: 310
יחידות לזכאים: 155

בית קאסר תל אביב
מספר יחידות: בתכנון . לא ידוע
יחידות לזכאים:

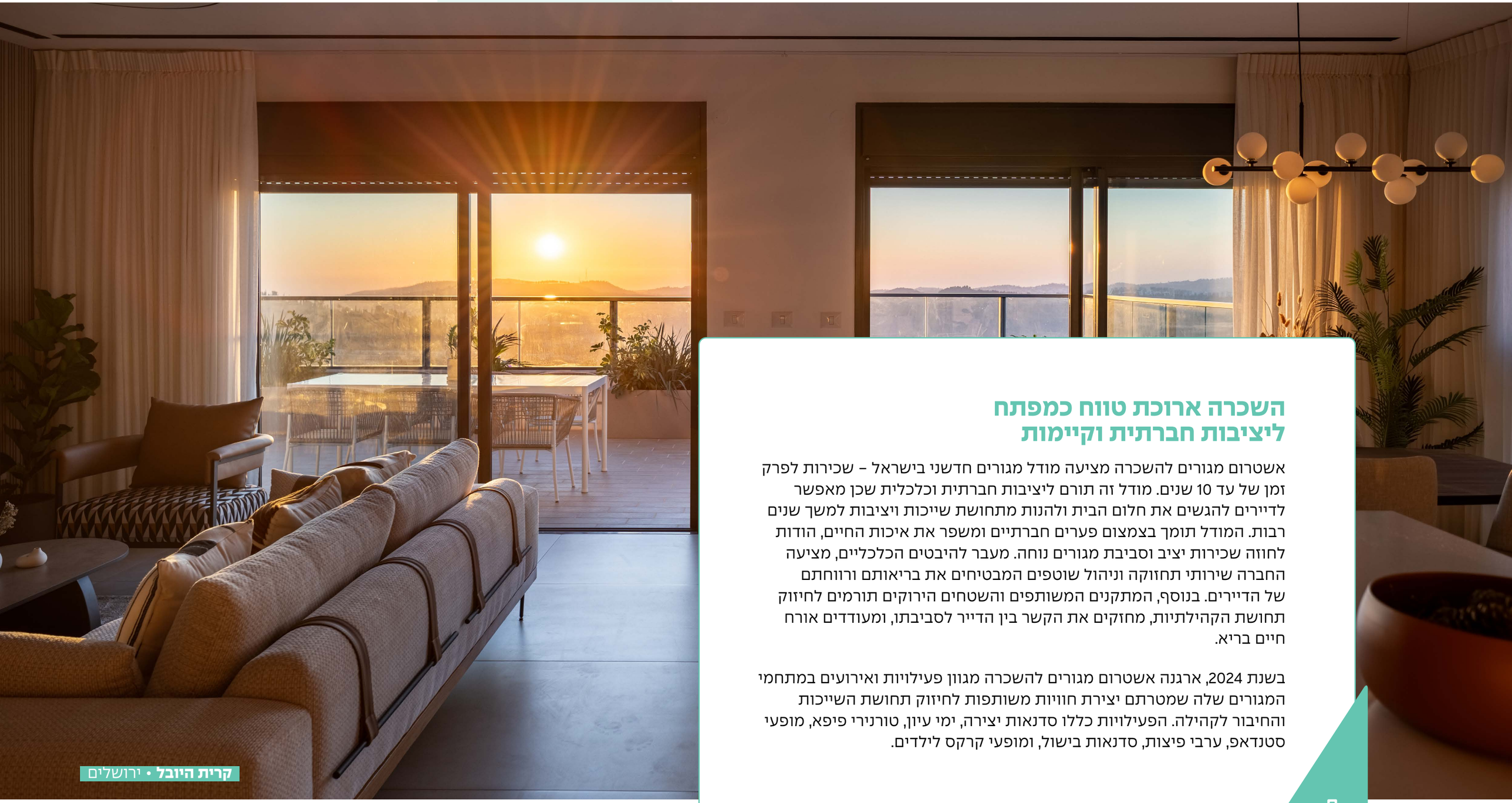
באר יעקב
מספר יחידות: 282
יחידות לזכאים: 141

סך הכל
מספר יחידות: 1,155
יחידות לזכאים: 490

שיפור איכות חיי הדיירים והתאמות לנגישות

אשטרום מגורים להשכרה פועלת לשיפור איכות חיי דייריה וליצירת סביבת מגורים נוחה, בטוחה ונגישה לכלל האוכלוסייה. כחלק ממחויבותה להנגשה ולדיור בר-השגה, אשטרום מגורים להשכרה התקשרה עם עמידר לטובת שיכון דיירים נכים במצב קשה, אשר התגוררו בבניין ישן ולא מותאם. במסגרת ההתקשרות, אשטרום מגורים להשכרה קלטה את הדיירים והובילה ביצוע התאמות נדרשות בנכס, במטרה לאפשר להם סביבת מגורים נוחה, בטוחה ומונגשת.

המהלך כלל שיפורים פיזיים להנגשת הדירות והשטחים הציבוריים, התאמת מעברים ומתקנים בהתאם לצרכים הייחודיים של הדיירים. שיתוף פעולה זה משקף את מחויבות אשטרום מגורים להשכרה לרווחת הדיירים וליצירת מרחבי מגורים מותאמים ומכילים, התורמים לשיפור איכות החיים ולחיזוק הקהילתיות בנכסים.



קרית היובל • ירושלים

השכרה ארוכת טווח כמפתח ליציבות חברתית וקיימות

אשטרום מגורים להשכרה מציעה מודל מגורים חדשני בישראל – שכירות לפרק זמן של עד 10 שנים. מודל זה תורם ליציבות חברתית וכלכלית שכן מאפשר לדיירים להגשים את חלום הבית ולהנות מתחושת שייכות ויציבות למשך שנים רבות. המודל תומך בצמצום פערים חברתיים ומשפר את איכות החיים, הודות לחוזה שכירות יציב וסביבת מגורים נוחה. מעבר להיבטים הכלכליים, מציעה החברה שירותי תחזוקה וניהול שוטפים המבטיחים את בריאותם ורווחתם של הדיירים. בנוסף, המתקנים המשותפים והשטחים הירוקים תורמים לחיזוק תחושת הקהילתיות, מחזקים את הקשר בין הדייר לסביבתו, ומעודדים אורח חיים בריא.

בשנת 2024, ארגנה אשטרום מגורים להשכרה מגוון פעילויות ואירועים במתחמי המגורים שלה שמטרתם יצירת חוויות משותפות לחיזוק תחושת השייכות והחיבור לקהילה. הפעילויות כללו סדנאות יצירה, ימי עיון, טורנירי פיפא, מופעי סטנדאפ, ערבי פיצות, סדנאות בישול, ומופעי קרקס לילדים.

קידום חוסן קהילתי

קבוצת אשטרום רואה בתרומה לקהילה חלק בלתי נפרד מערכיה ומהתרומה שהיא מבקשת להעניק לחברה הישראלית. הקבוצה פועלת בהתאם **למדיניות סדורה להשקעה בקהילה**, המתמקדת בעידוד התנדבות עובדים ובתמיכה במגוון יוזמות חברתיות וקהילתיות, לצד תרומות כספיות לארגונים ועמותות הפועלים בתחומים שונים.

השנה השיקה הקבוצה אתר חדש, ובמסגרת פעילותה בתחום התרומות וקשרי הקהילה, הוקם דף **נחיתה ייעודי** המספק מידע ונגישות לנושא.

הפעילות הקהילתית של אשטרום מגוונת ומאז פרוץ מלחמת 'חרבות ברזל' היא כוללת גם עזרה בקטיף ואריזות, שיפוץ וצביעת חללים קהילתיים, והתמודדות עם צרכים דחופים של הקהילה בישראל. הקבוצה מקיימת פעילויות יזומות ומתמידה בטיפוח ערכים של ערבות הדדית ושיתוף פעולה עם גורמים מקומיים.

פרק זה מציג את היקף הפעילות הרחב של קבוצת אשטרום, תוך התמקדות בעשייה המתמשכת שלה למען חיזוק החוסן הקהילתי והתרומה המשמעותית שלה לחיי הקהילה בישראל.

קבוצת אשטרום הציבה לעצמה יעד, כי היא תפעל לתרום כ- 0.5% מהרווח הנקי לפני מס[22] שלה. בשנת 2023 תוצאות פעילותה של הקבוצה היו נמוכות משמעותית מהתוצאות המאפיינות את הקבוצה ולאור כך, בשנת 2024 הקבוצה עברה את היעד באופן משמעותי.

תרומות לחיילים מלחמת 'חרבות ברזל'

סך התרומות בין השנים 2023-2024
באלפי שקלים

2023	2024
3,129	1,916

קבוצת אשטרום יזמה שיתוף פעולה ייחודי עם הטכניון לפיתוח יזמות סביבתית במימון וליווי הקבוצה, תוך מיקוד בפתרונות ייעודיים בתחום הבנייה והנדל"ן. במהלך 2024 השותפות החלה בהתנעת מחקרים ייעודיים זאת במטרה ולקדם חשיבה סביב אתגרים סביבתיים לעידוד יזמות בתחום.

22. מחושב מתוך רווח נקי לפני מס של השנה הקודמת, בנטרול רווחים חד פעמיים

קבוצת אשטרום תומכת בחזית ומאמצת לוחמות ולוחמים

קבוצת אשטרום אימצה את בה"ד 1 ביוני 2023, כחלק ממיזם 'אמץ לוחם', ובמהלך מלחמת 'חרבות ברזל' הרחיבה את תמיכתה בלוחמים בחזית. במהלך 2024, נציגי הנהלת קבוצת אשטרום ביקרו את חיילות וחיילי גדוד איתם 727 בבסיס "יותם" בערבה, במטרה להכיר ולהצדיע באופן אישי ללוחמות, ללוחמים ולצוות הפיקוד של הגדוד. במסגרת הביקור נערך טקס רשמי של אימוץ הגדוד.

בנוסף, כחלק מהמעורבות המתמשכת של הקבוצה בבה"ד 1, נציגי הקבוצה השתתפו בטקס סיום קורס קצינים "דולב", המיועד ללוחמים במילואים אשר תפקדו כמפקדי מחלקות במלחמה, ועברו קורס על מנת לקבל את דרגות הקצונה ולשוב ליחידותיהם. במסגרת הטקס, בו חולק שי צנוע לצוערים, התרגשנו לגלות כי אחד הצוערים בקורס הוא עובד אשטרום קבלנות.

כחלק מההתחייבות שלנו לתמוך בהכשרת החיילים, שיפצנו גם את מגרש הכדורסל של בה"ד 1, והפכנו אותו למתקן מתקדם ומזמין לשימוש החיילים.

אשטרום מחבקת את המשפחות ותומכת בעורף במהלך מלחמת 'חרבות ברזל'

- **פעילות למען העובדים ומשפחותיהם**
  בשנת 2024, על רקע התמשכות מלחמת "חרבות ברזל", פעלה קבוצת אשטרום להבטחת המשכיות עסקית תוך מתן מענה מקיף לצורכי העובדים ובני משפחותיהם, כולל סיוע להורים צעירים שהתמודדו עם הפסקת מסגרות החינוך ותמיכה במפונים מקווי העימות. לעובדים שפונו מבתיהם הוצע דיור חלופי מאובזר ומימון שהות בבתי מלון לתקופת ההתארגנות. הקבוצה קיימה תקשורת שוטפת ושקופה עם העובדים באמצעות דיוור מייל ו-SMS, לצד שיחות מנהלים וליווי אישי של מנהלות משאבי אנוש.

- **תמיכה בעובדים המגויסים למילואים**
  הקבוצה ליוותה מקרוב את העובדים המגויסים לצו 8 ומשפחותיהם לאורך כל התקופה. נשלחו מארזי תמיכה מפנקים עם מוצרים ייעודיים לתקופות השנה, כמו מארז פירות יבשים לט"ו בשבט ומארזי חג לפסח מתוצרת ישראלית, כולל "הגדת התקווה" מקיבוץ בארי. בנוסף, הקבוצה רכשה ציוד חיוני ליחידות המילואים, בשווי של כחצי מיליון שקלים, בהתאם לבקשות העובדים ובני משפחותיהם. הציוד נארז ושונע לבסיסים בדרום ובצפון על ידי עובדי הקבוצה המתנדבים. לאות תודה על תרומתם, העובדים שסיימו שירות ממושך קיבלו שוברי מתנה דיגיטליים לפעילויות פנאי והנאה.

- **חיזוק הקשר עם משפחות החטופים**
  לציון השנה למתקפת ה-7 באוקטובר, הוקרנו תכנים ממטה משפחות החטופים במסכי הקבוצה והוצבו עמדות זיכרון. בזרועות הקבוצה נערכו טקסי זיכרון, כולל דקת דומיה והפרחת בלונים צהובים כאות הזדהות על המשפחות. הקבוצה רכשה "זרים של תקווה" – פרחי טוליפ צהובים, שהוענקו לנשות הקבוצה ביום האישה כתרומה למטה משפחות החטופים, וכן רכשה "הגדות התקווה" לחלוקה במארזי הפסח למשפחות העובדים המגויסים.

רוח התנדבות והתגייסות

לאורך השנה, קבוצת אשטרום עודדה את עובדיה להשתתף בפעילויות התנדבותיות למען החברה הישראלית, הן מתוך רצון לתרום לקהילה והן ככלי להעצמה אישית. קבוצת המתנדבים הייעודית מקרב עובדי הקבוצה הלכה והתרחבה והגיעה לכ-250 עובדים שלקחו חלק ביוזמות שונות, בהן אריזת סלי מזון לנזקקים, תרומות דם בשיתוף מד"א, סיוע לחקלאים בקטיף ואריזת תוצרת חקלאית במושבים ברחבי הארץ.

בשנת 2024 גובשה מדיניות התנדבות מוסדרת עבור עובדי הקבוצה, המגדירה את מסגרת שעות ההתנדבות. במהלך שנת 2025, ייבחרו הגופים והפעילויות בשיתוף עם מנכ"לי החברות, במטרה להרחיב ולהעמיק את תרומת העובדים לקהילה.

250

עובדים שהתנדבו
במהלכים הקשורים למלחמת 'חרבות ברזל'

תרומה לקהילה וחיזוק החוסן בזמן המלחמה

במהלך השנה, **BG BOND** פעלה לתמיכה בקהילה באמצעות שיתופי פעולה ויוזמות בעלי ערך חברתי, במיוחד בתקופת מלחמת 'חרבות ברזל':

- במסגרת מיזם "שנה של תקווה", תרמה BG BOND צבעים לתערוכת פופ אפ ייחודית שהציגה יצירות אמנות אופטימיות, לחיזוק הצמיחה והחוסן הקהילתי.
- פרויקט SPLASH, פרויקט אמנותי וחברתי שהוביל ליאור שרם ז"ל שנרצח בנובה ומטרתו חיבור הקהילה אל פעילות ספורטיבית באמצעות חידוש יצירתי של מגרשי ספורט ציבוריים, BG BOND תרמה את חומרי הציפוי למגרשים.
- BG BOND תרמה צבעים לציורי קיר מרהיבים בחדר הכושר Nova Gym, שהוקם בקיבוץ ברור חיל שבעוטף עזה. לחדר הכושר משמעות שיקומית חשובה לחיזוק הרגשי והפיזי של חברי וחברות הקיבוץ.

תרומת צבע לחדר כושר בעוטף עזה

אשטרום מגורים להשכרה

במהלך מלחמת 'חרבות ברזל' פעלה אשטרום מגורים להשכרה לחיזוק החוסן הקהילתי והענקת מענה מותאם לצורכי הדיירים. מנהלי הקהילות הובילו פעילויות מצומצמות להקלה רגשית, כמו סדנאות אפייה, חוגי יצירה ואימוני ספורט לילדים ולמבוגרים, שסייעו בהתמודדות עם אתגרי התקופה.

אשטרום מגורים להשכרה הרחיבה את מעורבותה החברתית והתנדבה לצביעת מתנ"ס בית רחל בקריית היובל בירושלים והקמת פינת זיכרון להנצחת זכרם של אושר ומיכאל וקנין ז"ל, שנרצחו במסיבת הנובה, ושל הלוחם רס"ר יקיר ביטון ז"ל, שנפל במלחמה.

אשטרום נכסים

לכבוד יום תרומות הדם הבינלאומי, קיימה קבוצת אשטרום בשיתוף מד"א יום התרמה ב-Ashtrom Port, במגדלי LYFE בבני ברק. עובדי הקבוצה ודיירי המגדלים נרתמו ותרמו דם באירוע מרגש.

עובדי **אשטרום נכסים** התנדבו במרכז הקליטה לעולים חדשים בקיבוץ איבים שבעוטף עזה. הם נטעו עצי פרי, ירקות ופרחים כסמל לתקווה וצמיחה. במהלך היום, שמעו את סיפורו של ציון בן חנן, רבש"צ איבים, על גבורתו בהגנה על הקיבוץ במהלך המלחמה.

מגדל EXCHANGE • רמת גן

התקדמות אל מול יעדים

עד 2030

30%

נשים בדרגי ניהול בכיר ודרג ביניים

הישגים משמעותיים

היעד המקורי של 18% נשים בדרגי ניהול הושג ועל כן, בשנת 2024 נקבע יעד חדש

4%

אנשים עם מוגבלות בכוח העבודה במטה קבוצת אשטרום

הישגים משמעותיים

גויסו שני עובדים נוספים עם מוגבלות למטה הקבוצה במהלך 2024

הרחבת מעורבות עובדים במהלכי התנדבות קבועים ורציפים

הישגים משמעותיים

גובשה מדיניות להסדרת התנדבות עובדים אשר נכנסת ליישום במהלך 2025

הפחתת תאונות עבודה תוך

השגת 1 במדד TRIR

(Total Recordable Incident Rate)

בגין עובדי קבוצת אשטרום

הישגים משמעותיים

סך התאונות במגמת ירידה, מדד TRIR יציב

0.5%

תרומה לקהילה מהרווח הנקי לפני מס[23]

הישגים משמעותיים

בצל המלחמה והשינוי בפעילות העסקית נמדדה קפיצה חד פעמית בשיעור התרומה מהרווח הנקי

23. מחושב מתוך רווח נקי לפני מס של השנה הקודמת, בנטרול רווחים חד פעמיים

סביבה עסקית אתית

מגדלי LYFE • בני ברק

סביבה עסקית אתית

אנו בקבוצת אשטרום מקפידים על התנהלות עסקית אתית, הוגנת ובהתאם לכללי החוק והדין.
אנו מקפידים לנהל את עסקינו ביושר ובהגינות מתוך אמונה כי התנהגות אתית עקבית ללא פשרות היא בעלת חשיבות מכרעת לרכישת אמון העובדים, הלקוחות, השותפים העסקיים, הספקים וכלל מחזיקי העניין. התנהלות זו היא המפתח להצלחתנו בטווח הארוך.

קבוצת אשטרום פועלת על פי **קוד אתי** המהווה מצפן לפעילותה ואף הגדירה לעצמה יעדים שאפתניים בתחום:

עד 2035

0
אירועים אתיים[24]

עד 2040

100%
הערכת ספקים מהותיים ל-ESG

100%
הטמעת הקוד האתי
בקרב ספקים ושותפים עסקיים מרכזיים

עד 2050

NET ZERO
לספקים מהותיים

24. אירועים מהותיים בסכום ובהיקף ההשפעה על פעילות קבוצת אשטרום והמוניטין שלה

ניהול התשתית האתית

אנו בקבוצת אשטרום פועלים לפי עקרונות של אתיקה עסקית, הוגנות, מקצועיות ואמינות. אנו מכירים בכך שחלק מהתחומים בהם אנו עוסקים נתפסים כמאתגרים ועל כן, אנו מקפידים הקפדה יתרה על התנהלותנו בתחומים אלו. קבוצת אשטרום פועלת בהתאם לקוד אתי מוסדר, מטמיעה בקרב כלל העובדים את כלל הנהלים הנדרשים להסדרת פעילותנו בתחום. אנו עושים כל שביכולתנו על מנת לזהות ולטפל במקרים שפוגעים במאמצינו.

קבוצת אשטרום מצפה משותפיה העסקיים, ספקים, נותני שירותים וצדדים שלישיים אחרים אף הם לפעול על פי הקוד האתי של הקבוצה והעקרונות המוצגים בו.

הקוד האתי של קבוצת אשטרום

הקוד האתי של קבוצת אשטרום מייצג את התחייבות הקבוצה לפעילות עסקית נאותה והוגנת בהתאם לכללים אתיים מקובלים והוראות הדין, לצד הגדרת אמות מידה לעובדי הקבוצה ולחברות המשתייכות אליה. אמות מידה אלו כוללות הנחיות להתנהלות באירועים ספציפיים ועקרונות כלליים להתמודדות עם דילמות אתיות.

מעבר לחובות החוקיות, נדרש מכל נושא משרה ועובד בקבוצת אשטרום לעמוד בסטנדרטים גבוהים של התנהגות אתית במישור האישי והעסקי. הדבר מחייב הפגנת יושר, אמינות ויושרה במגע עם עובדים, לקוחות, ספקים, הציבור, הקהילה העסקית וגופים ממשלתיים וציבוריים.

לרשות העובדים עומדת האפשרות להעביר פניות אודות חשש להפרה של הקוד כאמור בכל עת. דיווחים אלו מטופלים ברגישות ובחשאיות, תוך הגנה על המדווח, כולל אפשרות לפנייה אנונימית.

עובדים יכולים לדווח לממונה על הקוד האתי, למחלקת משאבי אנוש ו/או למנכ"ל קבוצת אשטרום ו/או ליו"ר ועדת הביקורת. במקרים של נושאי משרה ניתן לפנות גם ליו"ר דירקטוריון.

הפרת כללי הקוד האתי מהווה הפרת משמעת ועשויה להוביל לצעדים משמעתיים, פיטורים או דיון בהנהלה ובוועדת הביקורת. אי עמידה בקוד עלולה לשאת השלכות נוספות, אזרחיות או פליליות, במידה ומדובר בהפרת חובה חוקית. במהלך השנים האחרונות לא הגיעו פניות אנונימיות בנוגע להפרת הקוד האתי או בהקשר להתנהלות קבוצת אשטרום אשר הצריכו טיפול מיוחד.

93% מעובדי הקבוצה קראו ואישרו את הקוד האתי במהלך 2024

מניעת שוחד ושחיתות

קבוצת אשטרום מקפידה על פעילות עסקית הוגנת ושקופה, תוך גילוי **אפס סובלנות כלפי שוחד ושחיתות**, המנוגדים לערכי היושר והאתיקה העסקית של הקבוצה ומהווים סיכון למוניטין, לחשיפה כספית ולעונשים פליליים ומנהליים. כחלק מפעילותה השוטפת, הקבוצה פועלת להעלאת המודעות בקרב עובדיה, מעגנת תהליכי עבודה ומטמיעה תוכנית ציות למניעת שוחד ושחיתות.

תוכנית הציות **למניעת שוחד ושחיתות** כוללת קווים מנחים, נהלים ומשאבים להתמודדות עם סיכונים וגובשה לאחר סקר עומק לזיהוי מוקדי סיכון מרכזיים בחברות הקבוצה בהתאם למאפיינים גיאוגרפיים, עסקיים וענפיים.

במסגרת תוכנית הביקורת השנתית של המבקר הפנימי של הקבוצה מבוצעות, מעת לעת וככל שצריך, בדיקות אד-הוק לבחינת עמידה בהנחיות למניעת שוחד ושחיתות. עבודותיו אלה של המבקר הפנימי מובאות בפני הנהלת ודירקטוריון הקבוצה, לרבות ועדת ביקורת שלה.

הגנת הפרטיות ואבטחת מידע

קבוצת אשטרום פועלת לטובת **הגנת הפרטיות ואבטחת המידע** של עובדיה, לקוחותיה ושותפיה העסקיים ופועלת בהתאם לדרישות החוק והתקנות הרלוונטיות בתחום.

הקבוצה גיבשה מדיניות ונהלי אבטחה מקיפים הכוללים הנחיות בתחומים כגון: אמצעי הגנה במערכות מידע, ניהול הרשאות גישה, מדיניות סיסמאות, גיבוי ושחזור, אבטחה פיזית, תיעוד ובקרה וטיפול באירועי סייבר. כמו כן היא מפעילה מוקד ניטור אירועי סייבר, עורכת סקרי אבטחת מידע ומבחני חדירה תקופתיים.

נהלי האבטחה מוטמעים באמצעות הדרכות, לומדות ותרגילי אירוע סייבר, כולל ערנות לדיווח פישינג לכלל העובדים.

ניהול התחום מתבצע על ידי מנהל סייבר והגנת הפרטיות, ונידון מעת לעת בישיבות הדירקטוריון.

בנוסף לפעילות המתוארת כאמור לעיל, לקבוצה פוליסת ביטוח סייבר מורחבת, המיועדת להגן מפני נזקים בתחום הסייבר, לרבות סיכונים פיננסיים, משפטיים ותפעוליים העלולים להיגרם כתוצאה מאירועי סייבר, כגון חדירה למערכות מידע, דליפת נתונים או שיבוש השירותים הדיגיטליים.

פוליסת הביטוח מספקת כיסויים מגוונים, לרבות הוצאות ניהול אירוע, שחזור מידע, תשלום כופר בגין מתקפות סחיטה, פיצוי על אובדן הכנסות עקב השבתת פעילות עסקית, וכן כיסוי לתביעות צד ג' או רגולטוריות בגין הפרות פרטיות או דליפת נתונים – הכל בהתאם לתנאי הפוליסה.

התמודדות עם איומי סייבר בשנת 2024

במהלך 2024 חוותה הקבוצה ניסיונות תקיפה להשגת גישה לנכסי מידע של הארגון. למרות האיומים, הקבוצה מנעה פגיעה בעסקיה או חשיפת מידע רגיש, בזכות מערכות אבטחת מידע מתקדמות, ניטור ותגובה שוטפים, ויישום מדיניות סייבר ופרטיות מחמירה.

צעדים מרכזיים לתחזוקה ושיפור מערך האבטחה

בשנת 2024, קבוצת אשטרום המשיכה לפעול לחיזוק מערך האבטחה שלה במגוון תחומים. במסגרת מאמציה, הקבוצה הרחיבה ועדכנה את תוכניות ההדרכה והמודעות של עובדיה, תוך שימת דגש על אבטחת מידע, פרטיות וסייבר. בנוסף, קבוצת אשטרום ערכה תרגילים לבחינת תקינות מערכות הגיבוי והיערכות למצבי משבר, לרבות תהליכי התאוששות מאסון.

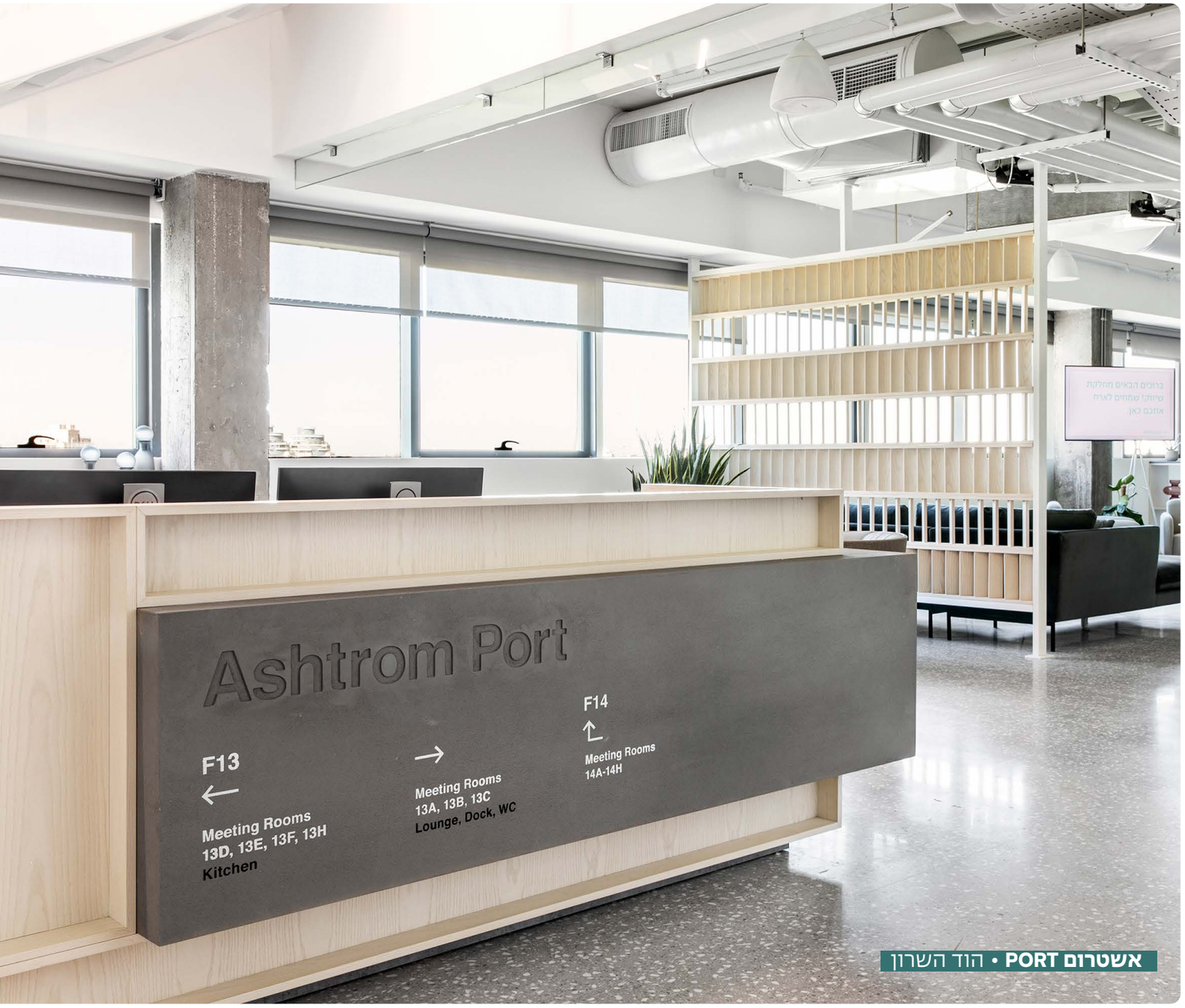
הקבוצה שיפרה באופן שוטף את תרחישי הניטור והתגובה שלה, תוך אינטגרציה מתקדמת של מערכות ארגוניות למעקב ובקרה, והעמיקה את שיתוף הפעולה עם מוקדי ניטור חיצוניים. כמו כן, קבוצת אשטרום השקיעה בטכנולוגיות חדשות לאבטחת מידע ולמערכי הגנה בסייבר, וביצעה שדרוגים ועדכונים למערכות קיימות, כדי להבטיח עמידות מול איומים מתפתחים.

תוכנית אכיפה מנהלית בתחום ניירות-ערך

קבוצת אשטרום רואה בשמירה על החוק, ובפרט על דיני ניירות ערך וחוק החברות, חשיבות רבה וערך מרכזי להבטחת המשך הצלחתה בארץ ובחו"ל. בהתאם לכך, גיבשה קבוצת אשטרום תוכנית אכיפה ליישום עקרון הגילוי הנאות כאבן יסוד להתנהלות תקינה ושמירה על שמה הטוב של הקבוצה אשר נרכש בעמל רב. התוכנית חלה על **כלל עובדי אשטרום**, בכל הדרגים ובכל תחומי הפעילות, ונועדה למנוע, לאתר ולטפל בהפרות חוק ניירות ערך וחוק החברות, לצד הפקת לקחים ושיפור מנגנוני אכיפה.

מנגנוני האכיפה כוללים ממונה ייעודי וועדת אכיפה, שבה לפחות שלושה דירקטורים – בהם לפחות דירקטור חיצוני אחד. הועדה אחראית על מינוי הממונה, פיקוח, טיפול בהפרות והפקת לקחים. הועדה פועלת להבטחת יישום התוכנית ולתיקון כשלים, במידה הצורך.

בשנת 2022 הוטמעה תוכנית האכיפה בקרב כלל העובדים הרלוונטיים הכוללת הדרכות ייעודיות מעת לעת, המהוות חלק מתהליך שוטף של חיזוק המודעות והאחריות לתחום זה. ממונה האכיפה הינו היועץ המשפטי של הקבוצה, אשר מגיש לדירקטוריון דיווח בנושא אחת לחצי שנה.



אשטרום PORT • הוד השרון

דירקטוריון והנהלת קבוצת אשטרום

דירקטוריון קבוצת אשטרום מונה שבעה חברים וחברות. נכון ל- 31.12.2024 מכהנות שתי נשים בדירקטוריון (**28.5%**) ושלושה דח"צים (**43%**). שניים מחברי הדירקטוריון מחזיקים במומחיות פיננסית, כולל השכלה וניסיון, המאפשרים הבנה מעמיקה של דוחות כספיים ויכולת להעריך את האספקטים הפיננסיים של פעילות הקבוצה. כמו כן, בדירקטוריון חברים דירקטורים בעלי מומחיות בקשת רחבה של תחומים, לרבות נדל"ן, ביטחון ופיננסים.

איתור ומינוי חברי דירקטוריון מבוצע תוך התייחסות לכישורים וניסיון מקצועי הרלוונטיים לצרכי הארגון ופעילותו, שמירה על עצמאות הדירקטוריון וכן – קידום גיוון מגדרי.

הנהלת קבוצת אשטרום מונה 13 חברי הנהלה, מתוכם אישה אחת (8%). לפרטים נוספים על חברי וחברות ההנהלה והדירקטוריון, ניתן לעיין ב**אתר הקבוצה** או בדוח התקופתי לשנת 2024 של הקבוצה, המפורסם באתר המאיה והמגנ"א.

בדירקטוריון של אשטרום נכסים, מכהנות שתי נשים, המהוות 25% מסך חברי הדירקטוריון ובהנהלה מכהנת אישה אחת, המהווה 15% מסך חברי ההנהלה. לפרטים נוספים על חברי וחברות ההנהלהוהדירקטוריון של אשטרום נכסים, ניתן לעיין **באתר אשטרום נכסים** או בדוח התקופתי לשנת 2024 של אשטרום נכסים המפורסם באתר המאיה והמגנ"א.

עבודת דירקטוריון הקבוצה

ועדות הדירקטוריון הסטטוטוריות הינן ועדת הביקורת, הועדה לבחינת דוחות כספיים וועדת התגמול. בנוסף, הוקמה ועדת אכיפה בהרכב זהה לזה של ועדת הביקורת. ועדת הביקורת מורכבת כולה מדירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים, כאשר רובם בעלי מומחיות פיננסית. הועדה מתכנסת לפי הצורך לדיונים שונים ולפחות אחת לשנה, מדי שנה, בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר, וללא נוכחות של נושאי משרה, לדיון בליקויים בניהול התאגיד.

דיוני הדירקטוריון בנושאי אסטרטגיה וניהול סיכונים

עבודת הדירקטוריון נבחנת על בסיס איכות והיקף מעורבות החברים בה ותרומתם לקידום פעילותה של הקבוצה. קבוצת אשטרום עוסקת במגוון רחב של פרויקטים אשר מתנהלת בעיקרה סביב תוכניות ותקציבים מוגדרים למהלכים שאושרו.

הדירקטוריון מאציל אחריות למנהלים ממונים ובכירים, כחלק מתהליך קבלת ההחלטות השוטף בתדירות הנדרשת ותוך קביעת מנגנוני דיווח מתאימים.

תחום ניהול סיכוני השוק מנוהל על ידי סמנכ"ל הכספים של הקבוצה, אשר מדווח להנהלה ולדירקטוריון אודות כל הסיכונים הנבחנים והמוצגים בדוחות הכספיים של קבוצת אשטרום. ניהול הסיכונים מבוצע על ידי דירקטוריון קבוצת אשטרום. כמו כן, הדירקטוריון מקיים דיונים שוטפים בסיכוני שוק כחלק מתהליכי קבלת החלטות אסטרטגיות.

בישיבות הדירקטוריון מתקיימים דיונים על האסטרטגיה לטווח קצר וארוך של הקבוצה, המתמקדים בסקירת הפעילויות השונות, לרבות היקף הפעילות הצפוי בשנים הבאות. דיונים אלו כוללים הערכות על תחומים חדשים לפיתוח, מגמות שוק עתידיות, והשפעות מקרו-כלכליות שיכולות לעצב את פעילות הקבוצה בשנים הבאות. במסגרת זו, הדירקטוריון מנתח פרמטרים הנוגעים לרווחיות הפעילות, מבנה החוב של הקבוצה והמשאבים הנדרשים, ומעצב מדיניות ואסטרטגיה שתומכת בצמיחה בת קיימא ובמימוש חזונה של הקבוצה.

דיוני הדירקטוריון בנושאי חדשנות וקיימות

במהלך השנה, חברי הדירקטוריון השתתפו במפגש סקירה על פעילות השנתית של הקבוצה לתחום ה-ESG ומנהלים בכירים בארגון הצטוותו לפעילות ניהול החדשנות והקיימות בהתאם לתחום פעילותם ומומחיותם בקבוצת אשטרום.

ניהול בעלי עניין ושקיפות

חלק מבעלי המניות של קבוצת אשטרום משמשים בתפקידים שונים בה ובחברות הבנות שלה. אנו מקפידים על התנהלות בהתאם להנחיות החוקים השונים בקשר עם מעורבות בעלי העניין בועדות הדירקטוריון. אנו נותנים גילוי נאות אודות פעילות בעלי העניין במסגרת הדוח התקופתי של הקבוצה. בעלי העניין המשמשים כדירקטורים, אינם חברים בועדות הדירקטוריון השונות ואלו מנוהלות באופן שוטף על ידי דירקטורים חיצוניים. כך גם לגבי יישום מדיניות התגמול לגבי הבכירים ובעלי העניין בקבוצה. כמו כן, הקבוצה מקפידה על שקיפות אודות עסקאות שאינן חריגות או עסקאות חריגות עם בעלי עניין או עסקאות עם צדדים קשורים ואחרים.

למידע מלא אודות פעילותנו בתחום ראו פרק ד' – פרטים נוספים על התאגיד – בדוח התקופתי לשנת 2024 של קבוצת אשטרום.

מניעת ניגוד עניינים

היבטי ניגוד עניינים נבחנים בהקפדה בכל הקשור לפעילות הדירקטוריון וזאת בשל הקשרים של בעלי עניין לקבוצת אשטרום וחברות הבת. בהתאם, קיים מנגנון ברור אודות מעורבות בעלי השליטה ובעלי העניין בפעילות הדירקטוריון והיעדרם מהועדות הסטטוטוריות. כמו כן, נבחנים קשריהם לספקים, צדדים המעורבים בעסקאות וכן, גופים שונים הפועלים עם קבוצת אשטרום, לרבות מתן גילוי נאות בועדת הביקורת.

ניהול סיכונים

ניהול הסיכונים בקבוצת אשטרום מהווה חלק משמעותי בחיזוק הממשל התאגידי מכיוון שהקבוצה וחברותיה חשופות בפעילותן בארץ ובעולם למכלול סיכונים בתחומים השונים הכוללים: סיכונים אסטרטגיים, סיכונים פיננסיים, סיכונים תפעוליים לרבות ענפיים, סיכוני רגולציה וציות וסיכונים סביבתיים.

במסגרת הטמעת התהליך, קבוצת אשטרום פועלת באופן שוטף לחיזוק התרבות הארגונית לניהול סיכונים בקרב מנהליה ועובדיה ולסינרגיה בין הפעילויות של הקבוצה.

לקבוצת אשטרום מדיניות ניהול סיכונים, המושתתת על מעקב שוטף אחר פעילות החברות השונות, לרבות קבלת דיווחים ממנהלי החברות והיחידות הכפופות, וזאת בין היתר לצורך איתור סיכונים בשלב המוקדם ביותר, יצירת הגנות ככל וניתן לסיכונים אלו ו/או צמצום הסיכונים וכן טיפול בסיכון אשר התממש.

כקבוצה מובילה ולאור החשיבות שאנו רואים בתחומי הסביבה, החברה והממשל התאגידי, נערכת הקבוצה להתמודדות עם סיכונים סביבתיים וחברתיים.

מדיניות תגמול לנושאי משרה

החל מיולי 2014, קבוצת אשטרום מיישמת את מדיניות התגמול שפרסמה מתוך מטרה לאמץ פתרונות תגמול ראויים בראייה ארוכת טווח. מדיניות התגמול משקללת מגוון פרמטרים הקשורים בתוצאות הפעילות עליה מופקדים המנהלים השונים.

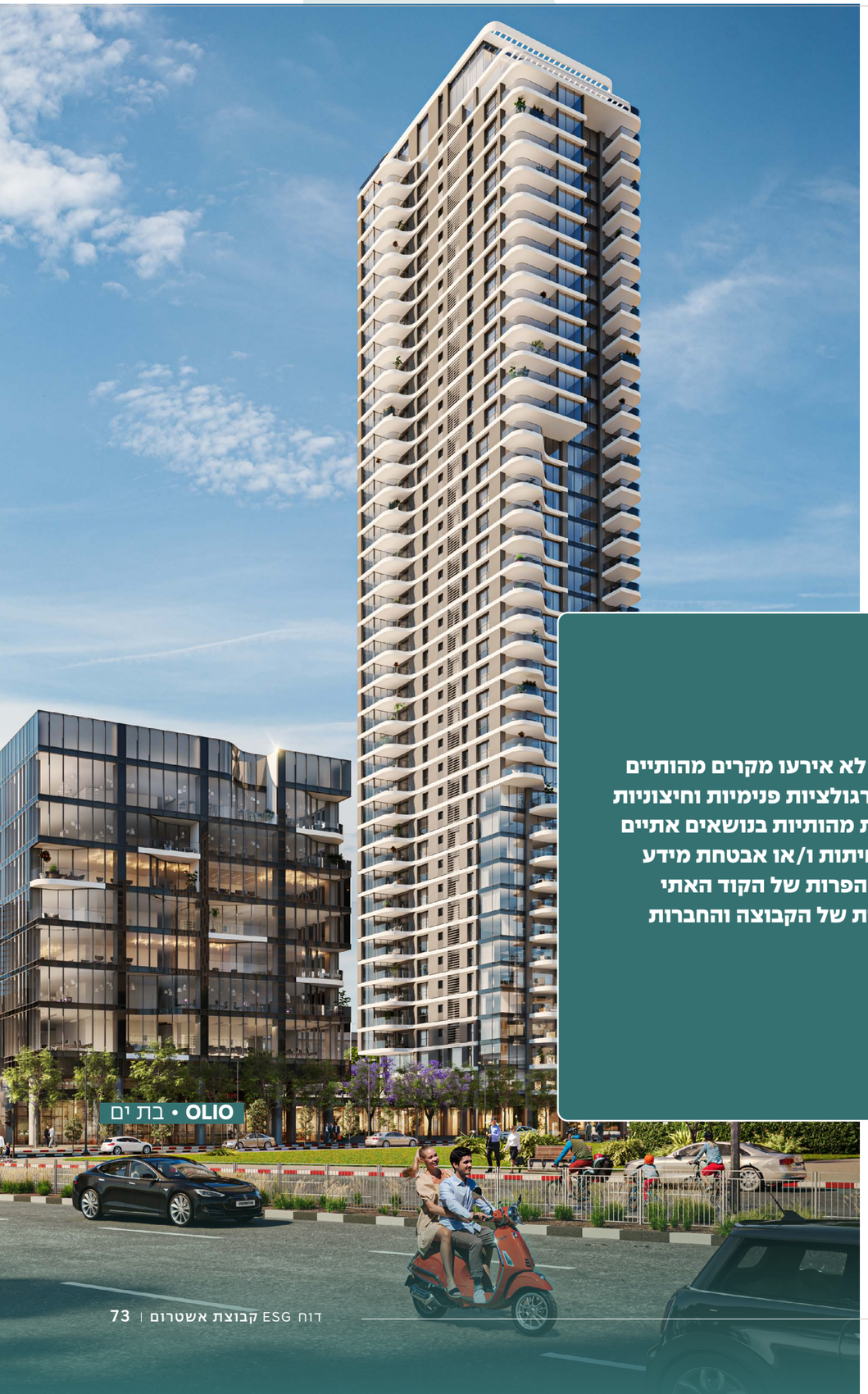
מדיניות תגמול דומה קיימת ב**אשטרום נכסים**, בהיותה חברה מדווחת.

ציות

קבוצת אשטרום רואה בעמידה בהוראות כל דין חשיבות עליונה ומטמיעה נהלים להבטחת ציות.

עובדי קבוצת אשטרום אחראים לקיים את כל הדינים החלים על הקבוצה. פעילות בלתי חוקית של עובדי הקבוצה עלולה, לעיתים, לפגוע גם בקבוצה, ועל כן, אנו פועלים באופן נמרץ על מנת למנוע, ככל שניתן, התנהגות כזו מצד העובדים.

במהלך 2024 לא אירעו מקרים מהותיים של אי ציות לרגולציות פנימיות וחיצוניות לרבות תביעות מהותיות בנושאים אתיים ו/או מקרי שחיתות ו/או אבטחת מידע ופרטיות ו/או הפרות של הקוד האתי ומדיניות הציות של הקבוצה והחברות הבנות שלה.



קידום חדשנות לעתיד בר קיימא

בשנת 2024, המשיכה קבוצת אשטרום להוביל את שוק הבנייה והנדל"ן הישראלי תוך הטמעת כלים ואסטרטגיות חדשניות בכל שלבי שרשרת הערך - החל מפיתוח חומרי בנייה בעלי ביצועים סביבתיים מתקדמים, דרך ייזום ותכנון פרויקטים המותאמים לסביבת העתיד, ועד לניהול יעיל של נכסים ברי קיימא. אנו משלבים טכנולוגיות מתקדמות ושיטות עבודה חדשניות המאפשרות לנו לשפר ביצועים, להציע ערך מוסף ללקוחות, לחזק את מעמדנו כמובילים בשוק, ולהפחית את ההשפעה הסביבתית של פעילותנו.

תפיסת החדשנות בקבוצת אשטרום

כחלק מראייתנו האסטרטגית, אנו מטפחים שיתופי פעולה פורצי דרך עם גורמים מובילים במשק ובאקדמיה, המביאים ערך רב ומשמעותי, גיבוש אסטרטגיות השקעה ארוכות טווח ויכולת לזהות ולתמוך ביוזמות שמקדמות קיימות וחדשנות. שיתוף פעולה זה מאפשר לנו לייצר סינרגיה בין יכולות טכנולוגיות פורצות דרך, מומחיות מעשית, וידע מחקרי מוביל.

החזון שלנו לחדשנות מתמקד בהטמעת שינויים מהותיים לשיפור מתמיד של תהליכים, מוצרים ושירותים, מתוך מטרה ליצור ערך משמעותי עבור לקוחותינו ולהוביל את תחום הבנייה והנדל"ן לעתיד בר-קיימא. אנו רואים בחדשנות לא רק כלי לשיפור יעילות וביצועים, אלא גם מנוף ליצירת השפעה חיובית על הסביבה, הכלכלה והחברה.

אסטרטגיית החדשנות של קבוצת אשטרום מבוססת על מספר עקרונות מפתח:

חדשנות לכל אורך שרשרת הערך
אנו מטמיעים פתרונות חדשניים בשלבי הייצור, התכנון, הביצוע והניהול, תוך שילוב טכנולוגיות דיגיטליות, חומרים מתקדמים וגישות חכמות לניהול תהליכים.

קידום קיימות
אנו שמים דגש מיוחד על קיימות סביבתית ומפתחים חומרים התומכים בצמצום צריכת משאבים הן בתהליך הבנייה והן במשך חיי הנכס, מתוך מטרה להפחית את טביעת הרגל האקולוגית שלנו.

שיתופי פעולה פורצי דרך
אנו פועלים לקידום שיתופי פעולה עם סטארט-אפים, אוניברסיטאות וחברות טכנולוגיה מובילות, מתוך אמונה שרעיונות פורצי דרך צומחים ממגוון נקודות מבט.

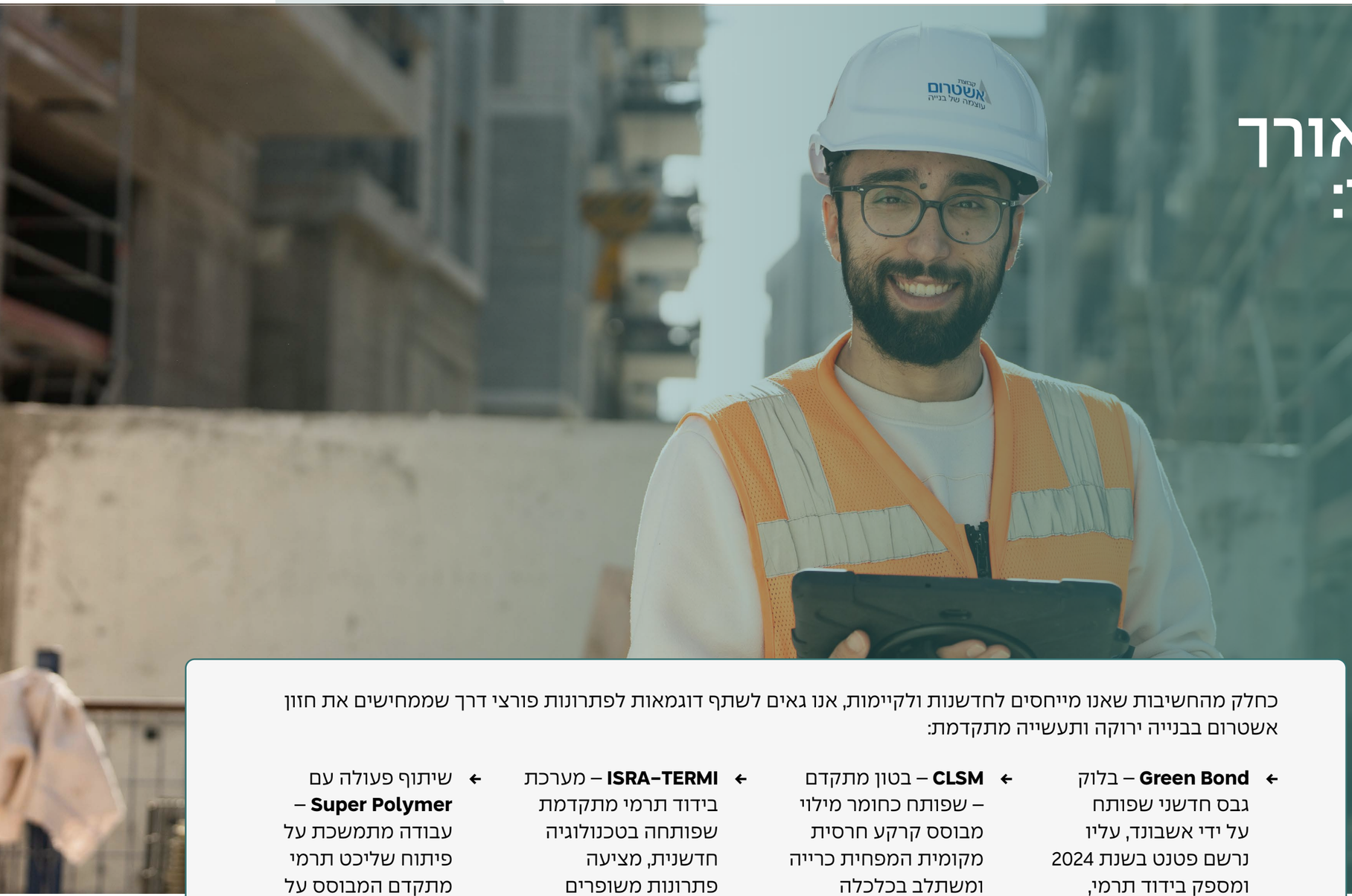
דיגיטציה והפיכת נתונים ליתרון תחרותי
אנו מאמצים טכנולוגיות מתקדמות כמו בינה מלאכותית, IoT ומערכות לניהול פרויקטים, שמספקות תובנות מבוססות נתונים ותורמות לשיפור הביצועים התפעוליים.

מעבדה BG BOND

העשייה האסטרטגית שלנו נותנת דגש משמעותי לתחום חומרי הבנייה, מתוך הבנה כי תחום זה משפיע בצורה רחבה על שרשרת הערך של עולם הנדל"ן. אנו מזהים בו הזדמנויות ליצירת ערך משמעותי, הן בשיפור תהליכים והן בקידום קיימות, באמצעות הפחתת ההשפעה הסביבתית של חומרי הגלם, ייעול תהליכי הייצור ושימוש בחומרים מתקדמים. באמצעות השקעה בפיתוח מתמיד ובאימוץ טכנולוגיות חדשות, אנו שואפים לתרום לשיפור מתמיד של הענף ולהתאמתו לסטנדרטים גלובליים של קיימות ואיכות.

השנה קבוצת אשטרום המשיכה לקדם את תחום החדשנות עם כ-50 מיזמים שונים:

23 נפסלו	**3** בבחינה	**2** בפיילוט
7 מוצרים דיגיטלים	**2** סנסורים	**9** מוצרים חדשים
		4 שותף פיתוח



חדשנות ירוקה לאורך כל שרשרת הערך: מאבן היסוד ועד לניהול בר-קיימא

ייצור חומרי בנייה

אנו בוחנים פיתוח חומרים חדשניים המפחיתים את השפעתם הסביבתית ומשפרים את היעילות האנרגטית של המבנים. באמצעות טכנולוגיות מתקדמות, אנו מציעים פתרונות כמו בטון מופחת פליטות גזי חממה, שימוש בחומרים ממוחזרים וקידום כלכלה מעגלית. גישה זו לא רק עונה על צרכי השוק אלא גם תורמת ליצירת תשתיות ירוקות ואיכותיות.

כחלק מהחשיבות שאנו מייחסים לחדשנות ולקיימות, אנו גאים לשתף דוגמאות לפתרונות פורצי דרך שממחישים את חזון אשטרום בבנייה ירוקה ותעשייה מתקדמת:

- **Green Bond** – בלוק גבס חדשני שפותח על ידי אשבונד, עליו נרשם פטנט בשנת 2024 ומספק בידוד תרמי, עמידות בפני אש, שיפור אקוסטי, והפחתת טביעת הרגל הפחמנית במבנים.
- **CLSM** – בטון מתקדם – שפותח כחומר מילוי מבוסס קרקע חרסית מקומית המפחית כרייה ומשתלב בכלכלה מעגלית תוך חיסכון במים והפחתת פסולת.
- **ISRA-TERMI** – מערכת בידוד תרמי מתקדמת שפותחה בטכנולוגיה חדשנית, מציעה פתרונות משופרים להתייעלות אנרגטית והפחתת פליטות, תוך עמידה בתקנים מחמירים.
- שיתוף פעולה עם **Super Polymer** – עבודה מתמשכת על פיתוח שליכט תרמי מתקדם המבוסס על פולימרים חדשניים, המפחית את השפעת החומרים על הסביבה ומשפר את ביצועי הבידוד התרמי.

חדשנות ירוקה לאורך כל שרשרת הערך: מאבן היסוד ועד לניהול בר-קיימא

מעבדת בטון ישראבטון

ייזום ותכנון

בשלבי הייזום והתכנון אנו מובילים גישה מקיפה לתכנון ירוק וממוקד קיימות. אנו משלבים טכנולוגיות חכמות כמו הדמיות תלת-ממדיות, ניתוח מחזור חיי המבנה ושימוש בבינה מלאכותית לתכנון אופטימלי של חללי מגורים ותעסוקה. היישום של עקרונות בנייה ירוקה כבר בשלבי התכנון מאפשר לבנות מבנים עם יעילות אנרגטית גבוהה, נוחות מרבית לדיירים וצמצום השפעה סביבתית לאורך זמן.

ביצוע

בשלב הביצוע אנו מקדמים חדשנות באמצעות תהליכים דיגיטליים מתקדמים לניטור ומעקב אחר תהליכי ואיכות הבנייה. מערכות ניהול פרויקטים דיגיטליות מאפשרות פיקוח מדויק ושקוף על כל שלבי העבודה, זיהוי מוקדם של בעיות אפשריות ושיפור תהליכים בזמן אמת. נוסף על כך, אנו משלבים טכנולוגיות אוטומציה וחידושים טכנולוגיים המייעלים את זמני הביצוע ומבטיחים עמידה בסטנדרטים הגבוהים ביותר.

בקבוצת אשטרום אנו פועלים לשיפור מתמיד של תהליכי העבודה באתרי הבנייה, תוך הטמעת טכנולוגיות מתקדמות שמייצרות ערך סביבתי ומשפרות את חוויית הלקוחות. השנה השקנו שני כלים מרכזיים שממחישים את גישתנו החדשנית:

1. **מערכת הפקת לקחים**
מערכת זו מאפשרת לנו לנתח ולרכז ידע מפרויקטים וליישם תובנות באתרים נוספים ואף לקדם יוזמות וחדשנות פנים ארגונית. לדוגמה, בפיילוט באתר בנייה השתמשנו במערכת לניהול מים, שתרמה לזיהוי דליפות בזמן אמת ולייעול משמעותי של השימוש במים. תוצאות הפיילוט הופצו לשאר האתרים.

2. **פורטל שינויי הדיירים**
פורטל זה משפר את חוויית הלקוחות בתהליך שינויי הדיירים, ומאפשר להם גישה נוחה למידע, מעקב שקוף וניהול קל של בקשותיהם. הפלטפורמה מקצרת זמני טיפול ומבטיחה איכות גבוהה, תוך חיזוק התקשורת ושיפור השירות מול הלקוחות.

בנייה מתועשת

במהלך השנה האחרונה, חברת אשקריט המשיכה להוביל את תחום הבנייה המתועשת בישראל, עם השקעה בטכנולוגיות מתקדמות כמו תוכנת REVIT למידול פרמטרי ותוכנת ELiSLAB לחישוב תקרות דרוכות, תוך שיפור איכות המוצרים והפחתת טעויות בתהליכי הייצור. טכנולוגיות אלו מאפשרות ייצור אלמנטים טרומיים באיכות גבוהה ויכולת עמידה בדרישות תכנוניות ותקנים מחמירים, תוך שיפור היעילות התפעולית והפחתת פסולת.

ניהול נכסים

ניהול הנכסים ממוקד כיום בשיפור תהליכים תפעוליים ובשילוב טכנולוגיות מתקדמות לניטור פסולת ולייעול מערכות האחזקה. באמצעות פתרונות חכמים, אנו יכולים לעקוב אחר יצירת פסולת, לשפר את ניהולה ולהפחית את כמויותיה, כל זאת תוך מתן שירות איכותי ושמירה על רווחת הדיירים. בנוסף, אנו משקיעים בשיטות ניהול המקדמות קיימות לאורך כל מחזור חיי הנכסים.

טרנספורמציה דיגיטלית

במהלך השנים האחרונות קידמה קבוצת אשטרום תהליכי דיגיטציה רחבי היקף, מתוך מטרה לייעל תהליכים פנים וחוץ ארגוניים, לחסוך בנייר ולשפר את איכות הניהול. המהלכים כללו ניהול תהליכים דיגיטליים באמצעות מערכות ERP, פורטלים וחתימה דיגיטלית, לצד שדרוג טכנולוגי באתרי הקבוצה כמו הטמעת מערכת BIM ושימוש בטאבלטים בשטח. שיפור תהליכים אלו ייעל את עבודת המטה והשטח, צמצם טעויות ושיפר את היכולת לנהל מידע באופן אפקטיבי.

בנוסף, פותחו ממשקים ייעודיים לניהול קשרי לקוחות ודיירים, כמו אפליקציות ופורטלים לניהול תשלומים, בקשות שירות ותהליכי מסירת נכסים. מהלכים אלו שיפרו את שביעות הרצון של הלקוחות ואפשרו ניהול יעיל ושקוף יותר.

במהלך השנים האחרונות הצלחנו להביא להפחתה מתמדת בסך פעימות ההדפסה שלנו בקבוצת אשטרום.

סה"כ פעימות הדפסה

2024	2023
301,496	288,400

שקיפות וניהול שיח מחזיקי עניין

נגד קבוצת אשטרום לא עומדות תביעות בגין הפרת חוקי העבודה או חוקים מקומיים אחרים.

אנו מקפידים על הגינות בשיווק ובפרסום ובהתאם לכך, לא נתקבלו תביעות בנושא בשלוש השנים האחרונות.

0

תביעות בגין הפרת חוקי העבודה

שירות לקוחות

קבוצת אשטרום משקיעה בשיפור מתמיד של תהליכי שירות הלקוחות בקבוצה במטרה להגביר את אמון הרוכשים והדיירים ולייצר חוויית התקשרות טובה, נעימה, יעילה ונוחה. כחלק מגישתה לשיפור והתייעלות, **השנה הושק לקבוצה אתר חדש, הכולל פרטי קשר לכל זרוע פעילות ולכל נכס מניב או נכס הנמצא בשלבי שיווק**, במטרה להנגיש את המידע ולייעל את התקשורת עם לקוחותינו.

אשטרום מגורים ממשיכה לשפר את תהליכי השירות והניטור על איכות השירות, תוך התמקדות ביצירת חווית לקוח חיובית. אשטרום מגורים פועלת אל מול לקוחותיה בשלבים הרבים של הפרויקט – החל מתהליך היזום ועד למסירת מפתח לבעל קרקע או רוכש ורישום הזכויות בטאבו. לכל אחד מחמשת האגפים באשטרום מגורים קיים שירות לקוחות ייעודי במטרה לספק ללקוחות שירות מיידי ומקצועי מהגורם הרלוונטי ביותר למענה צרכיהם. אנו רואים חשיבות רבה בהפקת לקחים מפניות לקוחות ומתן מענה מיידי ומהיר לצרכיהם.

אשטרום מגורים פיתחה פורטל דיירים אשר הפועל כיום במרבית הפרויקטים שלה. הפורטל מאפשר צפיה במצב החשבון העדכני של כל רוכש, צפיה במסמכי עיקרי החוזה, אפשרות פתיחת פניה למחלקות השירות השונות באשטרום מגורים בהתאם לנושא הפניה הנבחר וקבלת מידע, עדכונים וסטאטוס התקדמות הפרויקט.

אשטרום מגורים להשכרה ממשיכה לפתח ולהרחיב את המעטפת השירותית והקהילתית עבור דייריה, במטרה ליצור סביבת מגורים איכותית, נוחה וחדשנית:

שירות לקוחות וייעול תהליכים

במהלך השנה נערכו סדנאות והדרכות רבות בתחום שירות הלקוחות, במטרה לחדד את הממשק בין אשטרום מגורים להשכרה לדיירים, לייעל ולשפר את מערך השירות.

ערוצי תקשורת עם הדיירים

הפעלת קבוצות וואטסאפ סגורות, הפצת ניוזלטרים תקופתיים, הצבת לוחות מידע פיזיים בפרויקטים, הכוללים הודעות על אירועים קרובים ושירותים חדשים.

פלטפורמות דיגיטליות

פורטל הדיירים My Ashtrom Rent, משמש לניהול השירותים הדיגיטליים ולשמירה על תקשורת רציפה ושקופה עם הדיירים. הפורטל מאפשר חתימה על הסכמים דיגיטליים, תשלום, הזמנת חדר כושר ומועדון דיירים, פתיחת קריאות תחזוקה, רישום לאירועים והזמנת מתחמים משותפים. בשנת 2024 הושק הפורטל גם כאפליקציה, המאפשרת גישה נוחה לכל השירותים והעדכונים.

פעילויות קהילתיות והעצמת חיי השכנות

עריכת אירועים חווייתיים, שמטרתם לחבר בין הדיירים ולעודד יצירת קשרים חברתיים ותמיכה במגוון קבוצות קהילתיות ופעילויות ייעודיות.

תשתיות ייעודיות לקהילה

מועדוני דיירים, חדרי כושר ומתחמים משותפים, תוך הרחבת התשתיות מעבר למוסכם בהסכמי הייזום, בדגש על חיזוק מרחבי מפגש קהילתיים.

אשטרום נכסים מספקת לכל אחד מנכסיה **מעטפת שירותי ניהול ותחזוקה מקצועית** בסטנדרטים הגבוהים ביותר, תוך מתן דגש על **חוויית הדיירים**. החברה שואפת ליצור עבורם **סביבת מגורים ועבודה נוחה, נעימה וחדשנית**, המאפשרת חוויית שימוש מיטבית ותומכת בצרכיהם היומיומיים.

הפורטל הדיגיטלי Ashtrom Host מציע חוויית שירות זמינה, נוחה ומקיפה לכלל לקוחות החברה. באמצעותו, הדיירים יכולים לבצע פעולות שונות כגון **העברת קריאות שירות לטיפול בתקלות, הזמנת והכנסת אורחים, שימוש במתקנים קהילתיים כגון חדרי כושר וכיתות לימוד, הרשמה לחוגים וקבלת שירותי תוכן מגוונים** – הכול בממשק נגיש ויעיל.

הוגנות ואתיקה מול דיירים

מחזיקי העניין שלנו, ובראשם רוכשי הדירות ודיירי הנכסים בישראל, מתמודדים עם ביקוש גואה לדירות ויוקר מחייה. קבוצת אשטרום מקפידה לפעול בהוגנות וביושרה מול מחזיקי העניין מתוך הקשבה ובחינה מתמדת של דרכי פעולה לשיפור הפתרונות המוצעים, כדוגמת ייזום והקמה של מבני דיור המקדמים מחוברות קהילתית באמצעות **אשטרום מגורים** לצד מגוון אפשרויות מגורים להשכרה ארוכת טווח בהנחה משמעותית ממחיר השוק לזכאי משרד השיכון, במסגרת פעילות **אשטרום מגורים להשכרה**. כל זאת לצד פיתוח תשתיות ונגישות חברתית ותחבורתית לרווחת הדיירים במבנים אלו.

אשטרום נכסים מבצעת על בסיס שנתי סקירה נרחבת לבחינת דמי השכירות והניהול הקיימים. לצורך המהלך הוכן קובץ ייעודי למילוי תקופתי על ידי מכון סקרים וחקר שוק, המשמש כמסד הנתונים עבור דשבורד שיווק ייעודי המאפשר קבלת החלטות מושכלות ותמחור מבוסס נתוני שוק, על בסיס מאגרי מידע בלעדיים.

בטיחות ואיכות מוצרים

בטיחות ואיכות נכסי הנדל"ן שאנו יוזמים, בונים ומנהלים הן בראש סדר העדיפויות שלנו ומהוות נדבך מרכזי בשמירה על האמון שניתן בנו על ידי כלל מחזיקי העניין. כמו כן, אנו מצפים מכל קבלני המשנה שלנו לפעול בהתאם לסטנדרטים הגבוהים שאנו מיישמים ולקדם תקני איכות דומים.

חלק מפעילות **אשטרום קבלנות** מנוהלת בסיוע קבלני משנה אשר אף הם נדרשים לעמוד בדרישות תקן האיכות ISO 9001 שמחזיקה קבוצת אשטרום. במסגרת הסכמי ההתקשרות עם קבלני המשנה מוסדרות ההנחיות ליישום התקן לרבות ביצוע בדיקות, שיתוף בתחום התיעוד המבוקר, בדיקות קבלה, בדיקות בתהליך, בדיקות סופיות, טיפול במוצרים וחומרים לא מתאימים, זיהוי ועקיבות המוצר, סטטוס הבחינה והבדיקה ועוד. קבלני המשנה מחויבים להעמיד צוות בקרת איכות מטעמם אשר יהיו כפופים למנהלי בקרת האיכות מטעם קבוצת אשטרום.

יישום תקן ISO 9001 על ידי **אשטרום תעשיות** מאפשר לה לשפר את תהליכי הייצור והשיווק, להגביר את שביעות רצון הלקוחות ולצמצם את הסיכונים העסקיים.

קבוצת אשטרום מיישמת תקני איכות מחמירים, ובהם תקן ISO 9001, במרבית פעילות הקבוצה

מעבדת בטון ישראבטון

שרשרת אספקה אחראית

קבוצת אשטרום שמה לה למטרה לקדם שרשרת אספקה אחראית מתוך הבנה כי השפעתנו בהיבט זה משמעותית ומקרינה על כלל פעילותנו.

קבוצת אשטרום ועובדיה עושים כמיטב יכולתם לעבוד עם קבלנים ו/או ספקים המנהלים את עסקיהם ביושר, בהגינות, על פי החוק, נמנעים משחיתות ומקפידים על התנהגות אתית.

כחלק מהמאמצים לחזק את האחריות התאגידית ולבסס שרשרת אספקה אחראית, השנה קידמה קבוצת אשטרום שני מהלכים משמעותיים: פרסום **מדיניות זכויות אדם** באתר הקבוצה, המשקפת את מחויבותה לשמירה על כבוד האדם וזכויותיו, והתקדמות בהטמעת סעיפי ESG בהסכמים מול ספקים – צעד נוסף ביצירת סטנדרטים גבוהים של אתיקה ואחריות עסקית.

בחלק מאתרי הקבוצה, מבוצעת בקרה באמצעות התקנת מצלמות בכניסה, המאשרת כניסת עובדים מורשים, שעברו הדרכה ואינם קטינים.

95%
מהרכש נעשה
מול **ספקים מקומיים**

אשטרום קבלנות | אשטרום מגורים | אשטרום נכסים | אשטרום מגורים לשכירות

80%
מהרכש נעשה
מול **ספקים מקומיים**

אשטרום תעשיות

הערכת ספקים מהותיים

הקבוצה המשיכה גם השנה בביצוע הערכת ספקים מהותיים לטובת הרחבת המודעות לחשיבות יישום ESG בקרב ספקים מהותיים, תוך הרחבת פעילות השאלונים ל**אשטרום מגורים ולאשטרום תעשיות, לצד המשך ההערכה בקבוצות אשטרום קבלנות, אשטרום נכסים, אשטרום מגורים להשכרה ואשטרום אנרגיה מתחדשת**.

התוצאות לשנת 2024 משקפות את מידת המחויבות של הספקים לתחום הקיימות. מתוך הספקים שהשיבו על הסקר, 53% מהספקים שהשיבו מחזיקים באסטרטגיית ESG, 60% פועלים על פי תשתית אתית מסודרת, ו-42% מהם קובעים יעדים ברורים לקידום נושאי ESG.

שיעור המענה בקבוצת **אשטרום נכסים** היה גבוה ועמד על כ-**95%**. בקרב ספקים מהותיים של **אשטרום נכסים אנגליה**, נמצא כי יש להם מחויבות לקיימות ומדיניות סדורה בנושאים מהותיים. מחציתם אף מחזיקים בתקני ISO לניהול סביבתי ואיכותי, ואין דיווחים על תביעות סביבתיות בשנים האחרונות. בסקרים של **אשטרום נכסים ישראל** נמצא כי למעלה מ-80% מהספקים מחזיקים במדיניות סדורה בנושאי ESG, וכ-50% מהם הם עסקים קטנים, מהפריפריה או בבעלות נשים.

ב**אשטרום קבלנות** התקבל שיעור מענה גבוה והתוצאות מצביעות על מחויבות רחבה לנושאי ESG. 95% מהספקים שהשיבו דיווחו על תשתית אתית ומדיניות בריאות ובטיחות עובדים. 67% מנהלים מדיניות סביבתית ו-64% מקדמים יוזמות סביבתיות, כולל שימוש בחומרים ירוקים ומחזור פסולת. עם זאת, רק 36% מהספקים שהשיבו מחזיקים במדיניות זכויות אדם, ונראה כי נושא זה דורש חיזוק נוסף בשנים הבאות.

ב**אשטרום תעשיות, אשטרום מגורים ואשטרום מגורים להשכרה**, שיעור המענה היה נמוך, אך התשובות שהתקבלו מצביעות על גישה חיובית לנושאי קיימות. הספקים שהשיבו הצהירו על קיום מדיניות אתית ומחויבות לסביבה, לצד ניהול סיכונים סביבתיים, מחזור פסולת ושימוש בחומרים ירוקים. נמשיך לפתח את הדיאלוג עם ספקים בתחומים אלו כדי להרחיב את שיתופי הפעולה ולחזק את ההיבטים הסביבתיים והאתיים.

התקדמות אל מול יעדים

0
אירועים אתיים[25]
עד 2035

הישגים משמעותיים
שמירה עקבית על ההישג לאורך השנים

100%
הערכת ספקים מהותיים ל-ESG
עד 2040

NET ZERO
לספקים מהותיים עד 2050

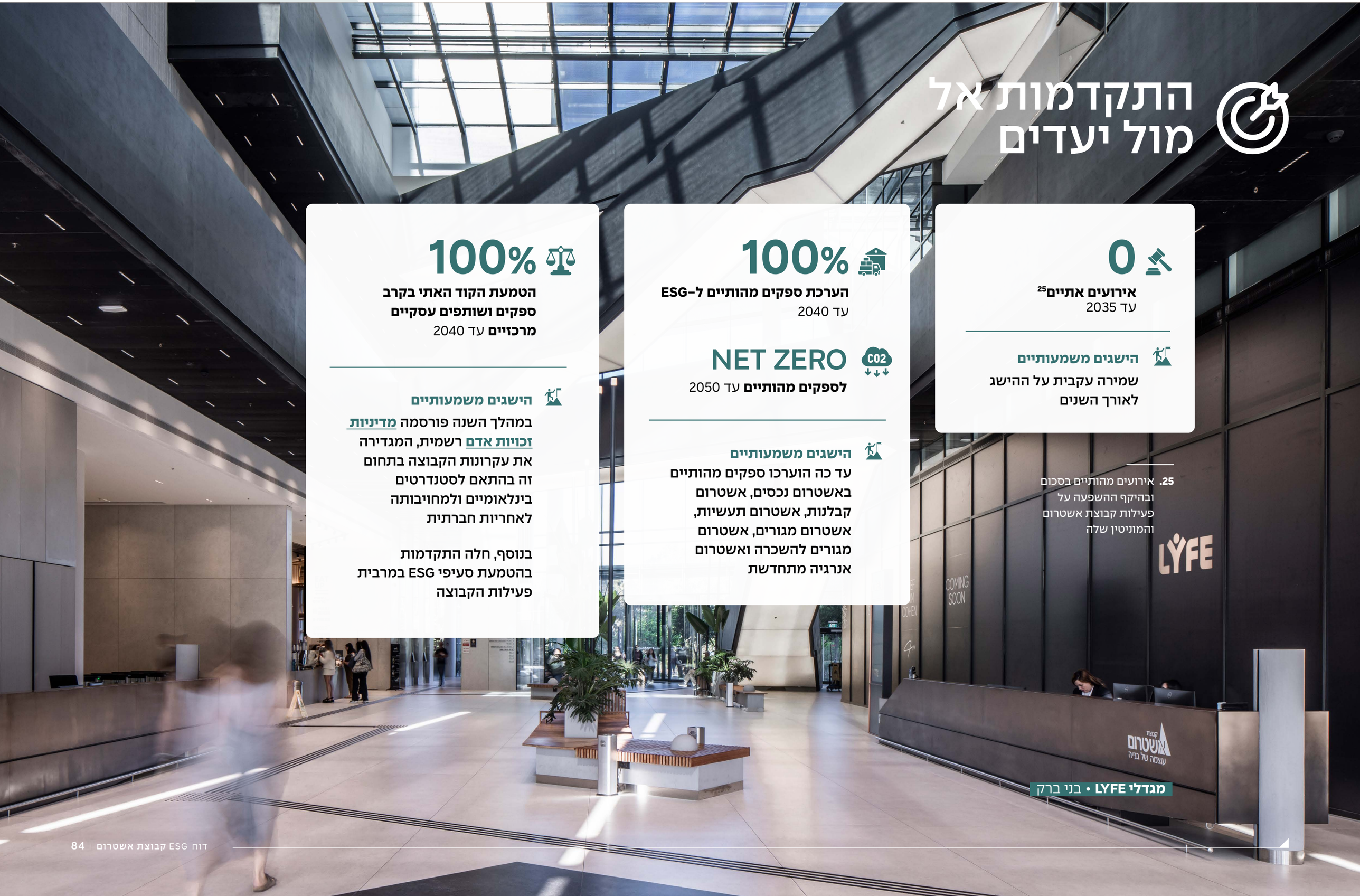
הישגים משמעותיים
עד כה הוערכו ספקים מהותיים באשטרום נכסים, אשטרום קבלנות, אשטרום תעשיות, אשטרום מגורים, אשטרום מגורים להשכרה ואשטרום אנרגיה מתחדשת

100%
הטמעת הקוד האתי בקרב ספקים ושותפים עסקיים מרכזיים עד 2040

הישגים משמעותיים
במהלך השנה פורסמה מדיניות זכויות אדם רשמית, המגדירה את עקרונות הקבוצה בתחום זה בהתאם לסטנדרטים בינלאומיים ולמחויבותה לאחריות חברתית

בנוסף, חלה התקדמות בהטמעת סעיפי ESG במרבית פעילות הקבוצה

25. אירועים מהותיים בסכום ובהיקף ההשפעה על פעילות קבוצת אשטרום והמוניטין שלה



מגדלי LYFE • בני ברק

אודות הדוח

דוח זה הינו דוח ה-ESG השלישי של קבוצת אשטרום שמטרתו לשקף את העשייה של הקבוצה לקידום התנהלות עסקית אחראית בכל תחומי פעילותה ובכלל זאת בסקטור הבנייה והנדל"ן, בהתאם לסטנדרטים המתקדמים בעולם.

פעילות קבוצת אשטרום בתחום מהווה הזדמנות להשפעה חיובית על אנשים וסביבה, אך מגלמת בתוכה אתגרים רבים לאור המגוון הרחב של פעילות הקבוצה בתחום, אופיו של הסקטור בו פועלת הקבוצה וההשפעות הסביבתיות הנרחבות. על אף אתגרים אלו, קבוצת אשטרום מבקשת לקדם עשייה משמעותית. בהתאם, הוגדרו יעדים וגובשו תוכניות עבודה ליצירת שינוי חיובי בתחום מאתגר מאין כמוהו.

על מנת לבחור ביעילות את הנושאים האיכותיים והכמותיים שייכללו בדוח זה, ביצענו ניתוח מהותיות אימפקט אשר רוענן שוב השנה. אנו מאמינים שהנושאים הכלולים בדוח זה מהווים את רוב ההיבטים המהותיים הקשורים למגזר העסקי שלנו.

דוח זה והנתונים המצוטטים באינדקס ה-GRI וטבלת ה-SASB הנלווים, נכונים לתקופה שבין 1 בינואר 2024 ל-31 בדצמבר 2024 בהתייחס לתקני GRI Standards 2021 ולהנחיות ה-SASB לסקטור הבנייה והנדל"ן. הדוח כולל את כל החברות בבעלות קבוצת אשטרום (שיעור החזקה של 50% ומעלה) לפי מגזרי הפעילות השונים. הדוח אינו כולל חברות ללא פעילות או בעלות פעילות זניחה לקבוצה. הדוח כולל את נתוני העובדות והעובדים בקבוצת אשטרום המועסקים בישראל בלבד. אנו שואפים להעמיק ולהרחיב את היקף הנושאים המדווחים, מדדי ההצלחה והמדיניות בשנים הקרובות.

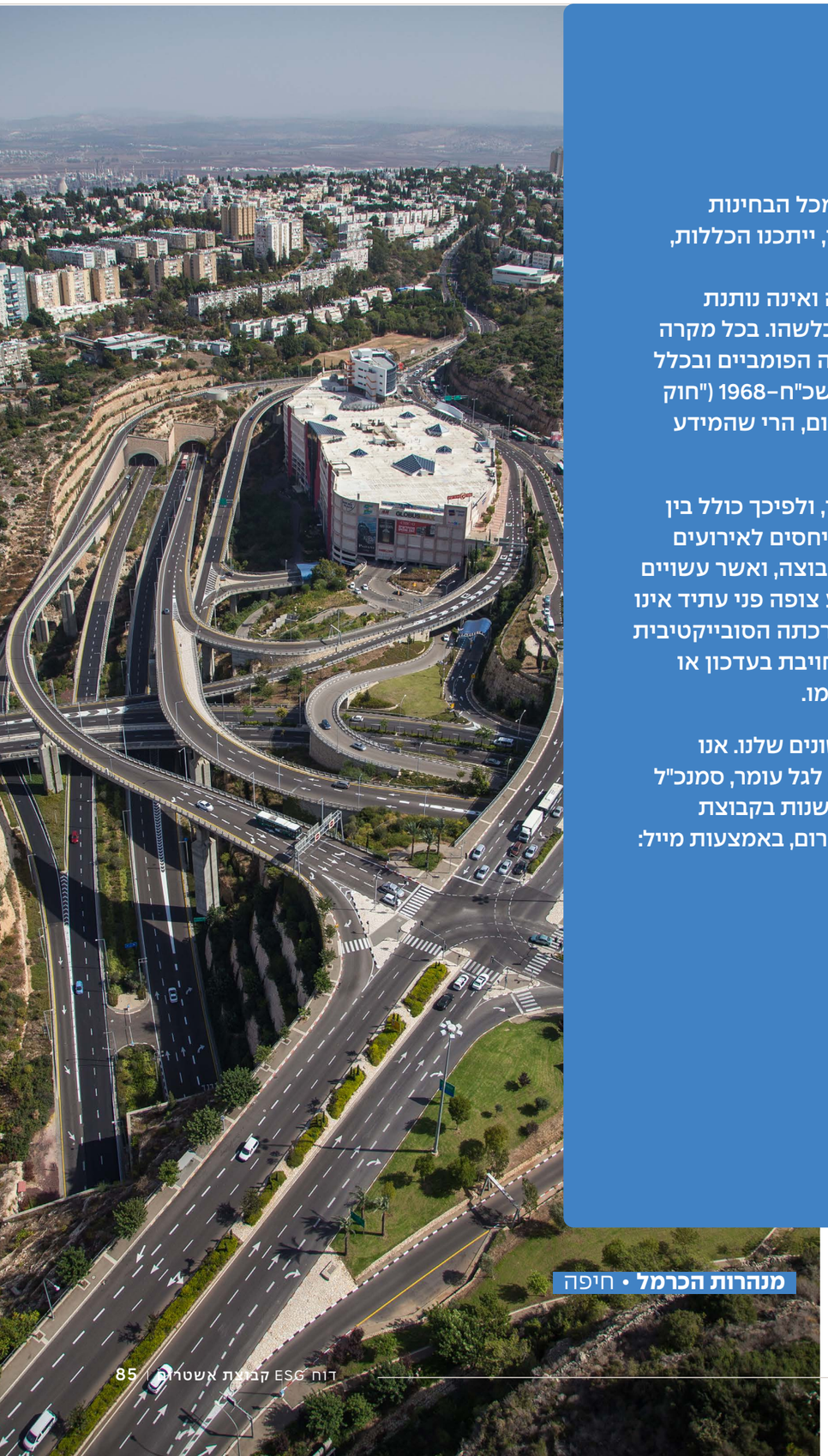
הדוח הוכן בסיוע יועצים מומחים חיצוניים ל-ESG – 'אריעוז בע"מ' ואיתן פוס מטעם חברת גרין רייז. עיצוב והפקה גרפית של הדוח: i-visual.co.il . בעוד שגורם מוסמך לא אימת את הדוח מבחוץ, ערכנו בדיקות מתאימות, הן פנימיות והן של צד שלישי, לגבי תקפות הנתונים המפורטים, ויש לנו אמון סביר בכל הנתונים והפרקטיקות שפורסמו אשר משקפים את פעילותנו נכון למועד הפרסום מכל הבחינות המהותיות, למיטב הבנתנו את אלה. עם זאת, כמו בכל מסמך, ייתכנו הכללות, הערכות, אי דיוקים, שגיאות או השמטות.
קבוצת אשטרום אינה אחראית לאי דיוקים שאינם ידועים לה ואינה נותנת הרשאה להסתמך על המידע הכלול במסמך זה על ידי גורם כלשהו. בכל מקרה של סתירה בין המידע במסמך זה לבין מידע המופיע בדיווחיה הפומביים ובכלל זאת דרך הצגה שונה, של הקבוצה מכוח חוק ניירות ערך התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך") ובכלל זאת הדוחות הכספיים של קבוצת אשטרום, הרי שהמידע המובא בדיווחיה מכוח הדין יגבר.

דוח זה כולל מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ולפיכך כולל בין היתר תחזיות, הערכות ואומדנים של קבוצת אשטרום, המתייחסים לאירועים עתידיים אשר התממשותם אינה ודאית ואף לא בשליטת הקבוצה, ואשר עשויים להיות בפועל שונים מהמוצגים בדוח זה. עוד מובהר, כי מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של קבוצת אשטרום במועד פרסום דוח זה והקבוצה אינה מחויבת בעדכון או שינוי של האמור בדוח זה, שיחול ויובא לידיעתה לאחר פרסומו.

אנו מברכים על כל משוב, הארה או הצעה ממחזיקי העניין השונים שלנו. אנו מזמינים אתכם להעביר התייחסות בנוגע לדוח זה לשנת 2024 לגל עומר, סמנכ"ל הכספים בקבוצת אשטרום, למאיה פייאר, מנהלת קיימות וחדשנות בקבוצת אשטרום ו/או נועה ממן, מנהלת תחום הסביבה בקבוצת אשטרום, באמצעות מייל:

- **גל עומר**: galo@Ashtrom.co.il
- **מאיה פייאר**: mayaf@Ashtrom.co.il
- **נועה ממן**: noam@Ashtrom.co.il

לדוח זה מצורף אינדקס GRI וכן SASB1 לשנת 2024
האינדקס יצורף כדוח PDF באתר בלבד

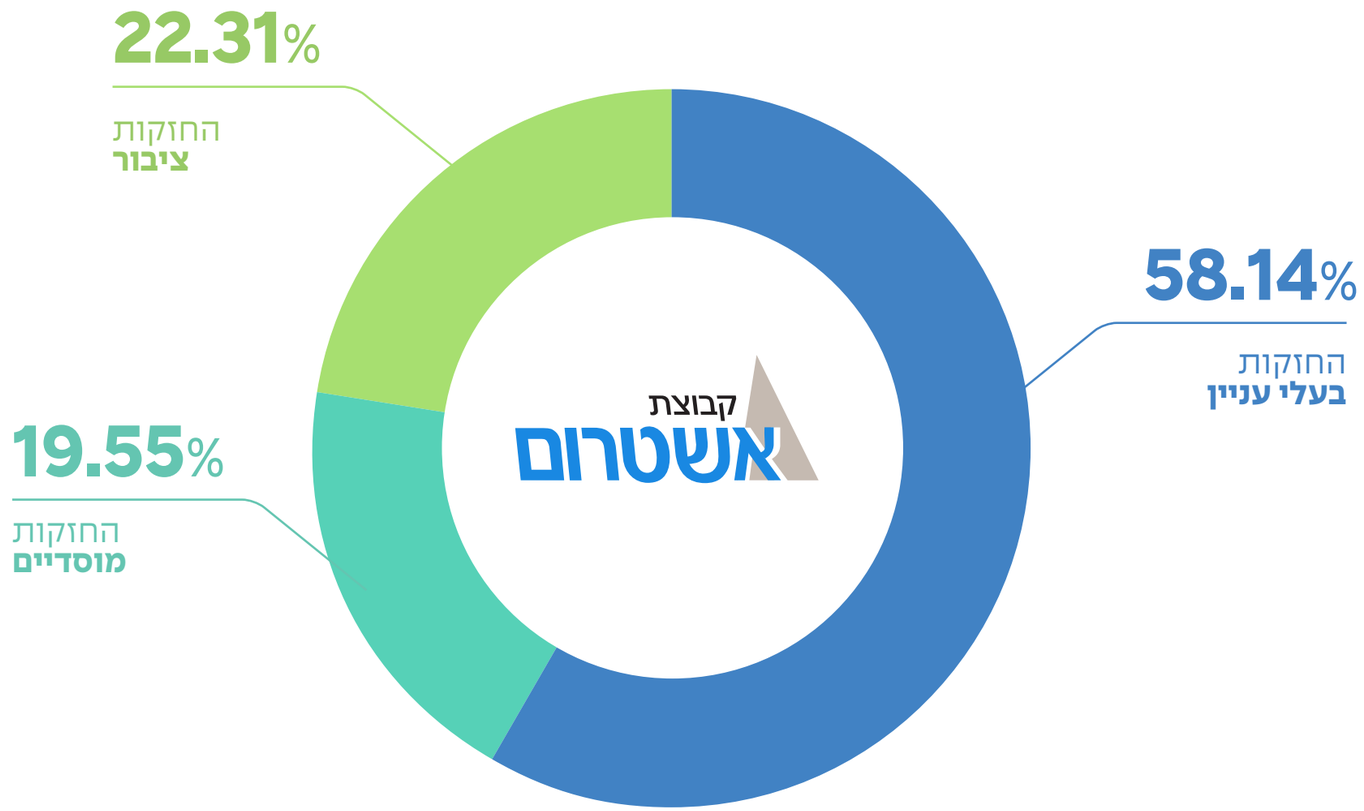

מנהרות הכרמל • חיפה

נספחים

אשטרום PORT • הוד השרון

מגדלי LYFE • בני ברק

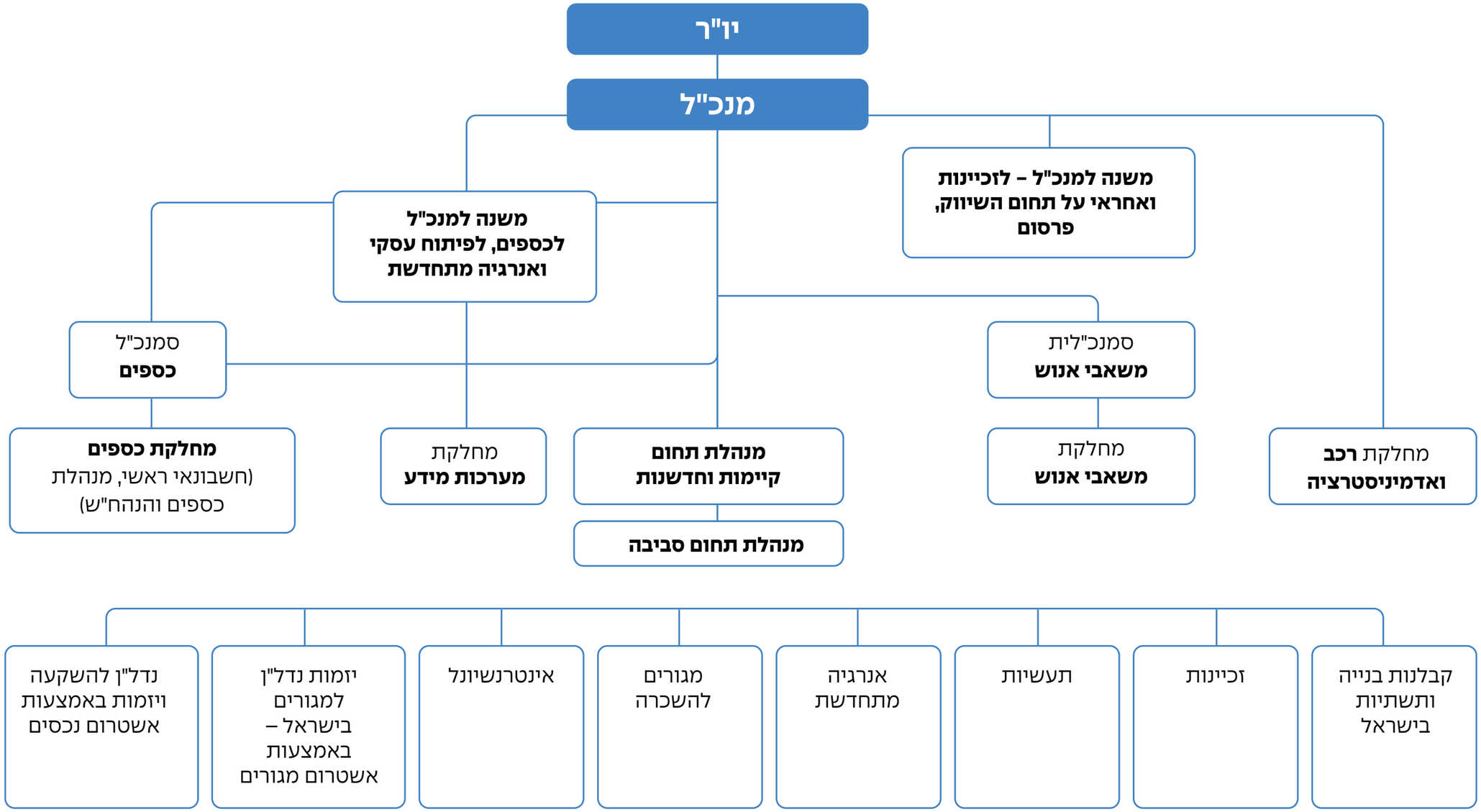
מבנה הבעלות, ההחזקות ותחומי הפעילות של קבוצת אשטרום



53.71% ממניות קבוצת אשטרום מוחזקות על ידי חברת האם, יונדקו חברה מאוחדת להנדסה ופתוח בע"מ, אשר בידי המשפחות המייסדות: משפחת נוסבאום (33.33%), משפחת גירון (33.33%), משפחת משורר (15.31%), משפחת רובין (10.93%) ומשפחת מייבלום (כיום משפחות מור וליפשיץ, 7.10%).

הנתונים נכונים ל-10 במרץ 2025

המבנה הארגוני של קבוצת אשטרום



מבנה ההחזקות בקבוצת אשטרום

קבוצת אשטרום בע"מ

אשטרום קבלנות

אשטרום קבלנות בע"מ
100%

- אשטרום הנדסה ובניה בע"מ — 100%
- אשטרום ירושלים בע"מ — 100%
- אשקריט מפעלים לבנייה מתועשת בע"מ — 100%
- מ. ל. ט. מבנים בע"מ — 100%
- אשטרום בניה צפון בע"מ — 100%

דרכים (א.ק) בנייה ותשתיות בע"מ
100%

אשטרום תעשיות

אשטרום תעשיות בע"מ
100%

- בי.ג'י (ישראל) טכנולוגיות בע"מ — (1) 55%
- י. זהבי – חרושת מרצפות בע"מ — 100%
- נתיבי אדומית (2011) בע"מ — (2) 50%
- אשבונד בע"ה — (3) 50%
- ניצבים ע.צ.מ.ה בע"ה — (4) 60%
- מחצבות צלפון בע"מ — (5) 50%
  - שורק חציבה בע"מ — (6) 75%

אשטרום מגורים להשכרה

אשטרום מגורים להשכרה ש.מ.
(7) 100%

- אשטרום חברה לפיתוח ולהשקעות בע"מ — 100%
- אשטרום הגדנע ש.מ. — 100%
- אשטרום קריית היובל ש.מ. — 100%
- אשטרום המשתלה ש.מ. — 100%
- אשטרום בני ברק צפון ש.מ. — 100%
- אשטרום בית קאסר ש.מ. — 100%
- אשטרום באר יעקב ש.מ. — 100%
- אשטרום לוד הבינלאומי ש.מ. — 100%
- אשטרום רמות פנקס ש.מ. — 100%
- אשטרום תל השומר דרום ש.מ. — 100%

אשטרום מעונות בן גוריון ש.מ.

אשטרום מעונות בן גוריון ש.מ.
100%

אשטרום בית משפט בת ים ש.מ.
100%

אשטרום טכנולוגיות בע"מ
100%

אשטרום אינטרנשיונל

אשטרום אינטרנשיונל בע"מ
100%

- A.B.S. Development Corporation — USA 100%
- Ashtrom BV. — Netherlands 100%
- Ashtrom Serbia Holding CV — Netherlands 100%
- ABD DOO — Serbia 100%
- Ashtrom Zambia Construction Ltd. — Zambia 100%
- A.B. Investii SI Constructii SRL — Romania 80%
- Duoro Habitat — Portugal 100%
- Ashtrom Jamaica Ltd — Jamaica 95%
- JDP Construction Nigeria Ltd — Nigeria 100%
- Ashtrom Swiss Sarl — Switzerland 100%

אשטרום אנרגיה מתחדשת

אשטרום אנרגיה מתחדשת בע"מ
100%

- Ashtrom RE INC. — USA 100%
- Ashtrom Renewable Energy LLC — USA 100%
- Ashtrom Renewable Single Member S.A. — Greece 100%
- אשטרום-רפק-מבטח אנרגיה מתחדשת, רמת הגולן ש.מ. — 33%
- זפירוס ווינג אנרג'יס בע"מ — (8) 10.8%

אשטרום מגורים

אשטרום מגורים לבניה בע"מ (לשעבר אשדר)
(9) 100%

- אשדר תמ"א 38 בע"מ — 100%
- אקרו אשדר ביפו ש.מ. — (10) 50%
- אשדר ייזום ובניה בע"מ (1997) — 100%
  - המרינה בחולה בע"מ — (11) 37.5%

אשטרום נכסים

אשטרום נכסים בע"מ
100%

פירוט בעמוד הבא

1. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י ב.ג. פולימרים, אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, חברה בבעלות מלאה של קיבוץ בית גוברין שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה.
2. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י י.ד. ברואני בע"מ, חברה שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה.
3. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י אורבונד תעשיות גבס ומוצריו בע"מ, חברה שאינה קשורה לקבוצה ו/ או לבעלי עניין בה.
4. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י צדדי ג' שאינם קשורים לחברה ו/או לבעלי עניין בה. ראה באור 14 ה'((4 בדוחות הכספיים
5. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י מפעלי מלט הר טוב ש.מ שותפות שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה. ראה באור 14 ה'((4 בדוחות הכספיים
6. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י ארגיל שירותי תובלה (1993) בע"מ חברה שאינה קשורה לקבוצה ו/ או לבעלי עניין בה.
7. אשטרום מגורים להשכרה ש.מ מוחזקת ב- 99% ויתרת המניות מוחזקות ע"י אשטרום טכנולוגיות. שאר השותפויות מחוזקות ע"י אשטרום מגורים להשכרה ב 99% ויתרת המניות מוחזקות ע"י אשטרום טכנולוגיות
8. חברה מדווחת שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.
9. בשנת 2024 , אשטרום מגורים ביצעה פדיון מלא וסופי של אגרות החוב שלה אשר נסחרו בבורסה לניירות ערך בתל אביב וחדלה להיות תאגיד מדווח.
10. יתר המניות מוחזקות ע"י אקרו נדל"ן (50%), חברה שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה.
11. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י מגור החזקות בע"מ (25%), חברה שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה. וכן ע"י אשטרום נכסים בע"מ (37.5%) (חברה מאוחדת של הקבוצה). ראה באור 14 ה'((1 בדוחות הכספיים.

מבנה ההחזקות באשטרום נכסים

12. חברה מדווחת שאגרות החוב שלה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.
13. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י מגור החזקות בע"מ (25%), חברה שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה. וכן ע"י אשטרום מגורים ייזום ובניה (1997) בע"מ (37.5%) (חברה מאוחדת של הקבוצה). ראה באור 14 ה'(1 בדוחות הכספיים.
14. החברה מוחזקות 50% ע"י אשטרום נכסים בע"מ ו 50% ע"י אשלת בע"מ.
15. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י מבני תעשיה בע"מ, שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה.
16. למיטב ידיעת הקבוצה, יתר המניות מוחזקות ע"י ביג מרכזי קניות בע"מ, שאינה קשורה לקבוצה ו/או לבעלי עניין בה.
17. יתרת הזכויות (25%) מוחזקות ע"י אשטרום אנרגיה מתחדשת בע"מ.

אימפקט כלכלי על מחזיקי העניין

קבוצת אשטרום מייצרת אימפקט כלכלי חיובי על המשק הישראלי באמצעות פעילותה העסקית הכוללת תשלום לעובדים ולעובדות הקבוצה במודלים של תעסוקה ישירה ועקיפה, השקעה בקהילה, תשלומי מיסים, מימון קווי אשראי ותשלום לספקים.

בשנת 2024 הסתכם האימפקט הכלכלי של קבוצת אשטרום בכ-6.6 מיליארד שקלים.

הנתונים באלפי שקלים	2023	2024
ערך כלכלי ישיר שיצרה הקבוצה: סה"כ הכנסות (בניטרול הכנסות בינחברות כפי שמפורט בדוחות הכספיים השנתיים)	4,818,920	4,459,489
ערך כלכלי שחילקה הקבוצה		
סך הוצאות תפעול בגין תשלומים לספקים (מוצרים ושירותים), שכר דירה תשלומים שונים (כגון מים, חשמל, ארנונה), שכר והטבות לעובדים והוצאות תפעול אחרות	4,332,347	3,998,395
הסכום הכולל ששולם לבעלי המניות כדיבידנד	200,000	0
סך התשלומים למלווים, כגון בנקים ומוסדות פיננסיים אחרים (כולל פרעונות הלוואות ופרעון אג"ח)	1,278,737	2,302,268
סך התשלומים לממשלות (מיסים וכו')	92,564	58,143
סך השקעה בקהילה	**3,192**	**1,916**
סך ערך כלכלי שחילקה הקבוצה	**5,912,840**	**6,358,806**

מגדלי כיכר המדינה • תל אביב-יפו

קידום יעדי פיתוח בר־קיימא של האו"ם – SDGs

האו"ם קבע 17 יעדי פיתוח בר קיימא (SDGs – Sustainable Development Goals) לשנת 2030, המתמקדים בצמצום רעב ועוני, שיפור מערכות הבריאות והחינוך, הפחתת אי-השוויון, קידום צמיחה כלכלית בת-קיימא ושימור הסביבה. הקבוצה מחויבת לתמוך בהשגת יעדי האו"ם, ולשלבם ביעדיה, תוך קידום מהלכים להשגתם לדווח על התקדמותנו. להלן היעדים הנבחרים, על פי סדר חשיבותם לקידום תפיסת ה-ESG שלנו:

11

Sustainable Cities and Communities
ערים וקהילות מקיימות

אנו מחוייבים לפיתוח פתרונות מגורים אורבניים ברי־קיימא, בדגש על דיור להשכרה ארוכת טווח והתחדשות עירונית. אנו מקדמים עירוב שימושים: מגורים, מסחר ותעסוקה, ליצירת קהילות עירוניות נגישות ולתרומה לכלכלה המקומית. בנוסף, אנו פועלים לייזום ובנייה בפריפריה בישראל במטרה לתמוך בפיזור מאוזן ופיתוח תשתיות בפריפריה.

12

Responsible Consumption and Production
צריכה וייצור אחראיים

אנו מקדמים שימוש בחומרי גלם ברי־קיימא, הרחבת פעילות המחזור והפחתת פסולת וקידום שרשרת אספקה אחראית, תחומים מהותיים באסטרטגיית ה-ESG של הקבוצה. מאמצינו כוללים פיתוח מוצרי בנייה ברי־קיימא המפחיתים את טביעת הרגל הסביבתית של ייזום ותפעול נכסים.

9

Industry, Innovation and Infrastructure
תעשיה, תשתיות וחדשנות

אנו דואגים לקדם תיעוש בר קיימא ומיזמי חדשנות לפיתוח פתרונות סביבתיים בפעילותנו. בנוסף, הקבוצה מעודדת העסקת עובדים וספקים מקומיים ככל שניתן, במטרה לתמוך בפיתוח הכלכלה המקומית.

8

Decent Work and Economic Growth
הוגנות תעסוקתית וצמיחה כלכלית

אנו מציעים משרות ומעודדים צמיחה כלכלית, תוך שמירה על תעסוקה הוגנת, אי העסקת ילדים ועבודה בכפייה וקידום סביבת עבודה בטוחה ובריאה לעובדים. אנו מיישמים מדיניות למניעת אפליה, קידום גיוון והכלה ופיתוח והעצמת מיומנויות העובדים שלנו.

7

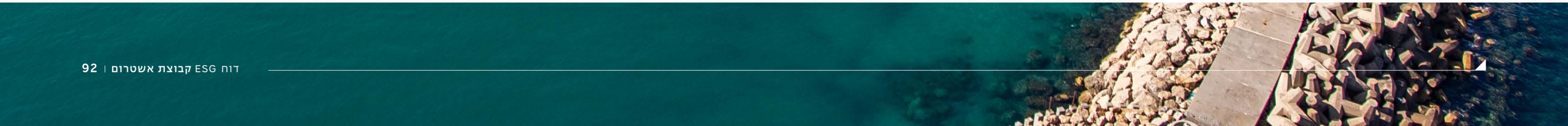
Affordable and Clean Energy
אנרגיה נקייה

אנו פועלים להפחתת פליטות הפחמן בפעילותנו ובשרשרת האספקה שלנו, באמצעות קביעת יעדי הפחתת פליטה שאפתניים, השקעה בחדשנות ממוקדת סביבה ולניהול ההיערכות לשינוי האקלים.

13

Climate Action
שינוי אקלים

אנו פועלים לקידום תחום האנרגיה המתחדשת והרחבת יישום מיזמי אנרגיה מתחדשת ובת קיימא, המגלמת הפחתה של פליטות גזי חממה ותורמת להתמודדות עם משבר האקלים.



חברות באיגודים ופורומים מובילים

קבוצת אשטרום חברה במספר איגודים סקטוריאליים, התאגדויות ופורומים מובילים בישראל לקידום סקטור הבנייה והנדל"ן בישראל ובעולם, ביניהם:

התאחדות התעשיינים

אשטרום תעשיות, אשבונד, בי.ג'י טכנולוגיות, זהבי עצמון וניצבים חברות בהתאחדות התעשיינים בישראל.

משנת 2022 שרון לבנטר, מנכ"ל אשטרום תעשיות, חבר בהנהלת חטיבת הבנייה של התאחדות התעשיינים.

משנת 2024 גיא חיימוביץ', סמנכ"ל שיווק אשטרום תעשיות חבר בועדת תקינה ומאיה פייאר, מנהלת הקיימות והחדשנות של קבוצת אשטרום, חברה בועדת החדשנות.

המועצה הישראלית לבנייה ירוקה

אשטרום תעשיות ואשבונד חברות במועצה לבנייה ירוקה. בכירי אשטרום תעשיות משתתפים בסדנאות והכשרות של המועצה הישראלית לבנייה ירוקה בנוסף לחברות במועצה.

Council on Tall Building & Urban Habitat

קבוצת אשטרום חברה במועצה לבניינים גבוהים וסביבת מחייה עירונית.

ארגון הקבלנים והבונים

אשטרום קבלנות חברה בארגון הקבלנים והבונים – מחוז תל-אביב והמרכז.

אגודת יצרני הבטון

אשטרום תעשיות חברה באגודה הישראלית של יצרני הבטון המובא. שרון לבנטר, מנכ"ל אשטרום תעשיות, נושא בתפקיד מזכיר האגודה ומורשה חתימה מטעמה.

איגוד המהנדסים לבנייה ולתשתיות בישראל

קבוצת אשטרום לוקחת חלק פעיל בכנסים השנתיים של הארגון בהשתתפות פעילה של מנכ"ל אשטרום הנדסה ובנייה, מר דותן חזן וסמנכ"ל הנדסה של אשטרום נכסים, מר אייל כהן, שאף כיהן ב-2024 כיו"ר הכנס ה-15 לבנייה ותשתיות של איגוד המהנדסים.

מיפוי ערוצי ונושאי הדיאלוג עם קבוצות מחזיקי עניין מרכזיות:

קבוצת מחזיקי העניין	מנגנוני שיח שוטפים להבטחת מעורבות משמעותית של מחזיקי העניין בפעילותנו	נושאים מרכזיים לדיאלוג ומטרות ההתקשרות
עובדות ועובדי קבוצת אשטרום והחברות הבנות	• מפגשים תקופתיים ביחידות העסקיות עם המנהלים • שיחות תיגמול ומשוב • קו חם	• תנאי העסקה • רווחה, איזון בית ומשפחה • בטיחות ובריאות העובדים • פיתוח והעצמת העובדים • מעורבות עובדים בקהילה • התנהלות עסקית אחראית • קידום חדשנות
לקוחות ממשלתיים בקבלנות וזכיינות – גופים ציבוריים כגון משרדי ממשלה כולל בחו"ל חברות ממשלתיות; בחו"ל, רשויות מקומיות וחברות עירוניות; גופים פרטיים העוסקים בייזום ופיתוח מקרקעין.	• שיחות, מפגשים ותשאולים שוטפים	• מצוינות תפעולית • איכות ביצוע, טיב התוצרים ובטיחות וקיימות המוצרים • התנהלות עסקית אחראית • קידום חדשנות
לקוחות פרטיים	• מפגשי מכירה • שירות לקוחות • סקרים ייעודיים מגוונים ושוטפים • מעקב אחר פניות צרכנים לשירות הלקוחות • מעקב אחר שיח לקוחות ברשתות החברתיות	• תמחור הוגן • התנהלות עסקית אחראית • מצוינות תפעולית • קידום חדשנות
צרכנים – משתמשים ושוכרים, דיירים משתמשים במיזם (בזכיינות, במגורים להשכרה, פרויקטי PPP); שוכרי נכסים – משרדים ומגורים (באשטרום נכסים ובאשטרום אינטרנשיונל – פעילות נדל"ן מניב בארץ ובחו"ל)	• שיחות, מפגשים ותשאולים שוטפים	• איכות ביצוע, טיב התוצרים ובטיחות וקיימות המוצרים • התנהלות עסקית אחראית • קידום חדשנות – דגש על דיגיטציה ואפליקציות חדשניות להנגשת ולייעול השירות
שותפים עסקיים	• שיחות, מפגשים ותשאולים שוטפים	• התנהלות עסקית אחראית • איכות ביצוע, טיב התוצרים ובטיחות וקיימות המוצרים • צמצום השפעות סביבתיות • קידום חדשנות

מיפוי ערוצי ונושאי הדיאלוג עם קבוצות מחזיקי עניין מרכזיות:

קבוצת מחזיקי העניין	מנגנוני שיח שוטפים להבטחת מעורבות משמעותית של מחזיקי העניין בפעילותנו	נושאים מרכזיים לדיאלוג ומטרות ההתקשרות
ספקים וקבלני משנה* *חברות קבלניות (המעסיקות עובדים זרים) לפיתוח, תשתית ובנייה; ספקי ח"ג בארץ ובחו"ל; קבלני משנה בארץ ובחו"ל; ספקי שירותים הנדסיים (אדריכלים, מתכננים, מנהלי פרויקטים, מתאמים, מפקחים ויועצים שונים – חשמל, מים מערכות מיזוג אוויר ואקוסטיקה); ספקי שירותים בארץ ובחו"ל (ניקיון, שמירה, אבטחה, תחזוקה וכד'), ספקי שירותי שיווק (מתווכים, משווקים ומפרסמים), גופי ייעוץ (עו"ד, רו"ח ואחרים), מארגני עסקאות התחדשות עירונית, ועוד	• סקר ייעודי תקופתי • שיחות, מפגשים ותשאולים שוטפים	• העצמת ספקים • שרשרת אספקה אחראית ומקומית • צמצום השפעות סביבתיות • התנהלות עסקית אחראית
חברות הזנק ויזמים בתחום ה-PropTech	• מפגשים יעודים	• צמצום השפעות סביבתיות • בטיחות באתר הבנייה • קידום חדשנות – מיקוד בדיגיטציה, הנגשה וייעול של תהליכי עבודה • איתור חומרי ושיטות בנייה ירוקים חדשים • שיתופי פעולה עם האקדמיה • הגדלת הפריון
קהילות, בקרבן אנו פועלים	• מפגשים ייעודיים • פעילות שוטפת בקהילות הסמוכות באתרי ונכסי קבוצת אשטרום	• חוסן קהילתי • גיוון והכלה • מעורבות עובדים • התנהלות עסקית אחראית
גופי סביבה ועמותות	• מפגשים ושיחות	• התנהלות עסקית אחראית • צמצום השפעות סביבתיות • מצוינות תפעולית • קידום חדשנות
גופי ממשל ורגולציה	• שיחות, מפגשים ותשאולים שוטפים	• מצוינות תפעולית • איכות ביצוע, טיב התוצרים ובטיחות וקיימות המוצרים • התנהלות עסקית אחראית • קידום חדשנות

LYFE A
LYFE B
קבוצת
אשטרום
www.ashtrom.co.il